



Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020

Kielce, luty 2017 r.

STRATEGIA Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020

została przyjęta uchwałą Nr XXIV/16/2017

Rady Powiatu w Kielcach

z dnia 20 marca 2017 r.

Kielce, luty 2017 r.

Eksperti uczestniczący w opracowaniu Strategii:

PIOTR JANCZAREK
ARKADIUSZ PISARSKI
PIOTR MAJCHRZAK

Opracowanie:

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020, będąca aktualizacją Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 (załącznik do uchwały nr XXVII/22/10 Rady Powiatu w Kielcach z dnia 30 marca 2010 r.) została opracowana przez Lubelską Fundację Inicjatyw Ekologicznych z Kraśnika na podstawie umowy z Powiatem Kieleckim z dnia 02.08.2016 r.

Zamawiający:

POWIAT KIELECKI
ul. Wrzosowa 44
25-211 Kielce
e-mail: sekretariat@powiat.kielce.pl
www.powiat.kielce.pl



Wykonawca:

LUBELSKA FUNDACJA INICJATYW EKOLOGICZNYCH
ul. Lubelska 88
23-200 Kraśnik
e-mail: biuro@lfie.pl
www.lfie.pl



Wydawca:

LUBELSKA FUNDACJA INICJATYW EKOLOGICZNYCH
ul. Lubelska 88
23-200 Kraśnik

PUBLIKACJA BEZPŁATNA

Wydawnictwo

Kraśnik 2017

Prace nad Strategią Rozwoju Powiatu Kieleckiego prowadzone były przy ścisłej współpracy z pracownikami Starostwa Powiatowego w Kielcach i jednostek organizacyjnych Powiatu Kieleckiego oraz uwzględniają wszystkie wyniki konsultacji społecznych.

SPIS TREŚCI

WSTĘP	5
I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA	7
1. Główne przesłanki aktualizacji Strategii	7
2. Metodologia prac nad Strategią	11
3. Struktura Strategii	15
4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej	15
4.1. Uwarunkowania przestrzenne i infrastrukturalne	15
4.2. Uwarunkowania gospodarcze	17
4.3. Uwarunkowania społeczne	18
4.4. Uwarunkowania środowiskowe	19
5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych	20
II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA	23
1. Analiza SWOT	23
2. Wizja i misja rozwoju Powiatu Kieleckiego	33
2.1. Wizja rozwoju Powiatu Kieleckiego	33
2.2. Misja rozwoju Powiatu Kieleckiego	34
3. Cele strategiczne rozwoju Powiatu Kieleckiego	35
3.1. Cel Strategiczny I. Rozwój zasobów ludzkich i instytucjonalnych	36
3.2. Cel Strategiczny II. Ochrona i racjonalne wykorzystanie środowiska, przestrzeni i dóbr kultury	38
3.3. Cel Strategiczny III. Rozwój gospodarczy oraz rozwój infrastruktury technicznej i społecznej	39
4. Plan działań operacyjnych	42
4.1. Cele i działania operacyjne	42
5. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym	65
III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA	78
1. System instytucjonalny wdrażania Strategii	78
2. Główne źródła finansowania Strategii	80
3. Plan finansowy Strategii	87
4. System monitorowania i oceny realizacji Strategii	108
PODSUMOWANIE	112

WSTĘP

Niniejszy dokument powstał w wyniku procesu aktualizacji wcześniej uchwalonej Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020.

Celem aktualizacji zapisów dokumentu jest dostosowanie go do zmieniających się uwarunkowań, zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych. Horyzont czasowy niniejszej Strategii został dostosowany do obecnej perspektywy finansowej UE 2014-2020.

Ustrój demokratyczny, trójstopniowy samorząd terytorialny i gospodarka wolnorynkowa, która podatna jest na ciągłe zmiany koniunkturalne, wymagają od jednostek terytorialnych planowania i zarządzania strategicznego. Stanowi to istotny i ważny instrument, który ma ukierunkować działania i umożliwić podejmowanie decyzji lokalnych struktur zarządzania zarówno w najbliższym okresie jak również w odległej perspektywie czasowej.

Strategia rozwoju to wyraz zintegrowanego planowania społeczno – gospodarczego, przestrzennego i ekologicznego. W ujęciu ogólnym oznacza ona sposób osiągania wyznaczonych celów poprzez sterowanie rozwojem. Wyznaczenie celów rozwoju zostaje poprzedzone przeprowadzeniem oceny stanu istniejącego (aktualnego), wydobycia problemów społecznych i gospodarczych, a także określenia obiektywnych zagrożeń i szans, których wykorzystanie jest uznaniowe. Analiza relacji pomiędzy tymi sferami pozwala na określenie podstawowych mechanizmów rozwoju powiatu. Cele rozwoju to przede wszystkim wyraz aspiracji i dążeń społeczności lokalnej, które mają zmierzać do rozwiązania zidentyfikowanych problemów i likwidacji wszelkich zagrożeń. Dokument ten wskazuje założenia rozwoju powiatu, cele oraz zadania i projekty wdrożeniowe.

Planowanie strategiczne nie wynika z uwarunkowań zewnętrznych czy standardów unijnych, ale przede wszystkim z pragmatyzmu władz powiatu. Dzięki powiązaniu celów z zadaniami rozwoju zostanie zapewniona skuteczność i efektywność działań chociażby w zakresie gospodarowania zasobami tkwiącymi w potencjale ludzkim i środkach finansowych.

Planowanie, monitorowanie i ocena realizowanych celów w połączeniu z jawnością życia publicznego będą sprzyjać aktywności i integracji społeczności lokalnej wokół zadań realizowanych przez samorząd powiatu.

Ważne jest, aby planowanie przyszłego rozwoju posiadało charakter otwarty, ciągły i elastyczny, ponieważ umożliwia to dostosowanie do szybko i dynamicznie zmieniającego się otoczenia. Dlatego aktualizacja Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 powinna być przeprowadzana z uwzględnieniem zmian zachodzących we wszystkich istotnych uwarunkowaniach wewnętrznych i zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego jest planistycznym dokumentem, otwartym na ciągłe możliwości aktualizacji i modyfikacji uwarunkowań. Ponadto jest on otwarty również ze względu na niezamknięty zbiór działań strategicznych, operacyjnych i propozycji zadań. Cele i zadania zawarte w dokumencie mogą być jak najbardziej stopniowo konkretyzowane, poczynwszy od ogólnego ich zapisu, aż do formy projektów i studiów wykonalności lub biznesplanów.

Konieczne jest ciągłe monitorowanie i ocena realizacji przyjętych kierunków działania, jak również analiza zmian uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych rozwoju powiatu kieleckiego. Wyniki oceny po ich analizie będą dla władz powiatu podstawą do wprowadzania ewentualnych zmian i nowelizacji Strategii.

I. CZĘŚĆ WPROWADZAJĄCA

1. Główne przesłanki aktualizacji Strategii

Po ponad sześciu latach realizacji Strategii dokument ten wymagał gruntownej aktualizacji ze względu na zrealizowanie części celów i zadań, a także ze względu na dezaktualizację niektórych z nich.

Istotnym powodem aktualizacji była również konieczność dostosowania zapisów Strategii do nowego paradygmatu polityki regionalnej w Polsce, zakładającego m.in. większą koncentrację działań rozwojowych w miejskich obszarach funkcjonalnych jako tzw. biegunach wzrostu, specjalizacjach regionalnych i lokalnej gospodarki, a także wieloszczeblowy model zarządzania i współdziałania w zakresie realizacji wspólnych zadań i przedsięwzięć inwestycyjnych.

Ważną kwestią było również zapewnienie spójności pomiędzy Strategią Rozwoju Powiatu z dokumentami strategicznymi na poziomie wspólnotowym, krajowym i regionalnym, w tym w szczególności z celami zaktualizowanej Strategii Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do 2020 roku. Zasadniczym argumentem przemawiającym za aktualizacją Strategii Rozwoju Powiatu była również konieczność dostosowania jej celów i zadań do nowej polityki spójności Unii Europejskiej oraz wynikających z tej polityki celów tematycznych wdrażanych za pomocą krajowych i regionalnych programów operacyjnych finansowanych z budżetu UE na lata 2014 - 2020.

Zgodnie z zasadami zarządzania polityką rozwoju opracowywanie dokumentów strategicznych powinno mieć charakter „kroczący”. To gwarantuje ciągłość i spójność działania wspierającego i stymulującego rozwój lokalny służący podniesieniu jego efektywności. Z tego powodu należy dokonywać okresowego przeglądu realizacji przyjętych celów oraz w razie potrzeby dokonywać ich aktualizacji. Ponieważ w okresie, który upłynął od przyjęcia Strategii (2010 rok), zarówno w otoczeniu zewnętrznym, jak i wewnętrznym, nastąpiły rzeczywiste zmiany wpływające na rozwój powiatu kieleckiego, władze powiatu uznały za zasadne i właściwe przeprowadzenie aktualizacji tego dokumentu.

Prace prowadzone nad aktualizacją dokumentu nie wykazały przesłanek, które uzasadniałyby decyzję o całkowitym odrzuceniu przyjętej wizji i misji oraz celów strategicznych rozwoju. Wymagały one jedynie weryfikacji i dostosowania do obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej, a w związku z tym proces ten należy rozpatrywać jako aktualizację, a nie budowę od podstaw. Nie mniej jednak chcąc uprościć strukturę dokumentu jednocześnie ujmując w nim nowe treści, wynikające m.in. z nowych uwarunkowań i wyzwań rozwojowych powiatu, ewaluacji dotychczasowych efektów wdrażania Strategii oraz aktualnych celów i priorytetów rozwoju

polityki regionalnej na poziomie unijnym i krajowym, ale również wynikające z nowych możliwości wsparcia samorządów lokalnych ze środków UE na lata 2014-2020, zdecydowano bardziej doprecyzować wizję i misję rozwoju powiatu oraz wprowadzić lepiej uporządkowaną strukturę celów operacyjnych i kierunków działań.

Zmiany wprowadzone do Strategii są projektowane z myślą o dalszym rozwoju powiatu kieleckiego. Ich głównym celem jest:

■ **Stworzenie formalnych i organizacyjnych podstaw dla sprawnego i efektywnego zarządzania zrównoważonym rozwojem powiatu poprzez:**

- dokonanie zobiektywizowanej identyfikacji podstaw rozwoju powiatu, tj. zasobów stanowiących względnie trwałe uwarunkowania realizacji ogólnych celów strategicznych,
- dokonanie wnikliwej i kompleksowej oceny wszystkich czynników realizacji ogólnych celów strategicznych (ocena szans i zagrożeń społeczno – gospodarczego rozwoju powiatu),
- określenie instrumentów i procedur osiągania celów Strategii poprzez sprecyzowanie i przypisanie właściwym podmiotom odpowiednich zadań wynikających ze Strategii,
- określenie i wyznaczenie kierunków polityki samorządu powiatu, które mają umożliwić elastyczne i ciągłe reagowanie na zmiany uwarunkowań wynikających z powiązań z układem zewnętrznym,
- umocnienie kierunków polityki władz powiatu w odniesieniu do dziedzin pozostających w zakresie jego kompetencji charakteryzujących zasady realizacji przyjętych celów i zadań strategicznych.

■ **Stworzenie płaszczyzny współpracy pomiędzy samorządem powiatowym a pozostałymi szczeblami samorządu terytorialnego oraz innymi podmiotami, które uczestniczą w kształtowaniu warunków rozwoju powiatu poprzez:**

- weryfikację powiatowych zamierzeń strategicznych w ramach zaakceptowanych priorytetów w poniższej Strategii,
- przenoszenie lokalnych inicjatyw strategicznych na wyższe szczeble decyzyjne (województwo, kraj),
- wspomaganie realizacji powiatowych celów i zamierzeń strategicznych przyjętych jako zasada formułowania zadań strategicznych,
- koordynację i analizę działań prorozwojowych, które będą podejmowane przez władze samorządów gminnych oraz inne podmioty na rzecz rozwoju powiatu,

- kształtowanie potrzeby integracji społeczności na obszarze powiatu, poczucia tożsamości kulturowej i patriotyzmu lokalnego.

■ **Potrzeba sprostania wyzwaniom konkurencyjności i otwartości związana z członkostwem Polski w Unii Europejskiej:**

- maksymalne wykorzystanie możliwości pozyskania zewnętrznych środków finansowych na realizację inicjatyw prorozwojowych,
- określenie zadań pozwalających na realizację celów strategicznych powiatu z dostosowaniem do możliwości ich współfinansowania ze środków unijnych i krajowych,
- eksponowanie walorów powiatu, promocję dziedzictwa kulturowego, środowiska przyrodniczego, tworzenie wizerunku powiatu otwartego i sprawnie funkcjonującego w ramach europejskiego regionu.

■ **Aktywizacja i mobilizacja społeczności lokalnej powiatu w ramach realizacji kluczowych zadań mających na celu poprawę warunków bytowych:**

- zaangażowanie przedstawicieli społeczności lokalnej w formułowaniu kierunków polityki rozwoju społeczno – gospodarczego swojej „małej ojczyzny”,
- integracja społeczności lokalnej jako warunek sprzyjający i umożliwiający realizację inicjatyw prorozwojowych (akceptacja opinii publicznej dla przyjętych celów strategicznych powiatu oraz metod ich osiągnięcia – „uspołecznienie” Strategii),
- wdrożenie proceduralnych ram zaangażowania społeczności lokalnej w realizację przyjętych celów i zadań.

Ponadto zaproponowano całkowitą modyfikację systemu monitorowania i oceny realizacji Strategii. Należy podkreślić, iż modyfikując układ celów i kierunków działań Strategii przyjęto założenie, że mogą one wychodzić poza ustawowy zakres kompetencji powiatu oraz, że będą realizowane w bliskiej współpracy z innymi szczeblami samorządu terytorialnego lub partnerami społeczno-gospodarczymi.

Takie holistyczne podejście do wdrażania Strategii na poziomie lokalnym zgodne jest z postulowaną obecnie zasadą wieloszczeblowego zarządzania JST, a także wychodzi na przeciw oczekiwaniom mieszkańców, dla których mniej ważne są kompetencje, zaś bardziej liczy się skuteczność i sposób rozwiązywania danego problemu.

Za opracowaniem aktualizacji Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego przemawiała konieczność stworzenia (przy udziale wszystkich środowisk opiniotwórczych z terenu powiatu) nowego, profesjonalnego i długofalowego dokumentu.

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego powstała z inicjatywy władz lokalnych, dostrzegających potrzebę kompleksowego rozwoju Powiatu Kieleckiego. Jest ona odpowiedzią na nieustannie zmieniające się wewnętrzne i zewnętrzne warunki społeczno-gospodarcze oraz wzrost konkurencyjności otoczenia.

Struktury wewnętrzne powiatu, a także jego bliższe i dalsze otoczenie ulegają ciągłym zmianom. Zmienia się układ czynników, które mogą zostać wykorzystane w jego rozwoju, pojawiają się nowe szanse i nowe zagrożenia. Na rozwój powiatu wpływają również nowe czynniki zewnętrzne, zarówno te sprzyjające jak i te, które mają dla niego skutki negatywne.

Zaktualizowana Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego składa się z trzech zasadniczych elementów:

- diagnozy stanu istniejącego - opis i analiza zasobów wewnętrznych i otoczenia powiatu (wyniki diagnozy znajdują się w załączniku 1 niniejszego dokumentu),
- analizy SWOT - stanowi podsumowanie diagnozy stanu istniejącego,
- strategicznego planu rozwoju - to najważniejsza część Strategii, która określa wizję i misję powiatu oraz cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań na rzecz rozwoju powiatu oraz wdrażanie i finansowanie Strategii.

Strategia ma ułatwić lokalnym władzom podejmowanie decyzji oraz rozwiązywanie problemów natury uwarunkowań przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych, jak również racjonalne organizowanie przyszłych działań. Opracowanie tego dokumentu jest konieczne, gdyż powiat zamierza ubiegać się o pozabudżetowe środki pomocowe, zarówno te krajowe jak i zagraniczne.

Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego zawiera w sobie horyzont czasowy nowego okresu programowania środków UE (perspektywa finansowa UE na lata 2014-2020), który będzie miał istotny wpływ na kształtowanie działań samorządów terytorialnych, w szczególności w zakresie ich możliwości inwestycyjnych. Kolejnym impulsem przygotowania Strategii jest chęć przyspieszenia rozwoju społeczno-gospodarczego podmiotów wchodzących w skład powiatu, poprzez podejmowanie nowych wyzwań i konsekwentne realizowanie zaplanowanych działań.

2. Metodologia prac nad Strategią

Podczas prac nad dokumentem przyjęto model ekspercko-partycypacyjny, pozwalający na szeroki udział władz i społeczności lokalnej w pracach nad Strategią przy jednoczesnym zaangażowaniu ekspertów zewnętrznych. Włączenie społeczności lokalnej zostało zrealizowane poprzez organizację spotkań z mieszkańcami powiatu oraz badania ankietowe. Model ekspercko-partycypacyjny jest najbardziej optymalny dla tego typu opracowań, gdyż łączy wiedzę ze społecznym zaangażowaniem i odpowiada na autentyczne potrzeby. Rola społeczności lokalnej jest niezmiennie istotna na każdym etapie konstruowania Strategii Rozwoju Powiatu - od definiowania problemów, barier rozwoju, poprzez wskazywanie potencjałów rozwoju, kierunków działań, sposobów rozwiązywania problemów. W ten sposób wytwarza się integracja społeczeństwa lokalnego wokół wspólnych problemów, interesów i dalekosiężnych celów.

W ramach przyjętej metodologii prac eksperci zewnętrzni współpracowali z Zespołem Partycypacyjnym ds. Aktualizacji Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 (Zespół Zadaniowy) składający się z pracowników Starostwa Powiatowego w Kielcach, przedstawicieli jednostek organizacyjnych powiatu, powiatowych inspekcji i straży, przedsiębiorstw, organizacji pozarządowych, otoczenia biznesu i gospodarstw rolnych. Do współpracy i udziału w posiedzeniach (warsztatach strategicznych) zaproszono również wszystkich przedstawicieli samorządów gminnych z terenu powiatu.

Planowanie strategiczne to proces uspołeczniony, czyli mieszkańcy danej społeczności dają władzy przyzwolenie do działania. Lokalni liderzy zarówno ci z sektora publicznego, jak i prywatnego muszą osiągnąć konsensus, co do wizji przyszłości gospodarczej powiatu, a następnie podjąć współpracę w celu realizacji tego, co jest niezbędne i pożyteczne dla stworzenia tej przyszłości. Plan strategiczny musi stanowić własność całej społeczności. Stąd też przeprowadzono konsultacje społeczne projektu Strategii. Uspołecznienie procesu tworzenia Strategii przede wszystkim pozwala na uporządkowane sformalizowanie wielu pomysłów i propozycji funkcjonujących w różnych środowiskach społecznych, gospodarczych, politycznych i zawodowych. Z tej racji już sam etap tworzenia Strategii jest początkiem procesu integracji społeczności lokalnej.

Na opracowanie Strategii Rozwoju Powiatu składają się następujące etapy:

- organizacyjny - obejmuje podjęcie decyzji o rozpoczęciu prac nad Strategią Rozwoju Powiatu, dokonanie wyboru podmiotu opracowującego dokument oraz określenie metodyki prac,

- diagnostyczny - następuje gromadzenie informacji o powiecie i formułowanie raportu o jej stanie, tzw. diagnozy stanu istniejącego (ma ona na celu przedstawienie w syntetyczny sposób najistotniejszych problemów funkcjonowania poszczególnych stref rozwoju powiatu, stanowi podstawę dla dalszych prac nad strategią),
- zakończeniem tego etapu jest opracowanie uwarunkowań rozwojowych w drodze tzw. analizy SWOT, czyli syntezy istniejącego stanu rozwoju w czterech kategoriach: silnych stron, słabych stron, szans i zagrożeń,
- planistyczny - obejmuje sformułowanie wizji i misji rozwoju powiatu oraz ustalenie struktury celów strategicznych, następnie każdy cel strategiczny zostaje uszczegółowiony poprzez przypisanie mu kilku celów operacyjnych, a każdy cel operacyjny zostaje rozpisany na bardziej szczegółowe kierunki działań,
- upublicznienie projektu Strategii - obejmuje konsultacje społeczne projektu dokumentu przez zebranie wniosków i opinii o projekcie od społeczności lokalnej. Po konsultacjach społecznych dokument zostaje zredagowany i uzupełniony o zasadne wnioski, a następnie zostaje przekazany do uchwalenia przez Radę Powiatu w Kielcach.

Przy opracowaniu Strategii założono, że powinna być ona zgodna ze schematem „SMART”. Oznacza to, że wyznaczone cele muszą być specyficzne (Specific), mierzalne (Measurable), uzgodnione (Agreed), wykonalne (Real) i określone w czasie (Timed).

Prace nad dokumentem Strategii opierały się na wykorzystaniu szeregu wzajemnie uzupełniających się metod i modeli ekspercko-partycypacyjnych oraz prac analitycznych, takich jak:

- analiza danych zastanych,
- badania społeczne mieszkańców,
- analizy strategiczne,
- spotkania warsztatowe z przedstawicielami instytucji oraz przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi.

Punktem wyjścia do sformułowania Strategii lub jej aktualizacji jest opracowanie diagnozy tzw. raportu o stanie powiatu. *„Diagnoza strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020”* zawiera dane, charakteryzujące zmiany i tendencje w głównych obszarach życia społeczno-gospodarczego, dotyczące przede wszystkim: sytuacji demograficznej, struktury gospodarczej, rynku pracy, infrastruktury technicznej.

Do głównych materiałów źródłowych, stanowiących materiał analityczny i podstawę do opracowania Strategii należały:

- dane Starostwa Powiatowego w Kielcach i jednostek organizacyjnych Powiatu Kieleckiego,

- dane pochodzące z publikacji i opracowań statystycznych,
- informacje i dane zebrane z poszczególnych gmin powiatu kieleckiego,
- wnioski z ankiet zebranych podczas konsultacji społecznych oraz uzyskanych drogą elektroniczną,
- wnioski zgłaszane podczas konsultacji społecznych.

Ponadto przy opracowaniu Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego korzystano z danych zawartych w obowiązujących i projektowanych dokumentach strategicznych i planistycznych Powiatu Kieleckiego, tj.:

- „Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020” (załącznik do Uchwały Nr XXVII/22/10 Rady Powiatu w Kielcach z dnia 30 marca 2010 r.).
- „Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Kieleckim na lata 2011-2016” (załącznik do Uchwały Nr XXXI/83/10 rady Powiatu w Kielcach z dnia 29 października 2010 r.).
- „Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Kieleckiego na lata 2016-2020 z perspektywą do 2025”.
- „Prognoza oddziaływania na środowisko do Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Kieleckiego - aktualizacja na lata 2012-2015 w perspektywie do roku 2019”.
- „Plan Gospodarki Odpadami dla Powiatu Kieleckiego - aktualizacja na lata 2007-2011 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2012-2018”.

Podstawę zaktualizowania misji, celów strategicznych, operacyjnych i kierunków działań stanowiły także dokumenty określające politykę regionalną i kierunki rozwoju w skali Unii Europejskiej, kraju i województwa świętokrzyskiego, takie jak:

- „Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu”,
- „(Średniookresowa) Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo”,
- „Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie”,
- „Raport Polska 2030. Wyzwania Rozwojowe”,
- „Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030”,
- „Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020”,
- „Polityka Transportowa Państwa na lata 2006-2025”,
- „Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020”,
- „Strategia Badań i Innowacyjności (RIS3). Od absorpcji do rezultatów – jak pobudzić potencjał województwa świętokrzyskiego 2014-2020+”,

- „Program ochrony środowiska województwa świętokrzyskiego na lata 2015-2020 z uwzględnieniem perspektywy do roku 2025”,

Następnym ważnym etapem prac nad aktualizacją Strategii jest przeprowadzenie analizy SWOT. Wynikiem tych prac jest wskazanie mocnych i słabych stron powiatu na dzień dzisiejszy oraz szans i zagrożeń na przyszłość. Identyfikacja mocnych i słabych stron powiatu kieleckiego jest efektem badania jego potencjału społeczno-ekonomicznego oraz zdolności do rozwoju. Analiza tych relacji jest bardzo przydatna przy konstruowaniu celów strategicznych i konkretnych zadań realizacyjnych. Przeprowadzeniem analizy SWOT zajął się zespół ekspertów (podmiot zewnętrzny).

Kolejnym etapem prac było określenie obszarów strategicznych poprzez zhierarchizowanie, najważniejszych dla rozwoju powiatu obszarów problemowych, wyznaczających kierunki koncentracji działań władz samorządowych i społeczności lokalnej. W ramach wybranych obszarów strategicznych określono cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań operacyjnych. Ponadto zdefiniowano indykatywny wykaz inwestycji i projektów nieinwestycyjnych, definiowany jako konkretne zadania realizacyjne.

W trakcie procesu opracowywania Strategii starano się przestrzegać następujących zasad:

- **zasady spójności** zaktualizowanej Strategii Powiatu z dokumentami planistycznymi i operacyjnymi na poziomie regionalnym, krajowym i wspólnotowym,
- **zasady partnerstwa** w procesie planowania poprzez współpracę władz powiatowych z samorządami niższego i wyższego szczebla oraz podmiotami reprezentującymi różne środowiska oraz instytucje,
- **zasady wieloletniego planowania** rozwoju powiatu w oparciu o ocenę efektów dotychczas realizowanej Strategii z uwzględnieniem zmieniającej się sytuacji gospodarczej na poziomie powiatu kieleckiego, województwa świętokrzyskiego oraz kraju,
- **zasadę elastyczności**, zgodnie z którą pierwotne założenia Strategii były korygowane i dostosowywane do potrzeb i postulatów, zgłaszanych przez partnerów społecznych i gospodarczych, zaangażowanych w proces prac nad aktualizacją Strategii.

3. Struktura Strategii

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 składa się z trzech zasadniczych części odpowiadających logice procesu planowania strategicznego: pierwsza jest częścią wprowadzającą, druga częścią strategiczną, zaś trzecia wdrożeniową.

Główne przesłanki procesu powstawania Strategii ujęto w części pierwszej: przebieg procesu tworzenia Strategii, wykorzystane metody oraz powody, które skutkowały podjęciem decyzji o przystąpieniu do prac.

W drugiej części, najważniejszej z punktu planowania strategicznego, wskazano problemy oraz kierunki ich rozwiązania. Przedstawione zostały cele strategiczne, cele operacyjne i kierunki działań odpowiadające przyjętej misji i wizji rozwoju powiatu.

W trzeciej części zostało ujęte wdrażanie i monitorowanie Strategii wraz z zestawieniem wskaźników służących do oceny Strategii.

4. Wnioski z analizy sytuacji społeczno-gospodarczej

Szczegółowa diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej powiatu kieleckiego została przedstawiona w dokumencie *„Diagnoza Strategiczna na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020”*. W Diagnozie przedstawiono uwarunkowania przestrzenne, infrastrukturalne, gospodarcze, społeczne i środowiskowe. Dokonano porównania wybranych dziedzin rozwoju społeczno-gospodarczego do średniej krajowej, wojewódzkiej oraz do wybranych jednostek samorządu terytorialnego z obszaru województwa świętokrzyskiego. Poniżej przedstawione zostały wnioski z wybranych dziedzin społecznych i gospodarczych.

4.1. Uwarunkowania przestrzenne i infrastrukturalne

Powiat Kielecki położony jest w centralnej części województwa świętokrzyskiego na Wyżynie Małopolskiej. Został utworzony w 1999 r. w ramach reformy administracyjnej. Siedziba Powiatu znajduje się na terenie miasta Kielce. Powiat Kielecki sąsiaduje z 10 powiatami, spośród 13 powiatów województwa świętokrzyskiego (skarżyskim, starachowickim, ostrowieckim, opatowskim, staszowskim, pińczowskim, buskim, jędrzejowskim, włoszczowskim, koneckim) oraz Miastem Kielce.

Powierzchnia powiatu wg GUS (stan na dzień 31.12.2015 r.) wynosi 2 246 km², co stanowi 19,18% obszaru województwa świętokrzyskiego oraz 0,72% powierzchni naszego kraju.

W centralnej części powiatu zlokalizowane jest miasto Kielce, stolica województwa świętokrzyskiego.

W skład powiatu wchodzi 19 gmin, z których 4 są jednocześnie ośrodkami miejskimi:

- gminy miejsko-wiejskie: Bodzentyn, Chęciny, Chmielnik, Daleszyce (od 01.01.2017 r. Morawica),
- gminy wiejskie: Bieliny, Górno, Łągów, Łopuszno, Masłów, Miedziana Góra, Mniów, Nowa Słupia, Piekoszów, Pierzchnica, Raków, Sitkówka-Nowiny, Strawczyn, Zagnańsk.

Zgodnie z podziałem fizyczno-geograficznym Polski Powiat Kielecki położony jest na Wyżynie Małopolskiej w granicach podregionu Wyżyny Kieleckiej i mezoregionu Gór Świętokrzyskich. Pod względem geologicznym powiat leży w antyklinorium świętokrzyskim z masywem świętokrzyskim (trzon paleozoiczny) zaznaczającym się w morfologii terenu w postaci pasm górskich.

Powiat kielecki przecina ponad 3000 km dróg publicznych (w tym ok. 144 km dróg krajowych, ok. 267 km dróg wojewódzkich, 1 121,38 km dróg powiatowych oraz ok. 1 500 km dróg gminnych) i 100 km linii kolejowych, głównie odcinki relacji Warszawa - Kraków, Kielce - Częstochowa i Kielce - Busko Zdrój. Najważniejszy układ komunikacyjny powiatu stanowią ciągi komunikacyjne zaliczane do kategorii dróg krajowych:

- DK7 Gdańsk – Skarżysko-Kamienna – Suchedniów – Kielce – Chęciny – Jędrzejów – Wodzisław (przebiega przez powiaty: skarżyski, kielecki i jędrzejowski), na odcinku Skarżysko- Kamienna- Chęciny posiada status drogi ekspresowej S7,
- DK73 Wiśniówka – Kielce – Morawica – Chmielnik – Busko-Zdrój – Stopnica – Pacanów – Szczucin (przebiega przez powiaty: miasto Kielce, kielecki i buski),
- DK74 Sulejów – Kielce – Opatów – Ożarów – Annopol (przebiega przez powiaty: miasto Kielce, kielecki, opatowski),
- DK78 Szczekociny – Jędrzejów – Chmielnik (przebiega przez powiaty: włoszczowski, jędrzejowski, pińczowski i kielecki).

Na terenie Powiatu Kieleckiego w 2015 r. (dane GUS, 2015) zlokalizowanych było 59 255 mieszkań prywatnych o łącznej powierzchni użytkowej 5 219 936 m². Liczba mieszkań na przełomie lat 2010-2015 wzrosła o 2 868 mieszkań, natomiast powierzchnia użytkowa wzrosła o 353 583 m². Najwięcej nowych mieszkań powstało w latach 1945-1978. W strukturze wiekowej mieszkań zdecydowanie przeważają mieszkania prywatne (domy) powstałe w latach 1945 – 1978 (67,56%). Technologia stosowana w tym okresie nie zapewniała należytej efektywności wykorzystania energii cieplnej.

Ponad połowa właścicieli domów prywatnych w ostatnich kilkunastu latach przeprowadziła inwestycje związane z ociepleniem ścian, stropodachów i wymianą okien, co przyczyniło się do zwiększenia efektywności energetycznej tych budynków. Jednak nadal istnieje duży problem dotyczący efektywności energetycznej budynków prywatnych i użyteczności publicznej.

Jeśli chodzi o gospodarkę odpadami to w 2015 roku (Dane GUS, 2015) na terenie Powiatu Kieleckiego wytworzono 2 382 400 ton odpadów (bez odpadów komunalnych, 907,7 tys. ton poddano odzyskowi). Ponadto w 2015 r. (Dane GUS, 2015) zebrano 9 453,12 ton zmieszanych odpadów komunalnych (bez odpadów zebranych selektywnie i wyselekcjonowanych z frakcji suchej). Na 1 mieszkańca Powiatu Kieleckiego przypadło 45,4 kg wytworzonych odpadów komunalnych.

Powiat Kielecki jest w 95,7% zводociągowany (Dane GUS, 2015). Jest to poziom wyższy niż średnia dla Polski (91,6%) oraz województwa świętokrzyskiego (91,1%). Z sieci korzysta 55 150 gospodarstw domowych. Długość czynnej sieci rozdzielczej (dane GUS, 2015) wyniosła 2 730,40 km. Zużycie wody w gospodarstwach domowych na 1 mieszkańca w 2015 r. wyniosło 25,7 m³.

Sieć kanalizacyjna na terenie Powiatu Kieleckiego występuje we wszystkich gminach. Ścieki komunalne na terenie poszczególnych gmin oczyszczane są najczęściej w oczyszczalniach ścieków typu mechaniczno-biologicznego. Zgodnie z danymi (GUS, 2015) Powiat Kielecki jest w 47,1% skanalizowany. Jest to poziom dużo niższy niż dla Polski (68,7%) i dla województwa świętokrzyskiego (56,1%). Długość kolektora głównego sieci w 2015 r. wynosiła 1 527 km, 25 779 szt. przyłączy. Taka infrastruktura umożliwiła 104 384 osobom odprowadzenie 3 008,4 dam³ ścieków bytowych.

Na terenie Powiatu Kieleckiego występują bardzo duże braki w infrastrukturze sieci gazowej. W 2015 r. tylko 5,2% mieszkańców (11 950 osób, Dane GUS, 2015) powiatu korzystała z gazu sieciowego. Długość czynnej sieci gazowej w 2015 r. wynosiła 332,5 km (73,16 km przesyłowej, 259,38 km rozdzielczej). Sieć gazowa prowadziła do 3 806 budynków (3 696 budynków mieszkalnych). Odbiorcami gazu w 2015 r. było 3 378 podmiotów, z czego 2 361 - to odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem. W tym czasie zużyto 3 091,0 tys. m³ gazu (2 703,5 tys. m³ gazu na ogrzewanie mieszkań), co odpowiadało odpowiednio 34 579,0 MWh i 30 236,3 MWh. W zdecydowanej większości mieszkańcy powiatu dla potrzeb gospodarstw domowych korzystają w swych gospodarstwach z gazu butlowego propan - butan.

4.2. Uwarunkowania gospodarcze

Powiat Kielecki ma charakter przemysłowo-rolniczy o wysokim stopniu koncentracji tradycyjnych działów przemysłu związanych z wydobywaniem i przetwórstwem surowców mineralnych oraz produkcją artykułów spożywczych.

Duże zasoby różnorodnych kopalin stanowią dobre zaplecze do rozwoju produkcji materiałów budowlanych. Charakterystyczny jest bardzo wyraźny podział na przemysłową centralną część

powiatu, otaczającą miasto Kielce i rolniczą pozostałą część. Południowo – wschodnia część stanowi zaplecze dla produkcji żywności, w tym ekologicznej.

Na koniec 2015 roku (GUS, 2015) w Powiecie Kieleckim funkcjonowało 15 719 podmiotów gospodarczych, z czego 447 stanowiły podmioty zaliczane do sektora publicznego, 15 219 stanowiły podmioty sektora prywatnego (w tym 13 002 osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą), 541 spółki handlowe (w tym 49 spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego) oraz 39 fundacji prowadzących działalność gospodarczą.

W 2010 r. Powiat Kielecki zajmował powierzchnię 224 607 ha. Grunty ogółem zajmowały 107 510,86 ha. Największą powierzchnię gruntów zajmowały użytki rolne 87 885,78 ha. Sady zajmowały 1 324,80 ha, łąki 25 795,85, natomiast pastwiska 1 818,63. Pozostałe użytki rolne stanowiły 13 723,34 ha. Lasy i grunty leśne zajmowały 11 751,37 ha. Średnia powierzchnia gospodarstwa rolnego wyniosła 3,03 ha (dane z Powszechnego Spisu Rolnego, 2010).

Sytuację finansową Powiatu Kieleckiego obrazują, m.in. wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu powiatu, wskaźniki dochodów i wydatków ogółem budżetu powiatu na 1 mieszkańca.

Na przestrzeni lat 2010-2015 zarówno dochody jak i wydatki ogółem nie rosły w sposób równomierny. Najniższe dochody zanotowano w 2012 r. (116 307 635,95 zł). Najwyższe dochody zanotowano w 2011 i 2015 r. (odpowiednio: 131 613 180,73 zł i 132 509 971,69 zł). Jeśli chodzi o wydatki na przestrzeni lat 2010-2015, to najwyższe były w 2014 r. (144 136 907,44 zł), zaś najniższe w 2012 r. (124 631 471,87 zł).

Wielkość dochodów i wydatków ogółem w przeliczeniu na jednego mieszkańca jest niższa od średniej wojewódzkiej i krajowej. Najniższe dochody ogółem na 1 mieszkańca zanotowano w 2012 r. 563,09 zł (921,94 zł w województwie świętokrzyskim, 868,11 zł w Polsce). Najwyższe dochody ogółem na 1 mieszkańca zanotowano w 2010 r. 641,61 zł (927,31 zł w województwie świętokrzyskim, 869,22 zł w Polsce). Najniższe wydatki ogółem na 1 mieszkańca zanotowano w 2015 r. 587,53 zł (959,58 zł w województwie świętokrzyskim, 908,11 zł w Polsce).

Powiat Kielecki w latach 2010-2015 zrealizował ponad 70 projektów dofinansowanych z środków zewnętrznych na kwotę ponad 213 mln złotych.

4.3. Uwarunkowania społeczne

Na przestrzeni lat 2005-2015 liczba ludności zamieszkującej Powiat Kielecki szybko rosła. W 2005 r. liczba ludności wg miejsca zamieszkania wynosiła 205 475 osób, a w 2015 r. osiągnęła 208 526 osób (dane GUS 2010-2015).

Na liczbę ludności w Powiecie Kieleckim miały wpływ przyrost naturalny oraz saldo migracji. Wskaźnik przyrostu naturalnego w powiecie jest korzystny. Od 2010 r. przyrost naturalny w Powiecie Kieleckim ulegał wahaniom, ale zawsze był dodatni. Przyrost naturalny na 1000

mieszkańców wg miejsca zamieszkania w 2005 r. wyniósł w powiecie 1,77, zaś w 2015 r. 0,62. W 2015 r. jedynie w Powiecie Kieleckim wskaźnik ten był na plusie. W pozostałych powiatach województwa świętokrzyskiego wahał się od (-1,53 w powiecie staszowskim) do (-6,93 w powiecie kazimierskim). Wielkość przyrostu naturalnego notowanego w Powiecie Kieleckim (0,62) jest także dużo korzystniejsza niż w województwie świętokrzyskim (-3,04) i Polsce (-0,67). Podobnie korzystnie kształtuje się w ostatnich latach wskaźnik zmiany liczby ludności na 1000 mieszkańców. W 2015 r. wskaźnik ten w Powiecie Kieleckim wyniósł 2,2 i był najkorzystniejszy w całym województwie świętokrzyskim (średnio -4,8 województwo świętokrzyskie). Był także korzystniejszy niż wskaźnik zmiany liczby ludności na 1000 mieszkańców notowany w Polsce (-1,1).

O sytuacji demograficznej świadczy także struktura ludności wg ekonomicznych grup wieku w procentach ludności ogółem. W Powiecie Kieleckim rośnie liczba osób w wieku poprodukcyjnym, maleje natomiast w wieku przedprodukcyjnym. Taka sytuacja potwierdza występujące zjawisko starzejącego się społeczeństwa Powiatu Kieleckiego. Jednakże nadal w udziale ludności wg ekonomicznych grup wieku w % ludności ogółem Powiat Kielecki wypada dużo korzystniej niż województwo świętokrzyskie i Polska. W 2015 r. udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w powiecie wyniósł (19,3%), w województwie (16,8%), w Polsce (18,0%), a w liczba osób wieku poprodukcyjnym w powiecie (16,2%), w województwie (21,0%), w Polsce (19,6%).

Na terenie Powiatu Kieleckiego funkcjonuje 5 publicznych szkół ponadgimnazjalnych: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Zespół Szkół nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie oraz Zespół Szkół nr 8 w Nowej Słupi (prowadzony przez podmiot prywatny). Łącznie do wszystkich szkół ponadgimnazjalnych uczęszcza 1 193 uczniów.

4.4. Uwarunkowania środowiskowe

Powiat Kielecki charakteryzuje się wysokimi walorami środowiska naturalnego i kulturowego oraz nie w pełni wykorzystywanym potencjałem turystycznym.

Powiat charakteryzuje się dużą różnorodnością i bogactwem form ukształtowania powierzchni, budowy geologicznej, szaty roślinnej i zwierzęcej, a także dużą zasobnością licznych kopalin i surowców mineralnych.

Formami ochronny przyrody na terenie Powiatu Kieleckiego są: park narodowy (1), parki krajobrazowe (8), obszary chronionego krajobrazu (12), rezerваты przyrody (29), obszary Natura 2000 (20, w tym 1 Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków Dolina Nidy), zespoły przyrodniczo-krajobrazowe (5), użytki ekologiczne (16), stanowiska dokumentacyjne (3) oraz

ponad 100 pomników przyrody, które tworzą tzw. system obszarów i obiektów prawnie chronionych.

Zdecydowaną większość Powiatu Kieleckiego stanowi zlewnia rzeki Nidy, a także zlewnie rzek: Czarna Staszowska, Kamienna i Pilica. Wody powierzchniowe na terenie powiatu reprezentowane są głównie przez rzeki: Bobrza, Czarna Nida, Czarna Staszowska, Lubrzanka, Łagowica, Łososina, Pokrzywianka, Psarka, Wschodnia i Świślina. System rzeczny uzupełnia 14 zbiorników wodnych, pełniących głównie funkcję retencyjno-rekreacyjną. Praktycznie tylko zbiornik „Chańcza” pełni obok w/w funkcji także funkcję przeciwpowodziową.

Na terenie powiatu występuje duże zróżnicowanie kompleksów rolniczej przydatności gleb, od pszennych w gminach Bodzentyn i Nowa Słupia, gdzie około 40% gleb zaliczonych jest do dobrych i bardzo dobrych, do żytnych słabych i bardzo słabych w gminach Sitkówka-Nowiny, Chęciny i Łopuszno. Na przeważającej części powiatu dominują słabo urodzajne gleby piaszczyste.

Lasy w Powiecie Kieleckim zajmują powierzchnię 77 197,51 ha (stopień lesistości 34,4%). Największy stopień lesistości sięgający prawie 60% występuje w gminie Zagnańsk (58,1%) i Daleszyce (56,9%). Najmniejsza lesistość występuje w gminie Górnio (11,4%). Głównym walorem lasów Powiatu Kieleckiego są cenne pod względem siedliskowym i przyrodniczym struktury drzewostanów, które zachowały w wielu miejscach charakter naturalnych zbiorowisk leśnych. Świadczy o tym trwałość na właściwych siedliskach wielu cennych gatunków drzew tj.: modrzewia polskiego, buka zwyczajnego, cisa pospolitego, jodły pospolitej oraz rzadkich gatunków flory wyżynnej i górskiej.

W latach 2013-2015 większość gmin z terenu Powiatu Kieleckiego opracowywało Plany gospodarki niskoemisyjnej, których integralną częścią jest inwentaryzacja emisji CO₂ oraz innych gazów cieplarnianych. W planach zaplanowano szereg działań inwestycyjnych i pozainwestycyjnych obniżających emisję dwutlenku węgla o minimum 20%, wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.

5. Wnioski z przeprowadzonego badania ankietowego i konsultacji społecznych

W trakcie opracowywania dokumentu przeprowadzone zostały konsultacje społeczne. Zorganizowano warsztaty z przedstawicielami różnych grup społecznych. W wyniku rozmów z różnymi środowiskami opracowano wizję, misję i cele strategiczne.

Na etapie konsultacji społecznych przeprowadzone zostały badania ankietowe, w trakcie których można było przedstawiać swoje propozycje projektów do realizacji na terenie powiatu.

Mieszkańcy powiatu wskazywali najważniejsze mocne i słabe strony powiatu oraz szanse i zagrożenia jego rozwoju.

Odpowiadali na pytania: dotyczące najważniejszych obszarów rozwoju powiatu, tj.: edukacja, rynek pracy, zdrowie i pomoc społeczna, bezpieczeństwo publiczne, transport i komunikacja, turystyka, itp.

Najlepiej respondenci ocenili: atrakcyjność turystyczną powiatu, pracę służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo na terenie Powiatu Kieleckiego (straż pożarna) i jakość oferty edukacyjnej dla młodzieży na poziomie ponadgimnazjalnym.

Najsłabiej ankietowani ocenili: dostosowanie oferty edukacyjnej do lokalnego rynku pracy i ogólną sytuację na rynku pracy.

Jako najważniejsze mocne strony powiatu respondenci wskazywali głównie na: wysokie walory turystyczne, atrakcyjne przyrodniczo i kulturowo tereny, wysokie walory środowiska przyrodniczego, duży potencjał do rozwoju turystyki i agroturystyki, bogate dziedzictwo kulturowe, położenie przy ważnych szlakach komunikacyjnych, obecność produktów lokalnych (produkty tradycyjne, regionalne, "ekologiczne"), dobrą dostępność komunikacyjną, urozmaicony krajobraz naturalny (zróżnicowanie przyrodnicze i przestrzenne), bliskość dużych ośrodków miejskich.

Słabe strony powiatu to według respondentów: odpływ ludzi młodych, aktywnych i wykształconych do dużych aglomeracji, niska opłacalność rolnictwa, brak inwestorów zewnętrznych, duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych, słaby rozwój przedsiębiorczości, wysokie bezrobocie, brak zakładów przemysłowych, niewystarczająca infrastruktura komunalna (kanalizacja, gaz), słaby dostęp do ogólnej i specjalistycznej opieki medycznej.

Według ankietowanych najważniejsze szanse rozwojowe powiatu związane są z: rozwojem agroturystyki i ekoturystyki, atrakcyjnością turystyczną regionu, położeniem geograficznym, rozwojem mikro i małych przedsiębiorstw, wzrostem przedsiębiorczości mieszkańców, dostępem do funduszy Unii Europejskiej, położeniem przy ważnych szlakach komunikacyjnych, rozwojem lokalnej przedsiębiorczości, dalszą integracją w ramach Unii Europejskiej, wzrostem wykorzystania odnawialnych źródeł energii.

Najważniejsze zagrożenia dla rozwoju powiatu respondenci dostrzegali w: odpływie wykształconej młodzieży z terenów wiejskich, wysokim bezrobociu w gminach powiatu i regionie, migracji mieszkańców poza granice powiatu, regionu i kraju, małym zainteresowaniu inwestorów zewnętrznych powiatem i regionem, małej opłacalności produkcji rolniczej, złej polityce rolnej, finansowej, fiskalnej państwa, niestabilnym prawie, braku perspektyw rozwoju

rolnictwa, zubożeniu społeczeństwa regionu, niewystarczającej puli funduszy z UE na inwestycje komunalne i prorozwojowe.

Przebadana grupa respondentów za główne kierunki rozwoju Powiatu Kieleckiego uznała: budowę infrastruktury technicznej poprawiającej atrakcyjność inwestycyjną powiatu, tworzenie warunków do powstawania nowych miejsc pracy, podniesienie atrakcyjności turystycznej powiatu, poprawę efektywności gospodarstw rolnych, podniesienie poziomu dostępności i jakości infrastruktury komunalnej, dostosowanie kierunków kształcenia do lokalnego rynku pracy w powiecie, wspieranie i rozwój przedsiębiorczości opartej na zasobach lokalnych, rozwój współpracy lokalnej.

II. CZĘŚĆ STRATEGICZNA

1. Analiza SWOT

Punktem wyjścia do opracowania i sformułowania Strategii Rozwoju Powiatu jest diagnoza prospektywna, która pozwala na ocenę stanu aktualnego oraz wskazanie głównych kierunków i istotnych problemów rozwoju.

Diagnoza prospektywna to próba zrelacjonowania przyszłości, która ma swoje źródło posiadania w stanie obecnym. W owej diagnozie bierze się pod uwagę przede wszystkim te czynniki, które determinują rozwój i powzięte działania. Najbardziej stabilne „podłoże”, które w głównej mierze decyduje o przyszłości powiatu to środowisko przyrodnicze i rozwinięta infrastruktura techniczna na terenie całego powiatu.

Szczegółowa analiza Powiatu Kieleckiego jest podstawą do kompleksowej oceny stanu aktualnego oraz wskazanie głównych kierunków rozwoju i kluczowych problemów z tym związanych.

W tym celu została przeprowadzona analiza SWOT, która pozwala zidentyfikować problemy, potencjał rozwojowy, uwarunkowania zewnętrzne, stanowiące zagrożenia i szanse rozwoju powiatu.

Analiza SWOT jest to jedna z najpopularniejszych i najskuteczniejszych metod analitycznych wykorzystywanych we wszystkich obszarach planowania strategicznego.

Jej nazwa pochodzi od akronimów angielskich słów *Strengths* (mocne strony), *Weaknesses* (słabe strony), *Opportunities* (szanse) i *Threats* (zagrożenia).

Polega ona na zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, dzięki czemu można je odpowiednio wykorzystać w procesie zaplanowanego rozwoju lub zniwelować skutki ich negatywnego wpływu. Dzięki tej metodzie można również pogrupować czynniki na pozytywne (mocne strony i szanse) oraz negatywne (słabe strony i zagrożenia). Często dzieli się je również na czynniki wewnętrzne (opisujące mocne i słabe strony danej jednostki) oraz czynniki zewnętrzne (czyli szanse i zagrożenia wynikające z jej mikro- i makrootoczenia).

Poprzez powyższe pojęcia należy rozumieć:

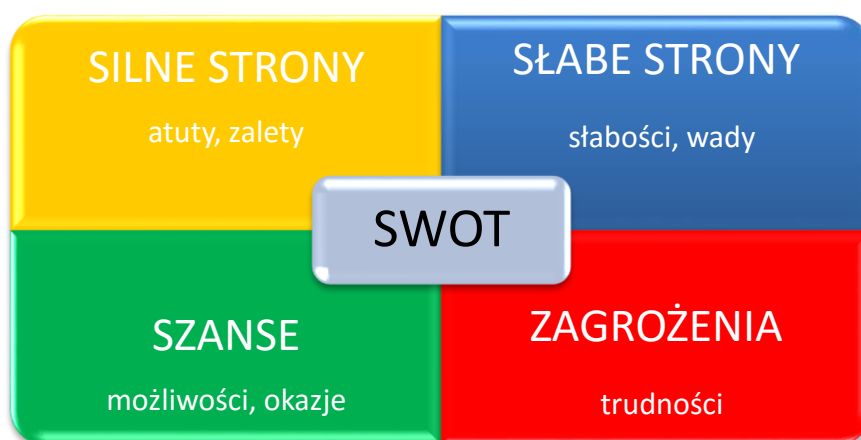
SILNE STRONY - uwarunkowania występujące w powiecie oceniane pozytywnie ze względu na możliwość realizacji celów rozwojowych i strategicznych, wewnętrzny potencjał powiatu,

SŁABE STRONY - uwarunkowania wewnętrzne oceniane negatywnie, niewykorzystane z uwagi na realizację celów,

- SZANSE - korzystne zjawiska zewnętrzne (obecne) lub procesy (prognozowane) sprzyjające realizacji celów rozwoju powiatu,
- ZAGROŻENIA - zjawiska lub procesy (obecne lub prognozowane) stanowiące przeszkodę w realizacji konkretnych celów strategicznych.

Mocne strony i słabe strony są to pozytywne i niekorzystne zjawiska wewnątrz powiatu i w jego najbliższym otoczeniu. Maja one charakter endogeniczny. Z kolei szanse i zagrożenia obejmują swoim zasięgiem wszelkie zewnętrzne uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju Powiatu Kieleckiego.

Rysunek 1. Schematyczne przedstawienie analizy SWOT



Źródło: Opracowanie własne

Poniższa analiza SWOT została przeprowadzona dla Powiatu Kieleckiego, jako część Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020. Obejmuje ona główne elementy mające wpływ na rozwój powiatu i regionu. Analizy dokonano w oparciu o dostępne dane uzyskane podczas prac nad Strategią, w tym dane Starostwa Powiatowego w Kielcach, dane GUS, informacje zebrane podczas warsztatów strategicznych, przeprowadzonych badań ankietowych, a także na podstawie obserwacji własnych.

Tabela 1. Analiza SWOT Powiatu Kieleckiego

GOSPODARKA	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Surowce naturalne i rozwijające się w oparciu o nie przedsiębiorstwa. ■ Wsparcie finansowe dla nowo tworzonego przedsiębiorstwa. ■ Funkcjonowanie w gminie Morawica Podstrefy Starachowickiej Strefy Ekonomicznej „Starachowice S.A.”. ■ Możliwość tworzenia nowych miejsc pracy poza rolnictwem. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Brak silnego ośrodka innowacyjnego. ■ Brak współpracy uczelni i przemysłu. ■ Niewystarczające wykształcenie części mieszkańców powiatu. ■ Niska kultura techniczna. ■ Nadwyżka na rynku pracy niekierunkowo przygotowanej kadry.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Działalność Regionalnego Centrum Naukowo-Technologicznego w Podzamczu. ■ Przygotowanie terenów inwestycyjnych dla potencjalnych inwestorów krajowych i zagranicznych i rozpropagowanie informacji o nich. ■ Rozbudowa sieci szerokopasmowej na terenie powiatu. ■ Możliwość skorzystania ze środków unijnych na rozwój MŚP i innowacyjności. ■ Wykwalifikowana kadra. ■ Wykorzystanie funduszy unijnych w ramach nowej perspektywy finansowej na lata 2014-2020. ■ Rozwój Specjalnej Strefy Ekonomicznej „Starachowice” i powstanie Świętokrzyskiego Parku Inwestycyjnego na terenach gminy Piekoszów. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Coraz większa konkurencja na rynku regionalnym i krajowym. ■ Wypieranie małych firm handlowych przez sieci handlowe. ■ Słaba możliwość rozwoju małych firm ze względu na wysokie koszty pracy. ■ Emigracja zarobkowa mieszkańców, w tym szczególnie ludzi młodych i dobrze wykształconych. ■ Zły system finansowania zadań powiatu - niewielki udział dochodów własnych w budżecie powiatu - uzależnienie od pieniędzy centralnych. ■ Niedostateczne środki finansowe na infrastrukturę techniczną. ■ Małe zainteresowanie regionem inwestorów krajowych i zagranicznych.
SPOŁECZEŃSTWO / DEMOGRAFIA, KAPITAŁ SPOŁECZNY I LUDZKI	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Korzystna struktura demograficzna ludności powiatu w porównaniu z otoczeniem regionalnym. ■ Dodatni przyrost naturalny. ■ Korzystne, dodatnie saldo migracji wewnętrznych i zagranicznych na pobyt stały w porównaniu z otoczeniem regionalnym. ■ Sukcesywnie rosnąca liczba ludności ogółem w powiecie. ■ Zaradność i aktywność mieszkańców. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Brak nowych miejsc pracy dla rosnących zasobów siły roboczej. ■ Brak programów rewitalizacji miast i gmin z terenu powiatu oraz brak wynikających z nich działań społecznych. ■ Niski stopień przedsiębiorczości wśród mieszkańców powiatu. ■ Emigracja ludzi młodych, dobrze wykształconych. ■ Stopniowe starzenie się społeczeństwa na terenie powiatu. ■ Niewystarczająco rozwinięta oferta dla seniorów. ■ Niska troska o osoby niepełnosprawne. ■ Niedostateczna liczba nowych mieszkań komunalnych, zaniedbanie obecnych).

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Niskie koszty pracy (wysokie bezrobocie, ale nie strukturalne). ■ Możliwość zmiany zawodu przez kwalifikacyjne kursy zawodowe. ■ Dostosowanie kierunków kształcenia do rynku pracy. ■ Czyste środowisko i rozwój rolnictwa ekologicznego. ■ Edukacja prozdrowotna, w tym promocja zdrowego trybu życia. ■ Zawiazywanie partnerstw lokalnych. ■ Wdrożenie nowych form pomocy społecznej. ■ Rosnący poziom i jakość kapitału ludzkiego (wykształcenie i umiejętności). ■ Postępujący rozwój społeczeństwa obywatelskiego. ■ Rosnący dostęp do wiedzy i edukacji. ■ Wysoki priorytet na poziomie UE i kraju dla gospodarki opartej na wiedzy. ■ Rosnące znaczenie społecznej gospodarki rynkowej. ■ Rosnący w długim okresie czasu średni poziom zamożności społeczeństwa. ■ Rosnące znaczenie telepracy i elastycznych form zatrudnienia. ■ Szanse na pozyskanie środków z UE przeznaczonych na rozwój kapitału społecznego. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Odpływ wykwalifikowanej kadry do pracy w dużych aglomeracjach miejskich i poza granice kraju. ■ Niekorzystne trendy demograficzne w regionie i kraju. ■ Zmniejszająca się liczba uczniów. ■ Zmniejszenie nakładów na oświatę. ■ Brak możliwości wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce. ■ Niewłaściwe wykorzystywanie środków z pomocy społecznej. ■ Zwiększające się rozwarstwienie ekonomiczne społeczeństwa. ■ Trwałe zagrożenie wykluczeniem społecznym i cyfrowym niektórych grup społecznych.

DROGI	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Dobrze rozwinięta sieć dróg powiatowych. ■ Umiejętność współpracy samorządu powiatowego z gminami i podmiotami gospodarczymi przy wspólnym realizowaniu zadań drogowych. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Niezadowalający stan techniczny dróg. ■ Nieuregulowany stan prawny pasa drogowego wielu dróg.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Możliwość wykorzystania środków Unii Europejskiej (fundusze strukturalne) na budowę, przebudowę i modernizację dróg. ■ Włączanie do finansowania budowy, przebudowy i modernizacji dróg powiatowych innych podmiotów. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Niedostateczny poziom finansowania budowy, przebudowy i modernizacji dróg. ■ Oddalenie od głównych szlaków komunikacyjnych (autostrady). ■ Wzrost natężenia ruchu drogowego (transportu drogowego) - szybsze zużycie infrastruktury drogowej.

OŚWIATA	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Dobrze wyposażona baza dydaktyczna placówek oświatowych. ■ Wykwalifikowana kadra pedagogiczna. ■ Bogata oferta zajęć pozalekcyjnych. ■ Dobry dojazd do szkół z okolicznych miejscowości. ■ Dobrze rozwinięta współpraca ze Świętokrzyskim Centrum Doskonalenia Nauczycieli. ■ Objęcie dużej liczby dzieci, rodziców i nauczycieli różnymi formami pomocy psychologiczno-pedagogicznej. ■ Wprowadzenie nowych metod i narzędzi do diagnozy i pracy z dziećmi wymagającymi opieki specjalistycznej, np. EEG Biofeedback, Stymulator Mowy, Platforma do Badań Zmysłów, Cyfrowy Korektor Mowy. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Duża liczba kandydatów do klas pierwszych ze słabymi wynikami egzaminu gimnazjalnego. ■ Wydłużony okres oczekiwania na termin badań w poradniach psychologiczno-pedagogicznych. ■ Zbyt duża odległość niektórych szkół od poradni psychologiczno-pedagogicznych. ■ Słabe zagospodarowanie otoczenia placówek oświatowych. ■ Niewystarczająca ilość sal gimnastycznych i innych obiektów sportowych. ■ Brak sal do zajęć grupowych w poradniach psychologiczno-pedagogicznych. ■ Mało komfortowe warunki pracy w poradniach ze względu na zbyt małą powierzchnię pomieszczeń. ■ Niezadowalające wyniki egzaminu maturalnego.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Wzbogacanie zaplecza sportowego szkół poprzez budowę hal sportowych. ■ Duża mobilność i elastyczność szkół w dostosowaniu do potrzeb rynku pracy i wymagań reformy oświaty. ■ Duży potencjał kadry w zakresie podejmowania nowych inicjatyw, realizacji nowych projektów edukacyjnych. ■ Partnerstwo ze szkołami zagranicznymi, możliwość realizacji wspólnych programów unijnych, wymiana uczniów. ■ Rosnące zapotrzebowanie na usługi psychologiczno-logopedyczne. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Konkurencja szkół ponadgimnazjalnych zlokalizowanych w Kielcach. ■ Trudności z naborem do szkół ponadgimnazjalnych. ■ Zmiany demograficzne w społeczeństwie.

ZDROWIE	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Sprawne funkcjonowanie powiatowych placówek specjalistycznej opieki zdrowotnej. ■ Wykwalifikowana kadra medyczna. ■ Dobre wyposażenie jednostek w sprzęt i aparaturę medyczną. ■ Dobre wyposażenie gabinetów rehabilitacyjnych i diagnostycznych. ■ Ponadregionalny zasięg działania oddziału neonatologicznego. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Brak systemowych rozwiązań dotyczących służby zdrowia w Polsce. ■ Niedostosowanie zakładów opieki zdrowotnej do pełnych standardów z powodu braku środków finansowych. ■ Zadłużenie zakładów opieki zdrowotnej realizujących świadczenia finansowane ze środków publicznych.

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Modernizacje i remonty placówek służby zdrowia. ■ Skuteczne sięganie po środki zewnętrzne, w tym unijne, na remonty, modernizacje oraz doposażenie w sprzęt medyczny placówek służby zdrowia. ■ Wdrażanie dodatkowych programów profilaktycznych i zdrowotnych, mających na celu poprawę stanu zdrowia mieszkańców powiatu. ■ Budowa nowych bloków operacyjnych. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zbyt niskie finansowanie świadczeń opieki zdrowotnej przez Narodowy Fundusz Zdrowia. ■ Mała ilość dodatkowych środków celowych na ochronę zdrowia. ■ Brak stabilizacji finansowej i niepełne wykorzystanie potencjału placówek służby zdrowia.

OPIEKA SOCJALNA	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Działalność i funkcjonowanie placówek opiekuńczo-wychowawczych typu rodzinnego oraz stale rosnąca liczba rodzin niespokrewnionych z dzieckiem i zawodowych niespokrewnionych z dzieckiem. ■ Pomoc w życiowym usamodzielnieniu osobom opuszczającym rodziny zastępcze i placówki opiekuńczo wychowawcze. ■ Poprawa usług opieki społecznej i warunków lokalowych mieszkańców DPS. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Brak koordynacji działań instytucji zajmujących się rozwiązywaniem problemów społecznych. ■ Brak dostatecznej liczby instytucji wspierających rodzinę na poziomie gminnym i ponadgminnym. ■ Niewystarczający system wsparcia i profilaktyki nad dzieckiem i rodziną. ■ Braki finansowe i kadrowe np. specjalistów posiadających umiejętności pracy z rodziną i dzieckiem.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Pozyskiwanie kandydatów do pełnienia form rodzinnej opieki zastępczej poprzez uczestnictwo w lokalnych akcjach promujących rodzicielstwo zastępcze. ■ Podejmowanie działań o charakterze edukacyjnym, zdrowotnym, zawodowym i społecznym mające na celu pomoc w życiowym usamodzielnieniu wychowanków rodzin zastępczych i placówek opiekuńczo-wychowawczych. ■ Pozyskiwanie zewnętrznych środków w celu osiągnięcia i utrzymania obowiązującego standardu usług opiekuńczych. ■ Poszerzenie zakresu wsparcia dla osób opuszczających rodziny zastępcze i placówki opiekuńczo - wychowawcze w integracji ze środowiskiem przy użyciu środków zewnętrznych. ■ Zwiększenie efektywności działania instytucji zajmujących się rozwiązywaniem problemów społecznych poprzez stworzenie efektywnego zintegrowanego systemu współpracy. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Stale pogarszająca się sytuacja ekonomiczno-społeczna kraju mająca wpływ na wzrost liczby osób i rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym, niewydolnych wychowawczo, bezradnych w sprawach opiekuńczo-wychowawczych, mających trudności w integracji ze środowiskiem.

RYNEK PRACY / BEZROBOCIE	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> Objęcie znaczącej liczby bezrobotnych szkoleniami i kursami podnoszącymi kwalifikacje. Dofinansowanie na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Aktywność gospodarcza mieszkańców powiatu wyrażona zwiększającą się liczbą podmiotów gospodarczych. 	<ul style="list-style-type: none"> Mała liczba nowych miejsc pracy. Brak możliwości kontynuowania aktywności zawodowej osób starszych. Mała atrakcyjność ofert pracy (sezonowość, duża fluktuacja w zatrudnieniu, niskie płace oferowane przez pracodawców, nieprzestrzeganie czasu pracy). Bezrobocie rejestrowane i ukryte. Mała mobilność bezrobotnych związana z niskim wykształceniem i doświadczeniem zawodowym.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> Pomoc firmom zwiększającym zatrudnienie. Środki bezzwrotne na podjęcie własnej działalności gospodarczej. Partnerstwa lokalne. Kształcenie ustawiczne. Aktywizacja zawodowa. Dostosowywanie ofert edukacyjnych do potrzeb rynku pracy. 	<ul style="list-style-type: none"> Nieumiejętność korzystania ze środków Unii Europejskiej. Brak wystarczającej wiedzy i informacji na temat środków EFS. Zniechęcenie społeczeństwa. Zmniejszanie się liczby nowych miejsc pracy. Rosnące bezrobocie. Zjawisko nielegalnego zatrudnienia. Zjawisko wykluczenia społecznego. Mała mobilność osób poszukujących pracy. Trwający kryzys gospodarczy.

ŚRODOWISKO	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> Objęcie ochroną prawną znaczących powierzchni terenu w powiecie kieleckim. Wysoki stopień zwodociągowania gmin powiatu. Dobra jakość wód przeznaczonych do zaopatrzenia ludności i przemysłu w wodę. Wystarczająca liczba składowisk odpadów, zabezpieczająca potrzeby mieszkańców powiatu. Prowadzenie edukacji ekologicznej dla dorosłych i dzieci. Znaczący stopień lesistości gruntów. Zbiorniki wodne i stawy zatrzymujące wodę powierzchniową. 	<ul style="list-style-type: none"> Wciąż niski stopień skanalizowania terenów wiejskich. Niewystarczająca liczba oczyszczalni, które często wymagają rozbudowy, przebudowy czy modernizacji. Zła jakość wód powierzchniowych. Podgórski charakter rzek powodujący szybkie odpływy. Niewystarczająca ilość zbiorników wodnych. Zbyt słabo rozwinięty system selektywnej zbiórki odpadów. Brak systemu zbiórki odpadów ulegających biodegradacji. Mała ilość aktualnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego wyznaczających tereny pod zalesienie. Słabe tempo zalesień. Niski stopień wykorzystania odnawialnych źródeł energii.

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Budowa nowych, rozbudowa oraz modernizacja istniejących oczyszczalni ścieków. ■ Racjonalne i oszczędne gospodarowanie wodą. ■ Rozbudowa systemu kanalizacji. ■ Systematyczna modernizacja kotłowni i wprowadzanie nowoczesnych, przyjaznych środowisku, systemów grzewczych. ■ Budowa zbiorników wodnych wskazanych w Programie Małej Retencji Wodnej. ■ Systematyczne wdrażanie selektywnej zbiórki odpadów. ■ Realizacja gospodarki leśnej w oparciu o plan urządzenia lasów, uproszczony plan urządzenia lasów lub inwentaryzację stanu lasów. ■ Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Niezorganizowana emisja zanieczyszczeń pochodząca z lokalnych kotłowni i środków transportu. ■ „Dzikie” wysypiska odpadów. ■ Zrzuty ścieków nieczyszczonych w miejsca niedozwolone. ■ Brak należytej kontroli w zakresie częstotliwości usuwania nieczystości płynnych. ■ Brak stref ochronnych dla ujęć i zbiorników wód podziemnych. ■ Kradzieże drewna w lasach. ■ Uszkodzenia drzewostanów oraz ich słaba kondycja zdrowotna będąca skutkiem oddziaływania zanieczyszczonego powietrza gazami i pyłami przemysłowymi. ■ Duże zagrożenie pożarowe wynikające z nasilającego się wypalania traw. ■ Brak rozwiązań technicznych i technologicznych w dziedzinie zagospodarowania wód dobrej jakości pochodzącej z odwodnienia kopalni.

ROLNICTWO	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Czyste środowisko naturalne. ■ Sprzyjające warunki do prowadzenia upraw ekologicznych. ■ Zasoby leśne i przyrodnicze. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Słabe warunki glebowo-klimatyczne. ■ Rozdrobnienie gospodarstw i powierzchni uprawnych. ■ Niewystarczająca specjalizacja produkcji rolnej. ■ Ograniczone możliwości zbytu produktów rolnych.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozwój gospodarstw produkujących żywność ekologiczną. ■ Specjalizacja w produkcji rolnej. ■ Wykorzystanie potencjału wykształconej młodzieży. ■ Tworzenie grup producenckich. ■ Zwiększenie tempa zalesień na terenach nieużytków rolnych jako czynnik poprawiający walory środowiska. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Likwidacja dopłat dla rolników. ■ Regres w rozwoju rolnictwa. ■ Niskie ceny produktów rolnych. ■ Brak stabilnej polityki rolnej rządu. ■ Import żywności.

PORZĄDEK PUBLICZNY I BEZPIECZEŃSTWO	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> Wzrost wykrywalności przestępstw. Zmniejszenie liczby stwierdzonych przestępstw. 	<ul style="list-style-type: none"> Wandalizm i chuligaństwo w środowiskach. Słabe wykorzystanie obiektów szkolnych i świetlic dla zagospodarowania czasu wolnego dzieci i młodzieży.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> Realizacja programu „Bezpieczny Powiat Kielecki”. Współpraca samorządów ze służbami i instytucjami publicznymi w celu zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców. 	<ul style="list-style-type: none"> Wzrost przestępczości wśród nieletnich. Rozwój zjawisk patologicznych: alkoholizm, narkomania. Zwiększenie zagrożeń w ruchu drogowym.

KULTURA	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> Duża ilość obiektów zabytkowych. Bogate tradycje kulturowe. Duża ilość zespołów folklorystycznych, twórców ludowych: rzeźbiarzy, malarzy, bibułekarek, literatów itp. Prężnie działające gminne ośrodki kultury i bogata oferta kulturalna. Znaczna ilość i różnorodność muzeów. Bogate tradycje kulinarne. 	<ul style="list-style-type: none"> Zły stan części obiektów zabytkowych. Problemy własnościowe obiektów zabytkowych. Brak studiów i ekspertyz dla części obiektów zabytkowych. Niska świadomość społeczna mieszkańców powiatu o posiadanym bogactwie kulturowym. Wciąż niedostateczna promocja obiektów zabytkowych. Niewystarczające nakłady finansowe na rzecz opieki i ochrony zabytków. Niewystarczająca współpraca samorządów na rzecz opracowania programów opieki nad zabytkami. Brak społecznych opiekunów zabytków. Brak skutecznych bodźców dla potencjalnych inwestorów odnowy zabytków.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> Cykliczność imprez kulturalnych wpływających na rozwój tożsamości społecznej. Pielęgnowanie tradycji ludowych. Organizacja imprez służących promocji powiatu. Promocja powiatu poprzez dostarczenie odwiedzającym informacji o najciekawszych miejscach, obiektach kultury. Wykorzystanie środków na ochronę zabytków. 	<ul style="list-style-type: none"> Brak dostatecznych działań na rzecz kultywowania i upowszechniania ginących zawodów, gwary i rękodzielnictwa. Niska świadomość walorów kulturowych wśród najmłodszego pokolenia.

TURYSTYKA I REKREACJA	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> ■ Atrakcyjne położenie. ■ Duża ilość parków krajobrazowych i rezerwatów przyrody. ■ Zbiorniki wodne wykorzystywane rekreacyjnie. ■ Wyciągi narciarskie. ■ Rosnąca liczba tematycznych turystycznych szlaków pieszych i rowerowych. ■ Członkostwo w Regionalnej Organizacji Turystycznej. ■ Duża liczba gospodarstw agroturystycznych. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Niska świadomość społeczna na temat ochrony przyrody i krajobrazu. ■ Mała ilość punktów informacji turystycznej. ■ Zbyt mała ilość wydawnictw promujących atrakcje powiatu. ■ Brak środków na modernizację szlaków turystycznych. ■ Brak lokalnych działań na rzecz promocji najciekawszych miejsc w powiecie.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> ■ Wzrost ruchu turystycznego. ■ Wzrost zainteresowania wypoczynkiem w gospodarstwach agroturystycznych. ■ Powstawanie nowych miejsc pracy w związku z działalnością gospodarczą w sektorze turystyki. ■ Przygotowanie informacji o atrakcjach turystycznych w danej miejscowości. ■ Możliwość pozyskiwania funduszy unijnych na działania informacyjne i ekologiczne. ■ Szersza informacja medialna na temat atrakcji turystycznych powiatu. ■ Współpraca wielu podmiotów w branży turystycznej na rzecz obsługi klienta. ■ Rozwój sektora usługowego dla ruchu turystycznego. ■ Stworzenie zintegrowanego produktu turystycznego poprzez realizację projektów sieciowych oraz rozwój infrastruktury turystycznej. ■ Rejestracja i sprzedaż produktów regionalnych. ■ Rozwój form krótkookresowego wypoczynku - agroturystyki i ekoturystyki. ■ Moda na nowe formy turystyki - turystyka kwalifikowana (m. in. nordick, walking, turystyka rowerowa, hippika). ■ Możliwość łączenia ścieżek rowerowych pomiędzy gminami. ■ Organizacja ponadregionalnych imprez sportowo-rekreacyjnych. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Niedostateczna ilość środków finansowych. ■ Brak zainteresowania odbiorców ofertą turystyczną powiatu kieleckiego.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych ze Starostwa Powiatowego w Kielcach, badań ankietowych i konsultacji społecznych

2. Wizja i misja rozwoju Powiatu Kieleckiego

2.1. Wizja rozwoju Powiatu Kieleckiego

Wizja rozwoju to pożądaný obraz przyszłości jednostki, jej sytuacji gospodarczej i społecznej za kilka lat. Stanowi pewien stan docelowy, do którego dążyć będzie cała wspólnota samorządowa (władze lokalne i partnerzy społeczno-gospodarczy) wykorzystując przy tym możliwości płynące z własnych przewag oraz szans pojawiających się w otoczeniu.

Obraz określony zapisami wizji, przewiduje stworzenie warunków do trwałego, zrównoważonego rozwoju gospodarczego i społecznego Powiatu Kieleckiego.

Wizja stanowi odpowiedź na oczekiwania i aspiracje mieszkańców, a jednocześnie ma na celu ukształtowanie wizerunku jednostki, który chce ona osiągnąć na koniec założonego horyzontu czasowego tj. w roku 2020. Możliwe jest to jedynie poprzez aktywną partycypację społeczną (współdecydowanie) lokalnej społeczności z przedstawicielami władz samorządowych oraz partnerami gospodarczymi.

Wnioski płynące z dotychczasowej analizy słabych i silnych stron oraz potencjalnych szans i zagrożeń, a także wielopoziomowe konsultacje zarówno z zespołem strategicznym, jak i mieszkańcami pozwoliły na opracowanie jednolitego i spójnego zapisu, któremu nadano następujące brzmienie:

WIZJA ROZWOJU POWIATU KIELECKIEGO:

*W roku 2020 Powiat Kielecki **będzie miejscem:***

- *atrakcyjnym do zamieszkania, pracy oraz nauki, dzięki nowoczesnej i zmodernizowanej infrastrukturze technicznej i mieszkaniowej, dobrej bazie edukacyjnej, łatwemu dostępowi do usług zdrowotnych oraz do skutecznych form integracji społecznej,*
- *zrewitalizowanej i funkcjonalnie zagospodarowanej przestrzeni publicznej,*
- *dynamicznie rozwijającej się gospodarki, opartej na przedsiębiorcach i inwestorach efektywnie wykorzystujących lokalne zasoby oraz potencjały rozwoju i dostępne tereny inwestycyjne,*
- *z efektywnym systemem edukacji i dostosowanym profilem kształcenia do lokalnego rynku pracy,*
- *nowoczesnego, zintegrowanego, wyspecjalizowanego i dochodowego rolnictwa, ze sprawnie funkcjonującym systemem doradztwa rolniczego,*
- *z dobrze wykorzystanymi walorami przyrodniczymi, kulturowymi i historycznymi,*
- *z atrakcyjną ofertą rekreacyjno-turystyczną przyciągającą turystów, jak i szukających odpoczynku u mieszkańców okolicznych terenów,*
- *integracji społecznej z niskim poziomem ubóstwa i wykluczenia społecznego,*
- *bezpiecznym oraz dobrze rządzonym, ze sprawną i otwartą na współpracę administracją publiczną.*

Źródło: Opracowanie własne

2.2. Misja rozwoju Powiatu Kieleckiego

Sposobem urzeczywistnienia zakładanej wizji jest misja. Stanowi ona nadrzędny cel funkcjonowania wspólnoty samorządowej, któremu podporządkowane są priorytetowe obszary działania.

Wskazuje ona ogólny kierunek, w którym powinna rozwijać się społeczność lokalna, określa rolę władz samorządowych. Zgodnie z misją, władze samorządowe pełnią rolę inicjatora dla realizacji przedsięwzięć zgodnych ze Strategią Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020, a podejmowanych przez różnych aktorów życia społecznego i gospodarczego – liderów lokalnych, organizacje pozarządowe, instytucje publiczne, przedsiębiorców, grupy nieformalne mieszkańców, itd. Ponadto, władze samorządowe są także realizatorem własnych projektów (leżących w zadaniach własnych oraz we współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego), zmierzających do rozwoju powiatu, upowszechniania jego walorów, ułatwiania współpracy partnerów lokalnych i wdrażania innowacyjnych rozwiązań.

Wreszcie misja spełnia funkcję promującą powiat, w szczególności wobec potencjalnych inwestorów oraz turystów. Stanowi jasny przekaz dla mieszkańców i gości odwiedzających Powiat Kielecki.

MISJA ROZWOJU POWIATU KIELECKIEGO:

„Tworzenie lepszych warunków do życia, rozwoju i wypoczynku dla: mieszkańców, przedsiębiorców, inwestorów, rolników i turystów - poprzez poprawę dostępu do infrastruktury, pełne wykorzystanie lokalnych zasobów i szans rozwojowych, rewitalizację i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznej, podniesienie poziomu oświaty i ochrony zdrowia, zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i ograniczanie negatywnych zjawisk wykluczenia społecznego, a także rozwój przedsiębiorczości i sektora rolnego, przy zachowaniu walorów przyrodniczych oraz integracji społeczności lokalnej z udziałem samorządu kierującego się zasadami współdziałania i partnerstwa”.

Źródło: Opracowanie własne

Sformułowana w ten sposób misja zwraca uwagę na wartości, jakimi powinni kierować się mieszkańcy powiatu oraz władze samorządowe. Kluczowymi wartościami, obok przedsiębiorczości i aktywności obywatelskiej, jest zaufanie społeczne i nastawienie na współpracę. Potrzeba współdziałania i podejścia partnerskiego w rozwoju powiatu i wspieraniu inicjatyw społeczności lokalnej wynika nie tylko z konieczności sprostania wyzwaniom, przed którymi stoi obecnie powiat, ale jest również nieodłącznym elementem budowy zaufania i kapitału społecznego w powiecie.

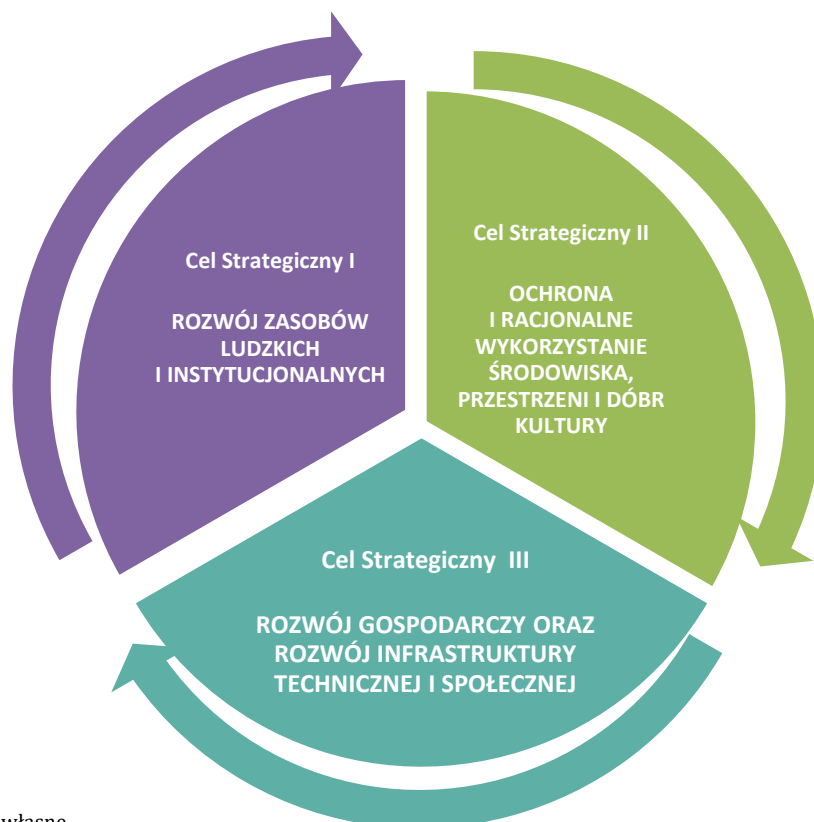
W kolejnych rozdziałach zaprezentowano i opisano cele strategiczne, operacyjne, kierunki działań i zadania/ projekty inwestycyjne i społeczne przyczyniające się do ich realizacji.

3. Cele strategiczne rozwoju Powiatu Kieleckiego

Wizja rozwoju powiatu będzie możliwa do zrealizowania poprzez podjęcie szeregu działań operacyjnych w strategicznych obszarach rozwoju. Cele strategiczne wynikają z jednej strony ze zidentyfikowanych uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych rozwoju powiatu, zaś z drugiej są odpowiedzią na główne wyzwania, przed którymi stoi powiat i jego społeczność lokalna do 2020 roku. Przyjęte cele strategiczne rozwoju wpisują się również w cele tematyczne polityki spójności Unii Europejskiej oraz priorytety polityki rozwoju regionalnego realizowane na poziomie krajowym i wojewódzkim. Dzięki temu obszary te będą mogły być w dużej mierze rozwijane i finansowane ze środków funduszy strukturalnych Unii Europejskiej w ramach realizowanych programów operacyjnych perspektywy finansowej 2014-2020.

Poniżej przedstawiono matrycę zidentyfikowanych celów strategicznych i przypisanych do nich celów operacyjnych. Przedstawione cele strategiczne są równoważne i uzupełniają się, ponieważ nie jest możliwa sprawna i efektywna realizacja zapisów Strategii przy braku integracji poszczególnych celów i działań. Elementem przewodnim każdego z przedstawionych celów jest poprawa jakości życia mieszkańców.

Zidentyfikowane cele i kierunki działań są głównymi płaszczyznami interwencji, w ramach których będą podejmowane przedsięwzięcia służące rozwojowi Powiatu Kieleckiego w długofalowej perspektywie. Cele wynikają bezpośrednio z przyjętej wizji rozwoju i są odpowiedzią na główne wyzwania, przed którymi stoi powiat i jego społeczeństwo w perspektywie do 2020 roku.



Źródło: Opracowanie własne

3.1. Cel Strategiczny I. Rozwój zasobów ludzkich i instytucjonalnych

Jedną z ważniejszych kwestii związanych z realizacją założeń **Celu Strategicznego I. Rozwój zasobów ludzkich i instytucjonalnych** jest podejmowanie działań na rzecz tworzenia warunków dla rozwoju dzieci i młodzieży prowadzących do zwiększenia ich szans na rynku pracy. W dobie informatyzacji i rozwijającej się technologii niezbędne jest wypracowanie u dzieci i młodzieży umiejętności w posługiwaniu się narzędziami technologii informacyjno-komunikacyjnych. Stale rosnąca konkurencja na rynku pracy wymaga aktywnych i kreatywnych postaw, a także otwartości i asertywności. W związku z powyższym niezbędne jest doposażenie placówek edukacyjnych w sprzęt oraz pomoce dydaktyczne przydatne do kształtowania kluczowych kompetencji uczniów. Istotnym czynnikiem rozwoju powiatu jest także dostęp do usług kultury, sportu i rekreacji, które pełnią zarówno funkcję wychowawczą, edukacyjną i integrującą społeczeństwo, jak również mogą służyć jako narzędzie podnoszenia jakości życia oraz kreowania wizerunku obszaru.

O jakości życia mieszkańców decyduje między innymi poziom bezpieczeństwa w wymiarze zdrowotnym i społecznym. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców powiatu powinna być realizowana poprzez zapewnienie kompleksowej opieki medycznej o wysokim standardzie usług, między innymi dzięki ulepszeniu bazy infrastrukturalnej i specjalistycznemu wyposażeniu, zwiększeniu dostępności profilaktyki, wczesnej diagnostyce, badaniom i konsultacjom medycznym dla mieszkańców, a także poprzez wsparcie i promocję różnorodnych inicjatyw prozdrowotnych i aktywizujących. Ważne jest aby oferta ta skierowana była również do grupy seniorów oraz osób niepełnosprawnych.

Racjonalna i adekwatna do zdiagnozowanych potrzeb polityka społeczna, będzie realizowana przy współpracy z jednostkami organizacyjnymi Powiatu Kieleckiego (np. Powiatowy Urząd Pracy, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Domy Pomocy Społecznej). Działania te będą dotyczyły polityki społecznej, rynku pracy i zatrudnienia oraz organizacji pozarządowych. Zakłada się m.in. wsparcie i rozwój instytucjonalnych oraz pozainstytucjonalnych form pomocy społecznej, a także przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób i grup zagrożonych oraz dotkniętych tym problemem.

Jednym z czynników, który będzie decydował o sukcesie wdrażanej Strategii jest otwartość administracji publicznej na innowacje i nowe modele współpracy z mieszkańcami i przedsiębiorstwami, a także rozwój szerokiej współpracy z samorządami gminnymi w ramach wspólnie realizowanych przedsięwzięć i inwestycji. Idea otwartej i sprawnej administracji powinna prowadzić do większej efektywności, przejrzystości i zaangażowania władz oraz obywateli w realizację wspólnych zadań.

Istotnym kierunkiem działań, poprawiających sprawność administracji będzie dążenie do zapewnienia wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego w powiecie, szczególnie w zakresie ograniczenia przestępczości wobec obywateli, poprawy bezpieczeństwa na drogach oraz zapewnienia właściwej ochrony życia i zdrowia ludzi oraz środowiska naturalnego, w tym poprzez właściwą ochronę przeciwpożarową oraz zapobieganie nadzwyczajnym klęskom żywiołowym. W tym celu wymagana jest bliska współpraca administracji lokalnej (powiatowej i gminnej) z powiatowymi służbami, inspekcjami i strażami, a także instytucjami i organizacjami społecznymi. Współpraca powinna być prowadzona w oparciu o wdrażane wspólnie programy (np. Powiatowy program zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego) lub w ramach realizacji wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych (np. w zakresie informatyzacji systemów zarządzania, doposażenia służb w niezbędny sprzęt i urządzenia).

Niezbędnym elementem budowania sprawnej administracji są działania usprawniające procesy planowania i zarządzania strategicznego w powiecie. Kluczowe jest udoskonalenie systemu zarządzania satysfakcją klienta, a także uruchomienie obiektywnego systemu monitorowania dostępności i jakości usług publicznych w powiecie. Większość tworzonych rozwiązań systemowych powinna być realizowana w ramach rozpoczętego procesu cyfryzacji administracji publicznej i rozwoju e-usług dla społeczeństwa. W szczególności powinna być zapewniona kontynuacja działań w zakresie dalszej rozbudowy powiatowego systemu informacji przestrzennej jako elementu składowego Regionalnej Infrastruktury Informacji Przestrzennej oraz rozwoju e-usług w ramach zintegrowanych systemów na poziomie województwa (e-świętokrzyskie) oraz kraju (e-PUAP).

Sprawność administracji publicznej, wyraża się również w zdolności do rozwijania efektywnego systemu informacji i promocji gospodarczej powiatu. Sprawny system promocji gospodarczej w Powiecie Kieleckim przyczyni się w dłuższej perspektywie czasu do przyciągnięcia większej liczby inwestorów i turystów. Nie chodzi tylko o system udostępniający określone informacje nt. gospodarki, kultury czy turystyki powiatu, ale o cały zestaw działań i przedsięwzięć marketingowych podporządkowanych osiągnięciu zakładanych celów promocyjnych. Działania te powinny być realizowane w bliskiej współpracy z samorządami gminnymi i wojewódzkim, a także powinny wykorzystywać kanały promocji dostępne w ramach prowadzonej przez powiat współpracy w wymiarze krajowym i międzynarodowym.

3.2. Cel Strategiczny II. Ochrona i racjonalne wykorzystanie środowiska, przestrzeni i dóbr kultury

Jednym z ważniejszych obszarów w skutecznej realizacji **Celu Strategicznego II**. Ochrona i racjonalne wykorzystanie przestrzeni i dóbr kultury będzie zrównoważony rozwój i poprawa jakości życia w Powiecie Kieleckim poprzez zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w strukturze energetycznej oraz poprawie efektywności energetycznej budynków i obiektów na terenie powiatu. Zmiany klimatyczne spowodowane emisją CO₂ do atmosfery i spalaniem paliw kopalnych, a także ciągle wzrastające zapotrzebowanie na energię oraz konieczność zapewnienia bezpieczeństwa jej dostaw, są głównym motorem rozwoju energii przyjaznej środowisku. Jedyną drogą rozwiązania tych problemów jest redukcja, a nawet rezygnacja z użycia paliw kopalnych do produkcji energii, w zależności od lokalnych zasobów energetycznych i produkcja energii wykorzystującej odnawialne źródła. Ponadto z punktu widzenia poprawy jakości życia mieszkańców należy kontynuować działania proekologiczne, zarówno w zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii jak i gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki odpadami. W poszczególnych gminach powiatu powinny być prowadzone aktywne działania z zakresu promowania i wdrażania zasad gospodarki niskoemisyjnej (zgodnie z zapisami planów gospodarki niskoemisyjnej).

Poprawa funkcjonowania lokalnej gospodarki nastąpi także poprzez rozwój turystyki, m.in. poprzez stworzenie i rozwój zintegrowanego produktu turystycznego obejmującego cały powiat. Powiat Kielecki posiada bardzo duży potencjał do rozwoju turystyki, który należy oprzeć na wykorzystaniu licznych walorów przyrodniczych i kulturowych. Potencjał turystyczny powiatu, należy wzmacniać poprzez rozbudowę infrastruktury turystycznej oraz odbudowę obiektów zabytkowych, co niewątpliwie wzbogaci ofertę turystyczną powiatu. Szczególnie ważne jest wykreowanie i wypromowanie konkretnych produktów turystycznych, stanowiących wyróżnik obszaru, mogących przyciągnąć turystów.

Bardzo ważnymi działaniami wspierającymi realizację Celu Strategicznego II powinny być także działania związane ze wspieraniem rewitalizacji przestrzeni, obiektów lub budynków powiatu zdegradowanych w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym i technicznym, zarówno na terenach miejskich, jak i wiejskich, w celu przywrócenia dotychczasowych lub nadania im nowych funkcji użytkowych (społecznych, gospodarczych, turystycznych lub kulturalnych).

3.3. Cel Strategiczny III. Rozwój gospodarczy oraz rozwój infrastruktury technicznej i społecznej

Rozwój gospodarczy Powiatu Kieleckiego w dużej mierze jest uzależniony od wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną. W ostatnich latach znacznie zwiększył się dostęp do podstawowych urządzeń sieciowych, a także zmodernizowano i poprawiono stan techniczny wielu elementów zaplecza transportowego, co niewątpliwie wpłynęło na poprawę atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej powiatu. Dzięki pozyskaniu dużych środków z funduszy Unii Europejskiej rozwinęła się infrastruktura drogowa, wodno-kanalizacyjna oraz turystyczna.

Dalsze tworzenie atrakcyjnej przestrzeni dla mieszkańców, inwestorów i turystów jest kluczowym warunkiem rozwoju społeczno-gospodarczego Powiatu Kieleckiego. Powinno to być związane z procesami gospodarowania przestrzenią oraz uzbrajaniem w infrastrukturę komunalną i komunikacyjną. Istotnym czynnikiem sprzyjającym rozwojowi jest dostępność komunikacyjna, zarówno zewnętrzna, czyli powiązanie większymi arteriami drogowymi z kluczowymi ośrodkami w województwie i kraju, jak i wewnętrzna rozumiana jako układ lokalnych dróg, dzięki którym można przemieszczać się wewnątrz danego obszaru. Zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej powiatu kieleckiego nastąpi przede wszystkim poprzez modernizację istniejących dróg i budowę nowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą (w postaci chodników, zatok, urządzeń bezpieczeństwa ruchu, itp.). Dostępność komunikacyjną powiatu zwiększy również budowa parkingów oraz infrastruktury służącej komunikacji publicznej. Działania te zaprocentują pojawieniem się nowych inwestorów oraz turystów, którzy będą mogli szybciej i łatwiej przemieścić się z jednego miejsca do drugiego.

Kolejnymi czynnikami wpływającymi na wzrost gospodarki lokalnej Powiatu Kieleckiego są: nowoczesne rolnictwo, rozwinięta przedsiębiorczość pozarolnicza oraz wykorzystany potencjał turystyczny.

Istotne jest podjęcie kroków zmierzających do unowocześnienia rolnictwa. Najważniejsze w tym zakresie przedsięwzięcia to: umocnienie rozwojowych gospodarstw rolniczych poprzez adresowany system doradztwa produkcyjnego, organizacyjnego i ekonomicznego oraz koordynacja gospodarki przestrzennej, przede wszystkim w zakresie scalania i ewidencji gruntów. Ponadto należy nadal wspierać tworzenie różnorodnych form współdziałania producentów, np. grup producenckich.

Ponadto w Powiecie Kieleckim powinno rozwijać się rolnictwo ekologiczne. Ekologizacja rolnictwa służy nie tylko ochronie środowiska naturalnego, ale także produkcji zdrowej żywności. Produkcja zdrowej żywności nabiera coraz większego znaczenia z racji wzrostu popytu na usługi turystyczne, w tym ekoturystyczne i agroturystyczne. Ważnym kierunkiem

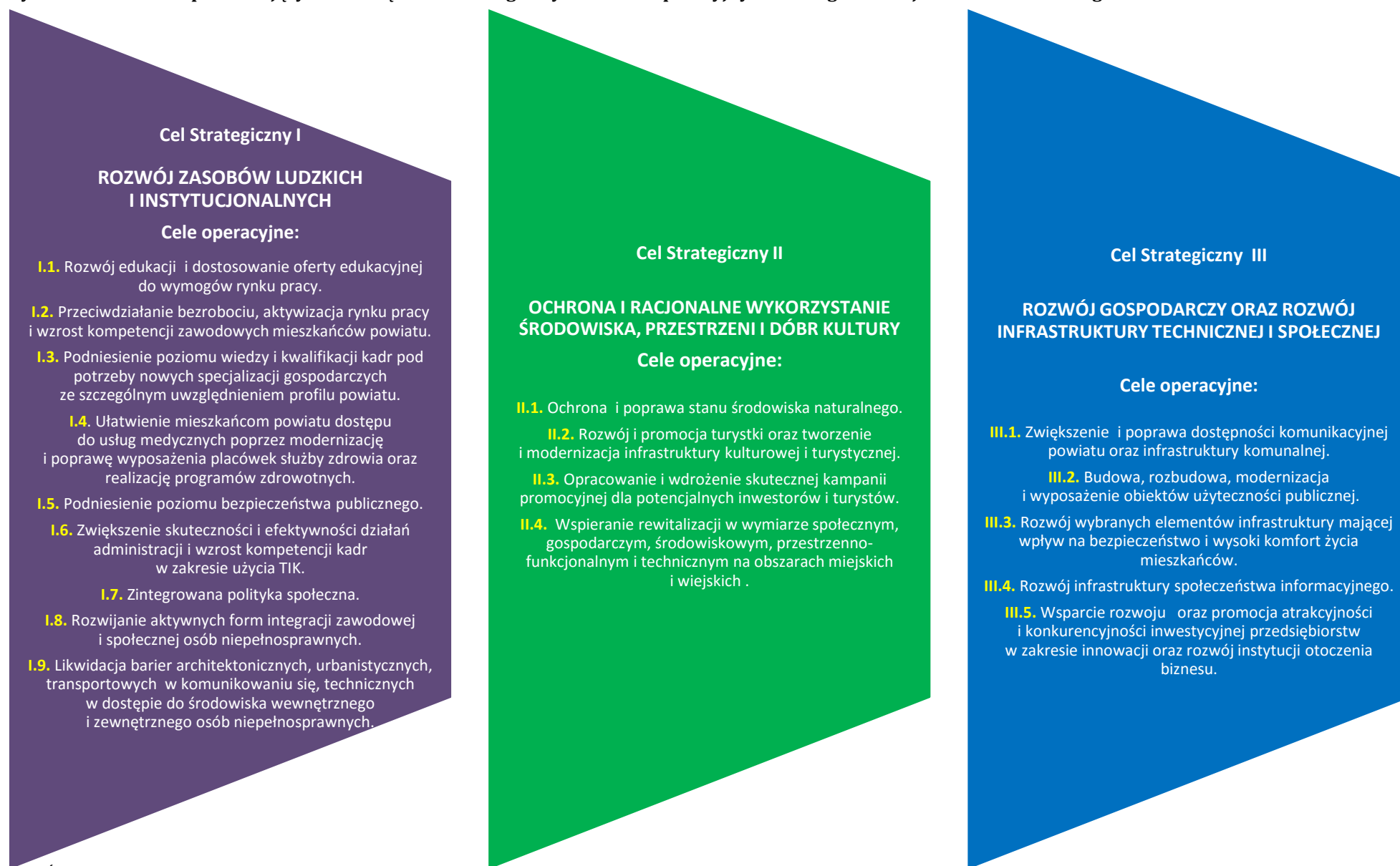
rozwoju rolnictwa w Powiecie Kieleckim, szczególnie na obszarach o słabszej jakości gleb, może się stać również uprawa roślin energetycznych i wykorzystanie biomasy do produkcji energii.

Istotne dla rozwoju Powiatu Kieleckiego są występujące tu korzystne warunki do rozwoju przemysłu rolno-spożywczego. Bardzo ważna jest również szeroka promocja powstających tu lokalnych produktów, z których część wpisana jest na listę produktów tradycyjnych województwa świętokrzyskiego. Rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego w powiecie jest podstawowym warunkiem rozwoju funkcji rolniczej i wzrostu dochodu producentów. Niezbędne wydaje się ciągłe poszukiwanie nowych rynków zbytu produktów lokalnych poprzez udział w targach i misjach gospodarczych, a także wspieranie rozwoju sprzedaży bezpośredniej na lokalnych targowiskach.

Ważnym elementem zapewnienia zrównoważonego rozwoju Powiatu Kieleckiego będzie rozwój nowych przedsiębiorstw (szczególnie w nowych obszarach), a także wzmocnienie istniejących, m.in. poprzez zapewnienie im lepszego dostępu do usług informacyjno-szkoleniowych, a także kapitału zewnętrznego w formie dotacji bezzwrotnych i zwrotnych. Istotne będzie budowanie odpowiedniego otoczenia instytucjonalnego, umożliwiającego przedsiębiorcom dostęp do kapitału oraz specjalistycznej wiedzy i usług w zakresie nowych technologii, zarządzania, kształcenia kadr i marketingu. Istotnym elementem, który przyczyni się do poprawy sytuacji na lokalnym rynku pracy oraz włączenia społecznego mieszkańców zagrożonych wykluczeniem jest również rozwój przedsiębiorczości społecznej w postaci np. spółdzielni socjalnych.

Wszystkie wymienione powyżej kierunki rozwoju są ściśle powiązane z położeniem większej części powiatu w Kieleckim Obszarze Funkcjonalnym, w którym jako najbardziej znaczące będą realizowane działania mające na celu: poprawę warunków do rozwoju przedsiębiorczości i tworzenia miejsc pracy, poprawę dostępności komunikacyjnej i bezpieczeństwa drogowego, rozwój oferty zdrowotnej, socjalnej i edukacyjnej w tym poprawę jakości nauczania, zwiększenie atrakcyjności turystycznej, poprawę efektywności energetycznej oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.

Rysunek 2. Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych i celów operacyjnych Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020



Źródło: Opracowanie własne

4. Plan działań operacyjnych

Plan działań operacyjnych zawiera zestawienie kierunków działań, jakie będą podejmowane w celu osiągnięcia zakładanych celów operacyjnych Strategii. Plan określa również rolę samorządu powiatowego w realizacji zaplanowanych zadań, jak i możliwe źródła finansowania działań ze środków zewnętrznych (krajowych i regionalnych). Zaprezentowany katalog działań nie ma charakteru zamkniętego i będzie mógł być uzupełniany o nowe elementy (inwestycje i przedsięwzięcia) w zależności od potrzeb powiatu i możliwości finansowych, szczegółowo określonych w wieloletniej prognozie finansowej powiatu.

4.1. Cele i działania operacyjne

Tabela 2. Cele i działania operacyjne Powiatu Kieleckiego

CEL STRATEGICZNY. I.		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.	
Cel Operacyjny I.1.		Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.1.1.	Diagnoza potrzeb edukacyjnych i dostosowanie kierunków kształcenia do wymogów rynku pracy.	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia w zakresie kształtowania odpowiedniej oferty edukacyjnej i dostosowania jej do potrzeb lokalnego rynku pracy.	RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.2. Wsparcie kształcenia podstawowego w zakresie kompetencji kluczowych 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.
I.1.2.	Dokształcanie i doskonalenie zawodowe nauczycieli szkół ponadgimnazjalnych Powiatu Kieleckiego.	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia w zakresie dokształcania i doskonalenia zawodowego nauczycieli szkół ponadgimnazjalnych powiatu kieleckiego.	Program Erasmus+ akcja kluczowa – mobilność edukacyjna, akcja Mobilność osób uczących się i pracowników, typ akcji Mobilność kadry edukacji szkolnej.
I.1.3.	Wyrównywanie dysproporcji edukacyjnych i rozwój kompetencji kluczowych uczniów szkół zawodowych i liceów ogólnokształcących.	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia w zakresie wsparcia kształcenia ponadgimnazjalnego w zakresie kompetencji kluczowych, podniesienia jakości kształcenia zawodowego i kształtowania odpowiedniej oferty edukacyjnej i dostosowania jej do potrzeb lokalnego rynku pracy.	RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.2. Wsparcie kształcenia podstawowego w zakresie kompetencji kluczowych RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.4 Rozwój edukacji i aktywne społeczeństwo. 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.
I.1.4.	Podniesienie jakości kształcenia zawodowego i dostosowanie form i metod jego prowadzenia do konkretnych wymagań świętokrzyskiego rynku pracy.	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia w zakresie kształtowania odpowiedniej oferty edukacyjnej szkolnictwa zawodowego i dostosowania jej do potrzeb lokalnego rynku pracy.	RPO WŚ 2014-2020, PODDZIAŁANIE 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.

		2) Bliska współpraca w zakresie podnoszenia jakości kształcenia z gminami oraz własnymi jednostkami organizacyjnymi zajmującymi się edukacją na poziomie podstawowym i ponadgimnazjalnym.	
I.1.5.	Skuteczne lokalne partnerstwo na rzecz rozwoju edukacji.	Współpraca samorządu powiatowego z lokalnymi partnerami na rzecz rozwoju edukacji.	Budżet powiatu
I.1.6.	Partnerska współpraca i realizacja wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych szkół z terenu powiatu kieleckiego z jednostkami oświatowymi z innych krajów.	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia z terenu powiatu kieleckiego i jednostkami oświatowymi z krajów Unii Europejskiej.	Program Erasmus+
I.1.7.	Rozwój lokalnego kształcenia przez całe życie	Współpraca samorządu powiatowego z podległymi jednostkami kształcenia.	Budżet powiatu

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- „Wsparcie procesów ewaluacji wewnętrznej prowadzonej w szkołach i placówkach”.
Realizator zadania / projektu: wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie w Podzamczu, Poradnie Psychologiczno-Pedagogiczne, schronisko).
- „Specjalizacja szkół i placówek wg zasady – tworzenie szkół patronackich, specjalnych”.
Realizator zadania / projektu: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku.
- „Wsparcie rozwoju szkół poprzez doskonalenie nauczycieli”. *Realizator zadania/ projektu: Zespół ds. Edukacji.*
- „Rozszerzona matura - świadoma inwestycja na przyszłość”. *Realizator zadania/ projektu: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie.*
- „Dobre doświadczenia zawodowe szansą na lepszą przyszłość”. *Realizator zadania/ projektu: Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku.*
- „Wyższe kwalifikacje – większe możliwości”. *Realizator zadania/projektu: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie.*
- „Nowoczesna szkoła, nowoczesny region”. *Realizator zadania/projektu: Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego/Powiat Kielecki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku).*
- „Dobre doświadczenia zdobyte na europejskim rynku pracy krokiem do sukcesu zawodowego”. *Realizator zadania/projektu: Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku.*

- „Specjalista na europejskim rynku pracy”. Realizator zadania/projektu: Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach.
- „Hotelarze z Łopuszna zdobywają Europę”. Realizator zadania/projektu: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie.
- „Organizacja lokalnych sieci współpracy i wsparcie dla organizacji pozarządowych działających na rzecz rozwoju edukacji”. Realizator zadania/projektu: wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu).
- „Nawiązanie porozumień i współpracy z uczelniami wyższymi i instytucjami oświatowymi na rzecz rozwoju edukacji”. Realizator zadania/projektu: wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu),
- „Międzynarodowa wymiana młodzieży w zakresie podnoszenia kompetencji”. Realizator zadania/projektu: wszystkie szkoły i placówki (Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu).
- „Przygotowanie szkół/placówek do realizacji kwalifikacyjnych kursów zawodowych, (KKZ), kompetencji w zawodach, na które występuje zapotrzebowanie”. Realizator zadania/projektu: szkoły (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie).

CEL STRATEGICZNY. I.	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.
Cel Operacyjny I.2.	Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.2.1.	Pomoc osobom zaliczonym do grup defaworyzowanych w zdobyciu doświadczenia zawodowego i podnoszeniu lub zmianie kwalifikacji zawodowych oraz ich lepsze dopasowanie do potrzeb lokalnego rynku pracy.	Bliska współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy oraz innymi instytucjami w zakresie promocji programów nastawionych na zwiększenie samozatrudnienia mieszkańców.	PO WER Oś Priorytetowa I „Osoby młode na rynku pracy” Działanie 1.1 – Wsparcie osób młodych pozostających bez pracy na regionalnym rynku pracy, Poddziałanie 1.1.2 – Wsparcie w ramach Inicjatywy na rzecz Zatrudnienia ludzi młodych.

I.2.2.	Aktywizacja oraz reorientacja zawodowa osób pozostających bez pracy, szczególnie kobiet, osób do 29 roku życia, osób długotrwale bezrobotnych, ale także osób po 50 roku życia i innych wskazanych jako zagrożone wykluczeniem społecznym.	Bliska współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy oraz innymi instytucjami rynku pracy w zakresie realizacji wspólnych projektów nastawionych na aktywizację zawodową osób bezrobotnych.	(1) PO WER Oś Priorytetowa I „Osoby młode na rynku pracy” Działanie 1.1 – Wsparcie osób młodych pozostających bez pracy na regionalnym rynku pracy, Poddziałanie 1.1.2 – Wsparcie w ramach Inicjatywy na rzecz Zatrudnienia ludzi młodych. (2) RPO WŚ 2014-2020, Poddziałanie 10.2.01 Wsparcie aktywności zawodowej osób powyżej 29 roku życia pozostających bez zatrudnienia. (3) RPO WŚ 2014-2020, Działanie 10.1 Działania publicznych służb zatrudnienia na rzecz podniesienia aktywności zawodowej osób powyżej 29 roku życia (projekty pozakonkursowe).
I.2.3.	Ułatwienie różnicowania działalności, zakładania i rozwoju małych przedsiębiorstw przez osoby bezrobotne, a także tworzenia miejsc pracy.	1) Bliska współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy oraz innymi instytucjami rynku pracy w zakresie realizacji wspólnych projektów nastawionych na aktywizację zawodową osób bezrobotnych. 2) Prowadzenie kampanii informacyjnych, wsparcie dla podejmowania przez ludność rolniczą działalności pozarolniczej.	(1) RPO WŚ 2014-2020, Poddziałanie 10.4.01 Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości poprzez zastosowanie instrumentów zwrotnych i bezzwrotnych. (2) PROW 2014-2020: Rozwój gospodarstw i działalności gospodarczej (Art.19).

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Statutowe działania PUP w Kielcach w zakresie aktywnych form przeciwdziałania bezrobociu „Rynek pracy pełen Szans!”. *Realizator zadania/projektu: Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.*
- „Aktywizacja zawodowa osób powyżej 29 roku życia pozostających bez pracy w powiecie kieleckim (II)”. *Realizator zadania/projektu: Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.*
- „Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie kieleckim (II)”. *Realizator zadania/projektu: Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. I.	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.
Cel Operacyjny I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.3.1.	Realizacja wsparcia w postaci usług rozwojowych adekwatnych do potrzeb i możliwości rozwojowych firm.	Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie dokonywania analizy potrzeb szkoleniowych, organizowania szkoleń i doradztwa.	PO WER 2014-2020: Oś Priorytetowa II. Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji.
I.3.2.	Wsparcie typu Outplacement na rzecz pracodawców i ich pracowników przechodzących procesy adaptacyjne i modernizacyjne.	Organizowanie szkoleń i informowanie o działaniach powiatowego urzędu pracy.	(1) RPO WŚ 2014-2020, Poddziałanie 10.2.01 Wsparcie aktywności zawodowej osób powyżej 29 roku życia pozostających bez zatrudnienia. (2) RPO WŚ 2014-2020, Działanie 10.1 Działania publicznych służb zatrudnienia na rzecz podniesienia aktywności zawodowej osób powyżej 29 roku życia (projekty pozakonkursowe). (3) PO WER Oś Priorytetowa I „Osoby młode na rynku pracy” Działanie 1.1 – Wsparcie osób młodych pozostających bez pracy na regionalnym rynku pracy, Poddziałanie 1.1.2 – Wsparcie w ramach Inicjatywy na rzecz Zatrudnienia ludzi młodych.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Analizy potrzeb szkoleniowych, organizowanie szkoleń i doradztwa. *Realizator zadania/projektu: Starostwo Powiatowe w Kielcach, Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.*
- „Aktualizacja i uzupełnianie kart opisu usług”. *Realizator zadania/projektu: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. I.	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.
Cel Operacyjny I.4.	Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia oraz realizację programów zdrowotnych.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.4.1.	Modernizacja infrastruktury leczniczej poprawiającej dostępność mieszkańcom Powiatu do usług	Realizacja projektów własnych lub we współpracy z dyrekcją szpitala.	(1) RPO WŚ 2014-2020 Oś Priorytetowa VII. Sprawne usługi publiczne.

	zdrowotnych, świadczonych przez powiatowe zakłady opieki zdrowotnej.		2) RPO WŚ 2014-2020, Działanie 7.3 Infrastruktura zdrowotna i społeczna.
I.4.2.	Aktywne uczestnictwo powiatu w realizacji krajowych i regionalnych programów profilaktycznych w zakresie chorób będących istotnym problemem zdrowotnym na terenie Powiatu.	Współdziałanie z publicznymi i niepublicznymi zakładami opieki zdrowotnej w zakresie objęcia programami jak największej liczby mieszkańców powiatu.	(1) PO WER 2014-2020: Oś priorytetowa II. Efektywne polityki publiczne na rynku pracy, gospodarki i edukacji. (2) PO WER 2014-2020. Oś Priorytetowa V. Wsparcie dla obszarów zdrowia.
I.4.3.	Promowanie zdrowia i profilaktyka zdrowotna w Powiecie Kieleckim.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- „Dostosowanie niektórych obiektów Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach do obowiązujących przepisów oraz zakup wysoko-specjalistycznego sprzętu medycznego”. *Realizator zadania/projektu: Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach.*
- „Rozbudowa i modernizacja infrastruktury budowlanej PCUM oraz zakup sprzętu medycznego w celu poszerzenia zakresu i poprawy jakości świadczonych usług”. *Realizator zadania/projektu: Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach.*
- „Rozbudowa Szpitala Powiatowego w Chmielniku dla potrzeb opieki długoterminowej i geriatrycznej”. *Realizator zadania/projektu: Szpital Powiatowy w Chmielniku.*
- „Program profilaktyki raka prostaty u mężczyzn powyżej 50 roku życia zamieszkujących na terenie Powiatu Kieleckiego”. *Realizator zadania/projektu: Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach/Powiat Kielecki.*
- „Program profilaktyki oraz zapobiegania chorobom cukrzycy wśród mieszkańców Powiatu Kieleckiego na lata 2018-2020”. *Realizator zadania/projektu: Szpital Powiatowy w Chmielniku, Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach, Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach.*
- „Profilaktyka i promowanie zdrowego stylu życia wśród mieszkańców Powiatu Kieleckiego”. *Realizator zadania/projektu: Wydział Zdrowia i Polityki Społecznej Starostwa Powiatowego w Kielcach/Jednostki Organizacyjne Powiatu Kieleckiego.*

CEL STRATEGICZNY. I.		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.	
Cel Operacyjny I.5.		Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.5.1.	Współpraca samorządu powiatowego z instytucjami powołanymi do ochrony bezpieczeństwa publicznego.	Realizacja projektów własnych we współpracy w PCPR.	Budżet powiatu.

I.5.2.	Realizacja działań prewencyjnych i edukacyjnych mających na celu wzrost świadomości społeczeństwa na temat występujących zagrożeń.	Realizacja projektów własnych we współpracy w PCPR.	Budżet powiatu. Środki administracji rządowej.
I.5.3.	Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatowych.	Realizacja projektów własnych we współpracy w PCPR.	Budżet powiatu.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Cykliczne dofinansowywanie Komendy Miejskiej Policji w Kielcach do zakupu radiowozów (corocznie). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.*
- Przekazywanie nagród finansowych dla najlepszych policjantów pracujących na terenie Powiatu Kieleckiego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.*
- Dofinansowanie Komendy Wojewódzkiej Policji w Kielcach do zakupu artykułów związanych z poprawą bezpieczeństwa i porządku publicznego oraz wykorzystanych w ramach działań profilaktycznych na terenie powiatu kieleckiego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.*
- Zakup wyposażenia dla jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych w systemie KSRG. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.*
- Dofinansowywanie Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej odnośnie budowy nowych obiektów i zakupu sprzętu ratowniczego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa.*
- Szkolenie pracowników Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie i Ośrodków Pomocy Społecznej z zakresu pracy z rodziną w kryzysie, w szczególności w sytuacji przemocy w rodzinie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.*
- Udzielanie pomocy specjalistycznej tj. psychologicznej, prawnej, socjalnej, schronienia osobom w sytuacji kryzysowej. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach /organizacja pozarządowa.*
- Przygotowanie i realizacja oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych wobec osób stosujących przemoc – zlecenie zadania. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.*
- Współdziałanie w akcjach - kampaniach społecznych, dotyczących zwalczania zjawiska przemocy. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, NGO, Ośrodki Pomocy Społecznej, poradnie psychologiczno -pedagogiczne, policja.*
- Przebudowa dróg powiatowych na terenie powiatu kieleckiego. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach wspólnie z gminami.*

CEL STRATEGICZNY. I.		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.	
Cel Operacyjny I.6.		Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.6.1.	Podnoszenie kwalifikacji kadr administracji samorządowej. Wzmocnienie bazy wiedzy i potencjału kadrowego Starostwa i jednostek Powiatu w zakresie realizacji projektów w formule partnerstwa publiczno-prywatnego oraz innowacyjnych rozwiązań w zakresie stosowania prawa zamówień publicznych.	Realizacja projektów własnych.	PO WER 2014-2020: Działanie 2.18. Wysokiej jakości usługi administracyjne.
I.6.2.	Podniesienie jakości obsługi interesantów w Starostwie Powiatowym w Kielcach i w jednostkach organizacyjnych powiatu.	Realizacja projektów własnych.	PO WER 2014-2020: Działanie 2.18. Wysokiej jakości usługi administracyjne.
I.6.3.	Utrzymanie nowoczesnych metod i narzędzi zarządzania (System zarządzania jakością wg normy ISO 9001).	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
I.6.4.	Zwiększenie potencjału instytucjonalnego administracji publicznej w zakresie planowania przestrzennego oraz usprawnienie procesów inwestycyjno-budowlanych. Dostęp do nowoczesnych narzędzi w zakresie analizy, przetwarzania, interpretacji i prezentacji danych.	Udział w zadaniach realizowanych w partnerstwie z Samorządem Województwa Świętokrzyskiego mających na celu poszerzenie funkcjonalności zbudowanego w ramach projektu e-świętokrzyskie systemu SIP Województwa Świętokrzyskiego.	RPO WŚ 2014-2020 Oś Priorytetowa VII. Sprawne usługi publiczne. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia.
I.6.5.	Opracowanie i wdrożenie efektywnego modelu zarządzania kompetencjami kadr uwzględniającego bieżące monitorowanie luk kompetencyjnych i potrzeb szkoleniowych.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
I.6.6.	Rozwój i podnoszenie jakości usług rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz pomocy w życiowym usamodzielnieniu na rzecz wychowanków pieczy zastępczej.	Realizacja projektów własnych we współpracy z gminami z Powiatu Kieleckiego	RPO WŚ 2014-2020. Poddziałanie 9.2.1 Rozwój wysokiej jakości.
I.6.7.	Podnoszenie kwalifikacji kadr pomocy społecznej i pieczy zastępczej.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Realizacja planu szkoleń opracowanego na podstawie wniosków przedłożonych przez naczelników wydziałów kierowników samodzielnych komórek organizacyjnych.
Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.
- Realizacja zadania – kurs służby przygotowawczej zakończony egzaminem. Projekt „Szkolenia i pomoc doradcza w zakresie etyki i unikania konfliktu interesu

w samorządzie terytorialnym”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*

- Dzienniki elektroniczne Internet szerokopasmowy, Uruchomienie pełnego e-zd i zwiększenie liczby e-usług. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Utrzymanie certyfikatu jakości wg normy ISO 9001. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Wdrożenie systemu zarządzania usługami w IT zgodnego z ISO / IEC 20000-1. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach/ Zespół ds. Informatyzacji Starostwa.*
- Udział w zadaniach realizowanych w partnerstwie, mających na celu poszerzenie funkcjonalności zbudowanego w ramach projektu e-świętokrzyskie systemu SIP Województwa Świętokrzyskiego, bieżąca praca z systemem i zasilanie go danymi z komórek Starostwa. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Sukcesywne pozyskiwanie środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na przeprowadzanie szkoleń merytorycznych dla pracowników Starostwa, wykorzystanie sali szkoleniowej do prowadzenia szkoleń kaskadowych. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- „Myśląc o rodzinie”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie /organizacja pozarządowe/gminy powiatu kieleckiego: Masłów, Górnio, Łopuszno.*
- Szkolenie i prowadzenie grup wsparcia dla pracowników Ośrodków Pomocy Społecznej. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. I.		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.	
Cel Operacyjny I.7.		Zintegrowana polityka społeczna.	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.7.1.	Organizacja wolontariatu dla rodzin zastępczych.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, Centrum Wolontariatu.	Budżet powiatu.
I.7.2.	Zapewnienie opieki i wychowania dzieciom i młodzieży powyżej 10 roku życia w instytucjonalnej pieczy zastępczej.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9iv ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.

1.7.3.	Pomoc w życiowym usamodzielnieniu i integracji ze środowiskiem pełnoletnich osób opuszczających rodziny zastępcze i całodobowe placówki opiekuńczo – wychowawcze.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	Budżet powiatu.
1.7.4.	Aktywizacja społeczna, zawodowa, edukacyjna i zdrowotna osób niepełnosprawnych.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	<p>(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9iv ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.</p> <p>(2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9i aktywne włączenie, w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans na zatrudnienie.</p>
1.7.5.	Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	<p>RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.</p>
1.7.6.	Wsparcie lokalowe i specjalistyczne osób i rodzin wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	<p>RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.</p>

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- „Starszy Brat, Starsza siostra”. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, Regionalne Centrum Wolontariatu.
- Utworzenie dwóch placówek opiekuńczo wychowawczych dla 28 osób. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.
- Mieszkania chronione. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.
- „Aktywny Samorząd”. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.
- Program wyrównywania różnic między regionami. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.
- „Projekt Myśląc o rodzinie” Mieszkania chronione w Podzamczu. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.

CEL STRATEGICZNY. I.	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.
Cel Operacyjny I.8.	Rozwijanie aktywnych form integracji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.8.1.	Organizacja i finansowanie poradnictwa i wsparcia indywidualnego i grupowego dla osób niepełnosprawnych i ich otoczenia w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności zawodowych umożliwiających docelowo powrót do życia społecznego, w tym powrót na rynek pracy i aktywizację zawodową.	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach i Powiatowym Urzędem Pracy w Kielcach.	RPO WŚ 2014-2020. Działanie 9.1 Aktywna integracja zwiększająca szanse na zatrudnienie.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Włączenie społeczne i walka z ubóstwem. Aktywna integracja zwiększająca szanse na zatrudnienie. Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, Powiatowy Urząd Pracy.

CEL STRATEGICZNY. I.	ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.
Cel Operacyjny I.9.	Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
I.9.1.	Dostosowanie budynków do potrzeb osób niepełnosprawnych budynków użyteczności publicznej, m.in. poradni psychologiczno – pedagogicznych, zakładów opieki	Realizacja projektów własnych we współpracy z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju

	zdrowotnej należących do powiatu lub gmin oraz innych podmiotów prowadzących działalność na rzecz osób niepełnosprawnych.		krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.
I.9.2.	Zakup urządzeń i usług w zakresie likwidacji barier technicznych, transportowych i w komunikowaniu się dla środowiska osób niepełnosprawnych.	Realizacja projektów własnych we współpracy z DPS.	PFRON. „Program Wyrównywania Różnic Między Regionami II” obszar D.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Włączenie społeczne i walka z ubóstwem. Aktywna integracja zwiększająca szanse na zatrudnienie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, Powiatowy Urząd Pracy.*
- Program Wyrównywanie Różnic Między Regionami. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.*
- Zakup 9-miejscowego samochodu przystosowanego do przewozu osób niepełnosprawnych. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.*

CEL STRATEGICZNY. II.	OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY
Cel Operacyjny II.1.	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
II.1.1.	Realizacja programu edukacji ekologicznej.	Realizacja projektów własnych.	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach.
II.1.2.	Zalesianie gruntów rolnych.	Realizacja działań we współpracy z Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa.	Budżet państwa.
II.1.3.	Sporządzenie uproszczonych planów urządzenia lasu i inwentaryzacji stanu lasów.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
II.1.4.	Ochrona populacji pszczół i innych owadów zapylających poprzez nasadzenie drzew i krzewów miododajnych na terenie powiatu kieleckiego.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
II.1.5.	Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest w jednostkach powiatowych.	Realizacja projektów we współpracy z Powiatowymi Jednostkami Organizacyjnymi.	(1) Budżet powiatu. (2) Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach. (3) NFOŚiGW w Warszawie.

II.1.6.	Poprawa efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej powiatu kieleckiego, ze szczególnym zwróceniem uwagi na wykorzystanie odnawialnych źródeł energii.	Realizacja projektów we współpracy z Domem Pomocy Społecznej w Łagiewnikach, Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie oraz w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego.	(1) Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach. (2) RPO WŚ 2014-2020. Działania 6.1.
---------	---	---	---

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Program edukacji ekologicznej powiatu kieleckiego „Dla ziemi, dla siebie”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach, Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska.*
- Zalesienia gruntów rolnych na terenie powiatu kieleckiego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa / Wydział Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska.*
- Sporządzenie uproszczonych planów urządzenia lasu i inwentaryzacji stanu lasów. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska.*
- Nasadzanie drzew i krzewów miododajnych na terenie powiatu kieleckiego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska.*
- Usunięcie odpadów zawierających azbest z Obwodu Drogowego w Łagowie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Usunięcie odpadów zawierających azbest z budynków gospodarczych ZSP Nr 1 w Bodzentynie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie.*
- Usunięcie odpadów zawierających azbest z budynków gospodarczych Zespołu Szkół Nr 3 w Chmielniku. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku.*
- Budowa instalacji fotowoltaicznej (oświetlenie terenu kompleksu sportowego). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.*
- Zmiana systemu ogrzewania budynku szkoły ZSP Nr 1 w Bodzentynie (wymiana okien, przyłącze do miejskiej sieci ciepłowniczej). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie.*
- Wykonanie instalacji solarnej – DPS w Łagiewnikach. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.*

CEL STRATEGICZNY. II.	OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY
Cel Operacyjny II.2.	Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
II.2.1.	Tworzenie i promocja oferty kulturalnej i turystycznej powiatu kieleckiego na rynku lokalnym i zagranicznym.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z organizacjami i instytucjami zajmującymi się tworzeniem i promocją oferty kulturalnej i turystycznej powiatu kieleckiego na rynku lokalnym i rynkach zagranicznych.	Budżet powiatu.
II.2.2.	Promocja działań w zakresie kultury, turystyki i sportu oraz produktów turystycznych.	Szeroka współpraca Powiatu Kieleckiego z gminami z terenu powiatu, instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi w zakresie promocji działań w obszarach kultury, turystyki i sportu.	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
II.2.3.	Wsparcie rozwoju infrastruktury turystycznej.	Szeroka współpraca Powiatu Kieleckiego z gminami z terenu powiatu, instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi w zakresie rozwoju infrastruktury turystycznej.	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
II.2.4.	Prowadzenie punktu informacji turystycznej.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
II.2.5.	Opracowanie koncepcji zintegrowanego produktu turystycznego oraz jego rozwój w wymiarze ponadregionalnym.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z gminami z terenu powiatu i instytucjami zajmującymi się turystyką nad opracowaniem koncepcji zintegrowanego produktu turystycznego oraz jego rozwój w wymiarze ponadregionalnym i stworzeniem wspólnej struktury sieciowej współpracy podmiotów uczestniczących w obsłudze zintegrowanego pakietu usług turystycznych.	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego. (2) PO Polska Wschodnia 2014-2020: Oś Priorytetowa II. Przedsiębiorcza Polska Wschodnia.
II.2.6.	Zachowanie dziedzictwa lokalnego.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z gminami z terenu powiatu, WDK i Muzeum Wsi Kieleckiej w podejmowaniu i realizacji działań mających na celu ochronę gwary, muzyki ludowej, obrzędów i kuchni regionalnej.	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
II.2.7.	Podejmowanie działań mających na celu promocję gospodarstw agroturystycznych na terenie Powiatu Kieleckiego.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z gminami z terenu powiatu i właścicielami gospodarstw agroturystycznych w podejmowaniu i realizacji działań mających na celu promocję gospodarstw agroturystycznych na terenie Powiatu Kieleckiego.	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Organizacja cyklicznych imprez: m. in.: Powiatowy Przegląd Kapel, Orkiestr Dętych, Zespołów Folklorystycznych i Solistów, Zespołów Chóralnych, Jarmark Świątokrzyski, Chańcza – Świątokrzyska Perła, Konkurs na Najsmaczniejszą Potrawę Powiatu Kieleckiego, Turniej Piłki Nożnej Pracowników Samorządowych i Radnych, Puchar Piłki Siatkowej. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Szeroka informacja na temat podejmowanych działań na płaszczyznach turystyki, sportu i kultury w mediach, wydawnictwach, podczas dużych wydarzeń regionalnych. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach we współpracy z gminami, instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi.*
- Znakowanie i modernizacja szlaków turystycznych na terenie powiatu, modernizacja tablic informacji turystycznych w gminach, aktualizacja wirtualnego spaceru po powiecie kieleckim. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Regionalne Centrum Informacji Turystycznej w Kielcach. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiat Kielecki, Urząd Miasta Kielce, Regionalna Organizacja Turystyczna.*
- Współpraca z Regionalną Organizacją Turystyczną, Lokalnymi Organizacjami Turystycznymi i gminami Powiatu Kieleckiego w ramach opracowania wspólnego produktu turystycznego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Regionalna Organizacja Turystyczna, Lokalne Organizacje Turystyczne, gminy.*
- Podejmowanie działań mających na celu ochronę gwary, muzyki ludowej, obrzędów i kuchni regionalnej. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach, Wojewódzki Dom Kultury, Muzeum Wsi Kieleckiej.*
- Szkolenia dla właścicieli gospodarstw agroturystycznych, wydawnictwa w tym zakresie, aktualizacja danych na stronie internetowej Starostwa Powiatowego w Kielcach, promocja poprzez organizację konkursu na najpiękniejsze gospodarstwo agroturystyczne w Powiecie Kieleckim. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. II.		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY	
Cel Operacyjny II.3.		Opracowanie i wdrożenie skutecznej kampanii promocyjnej dla potencjalnych inwestorów i turystów.	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
II.3.1.	Promocja gospodarcza i turystyczna powiatu w ramach prowadzonej przez Powiat współpracy krajowej i zagranicznej.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.

II.3.2.	Rozwój współpracy zagranicznej.	Nawiązywanie współpracy z zagranicznymi regionami o podobnym potencjale gospodarczym, terenowym, edukacyjnym, turystycznym, biznesowym w celu wymiany informacji i wiedzy. Koordynacja współpracy międzynarodowej z partnerami biznesowymi, edukacyjnymi, kulturowymi, turystycznymi. Przygotowanie oferty terenów inwestycyjnych.	Budżet powiatu.
II.3.3.	Ochrona i opieka nad zabytkami.	Współpraca ze Świętokrzyskim Wojewódzkim Konserwatorem Zabytków w realizacji wniosków o udzielenie dotacji na dofinansowanie prac konserwatorskich restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytku wpisanym do Rejestru Zabytków.	Budżet powiatu.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Udział w targach krajowych i zagranicznych. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach, Regionalna Organizacja Turystyczna.*
- Nawiązywanie współpracy z zagranicznymi regionami o podobnym potencjale gospodarczym, terenowym, edukacyjnym, turystycznym, biznesowym w celu wymiany informacji i wiedzy. Koordynacja współpracy międzynarodowej z partnerami biznesowymi, edukacyjnymi, kulturowymi, turystycznymi. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Realizacja wniosków o udzielenie dotacji na dofinansowanie prac konserwatorskich, restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytku wpisanym do Rejestru Zabytków. Współpraca ze Świętokrzyskim Wojewódzkim Konserwatorem zabytków. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. II.		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA, PRZESTRZENI I DÓBR KULTURY	
Cel Operacyjny II.4.		Wspieranie rewitalizacji w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym i technicznym na obszarach miejskich i wiejskich.	
Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
II.4.1.	Wspieranie rewitalizacji społecznej, fizycznej i gospodarczej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich.	Rozwój infrastruktury technicznej na obszarach rewitalizowanych w celu ich aktywizacji społecznej i gospodarczej, odnowa tkanki mieszkaniowej, w zakresie	(I) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA 4. Dziedzictwo naturalne i kulturowe (II) RPO WŚ 2014-2020

		części wspólnych wielorodzinnych budynków mieszkalnych, jako element szerszego działania rewitalizacyjnego.	<p>OŚ PRIORYTETOWA 9. Włączenie społeczne i walka z ubóstwem.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 9b. wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich</p> <p>OŚ PRIORYTETOWA 6. Rozwój miast.</p>
II.4.2.	Kształtowanie przestrzeni publicznej na obszarach wiejskich.	Wspieranie działań poszczególnych gmin w aspekcie ukształtowania przestrzeni publicznej zgodnie z wymaganiami ładu przestrzennego.	<p>(I) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA 4. Dziedzictwo naturalne i kulturowe</p> <p>(II) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA 9. Włączenie społeczne i walka z ubóstwem.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 9b. wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich.</p>
II.4.3.	Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego.	<p>Wspieranie działań poszczególnych gmin w aspekcie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - odnawiania lub poprawy stanu zabytkowych obiektów budowlanych, służących zachowaniu dziedzictwa kulturowego, - zakupu obiektów charakterystycznych dla tradycji budownictwa w danym regionie z przeznaczeniem na cele publiczne. 	<p>(I) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA 4. Dziedzictwo naturalne i kulturowe</p> <p>(II) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA 9. Włączenie społeczne i walka z ubóstwem.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 9b. wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich</p> <p>OŚ PRIORYTETOWA 6. Rozwój miast.</p> <p>(III) PROW 2014-2020: DZIAŁANIE. Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich (art. 20).</p>

Indykatywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Na dzień opracowywania Strategii nie zidentyfikowano konkretnych projektów i przedsięwzięć w tym obszarze.

CEL STRATEGICZNY. III.	ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.
Cel Operacyjny III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
III.1.1.	Usprawnienie systemu komunikacyjnego łączącego drogi nadrzędne (drogi krajowe i wojewódzkie).	Realizacja projektów związanych z przebudową dróg powiatowych we współpracy z Powiatowym Zarządem Dróg w Kielcach.	(1) Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej. (2) Budżet powiatu.
III.1.2.	Przebudowa lub modernizacja dróg poprawiających dostępność komunikacyjną i mobilność mieszkańców powiatu.	Realizacja projektów związanych z przebudową dróg powiatowych we współpracy z Powiatowym Zarządem Dróg w Kielcach i gminami z terenu Powiatu Kieleckiego.	(1) Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej. (2) Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2016-2020. (3) Budżety gmin.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- „Poprawa dostępności transportowej Powiatu Kieleckiego poprzez przebudowę dróg powiatowych nr 0355T Suków – Borków i nr 0332T Borków – Daleszyce w obrębie drogi ekspresowej S73”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- „Przebudowa dróg powiatowych usprawniających komunikację z węzłami drogowymi na drogach ekspresowych S7 i S74”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Przebudowa dróg powiatowych na terenie Powiatu Kieleckiego. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0396T na odc. Łopuszno-Jasień-gr. Powiatu. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0587T na odc. Psary Kąty-Psary-Bodzentyn. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0021T na odc. Chmielnik-Ślasków Duży. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.*
- Przebudowa drogi powiatowej nr 0353T w msc. Radomice I, Skrzelczyce, Pierzchnica i Osiny. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach, Gmina Pierzchnica, Gmina Morawica.*
- Przebudowa drogi powiatowej nr 0285T w msc. Micigózd i Podzamcze Piekoszowskie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach, Gmina Piekoszów.*

- Przebudowa drogi powiatowej nr 0396T w msc. Eustachów i Łopuszno. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach, Gmina Łopuszno.*
- Przebudowa drogi powiatowej nr 0297T Jaworze-Gruszka. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach, Gmina Zagnańsk.*
- Remont drogi powiatowej nr 0349T w msc. Drogowle. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach, Gmina Raków.*

CEL STRATEGICZNY. III.	ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.
Cel Operacyjny III.2.	Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
III.2.1.	Przebudowa, rozbudowa i modernizacja Domów Pomocy Społecznej.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z Domem Pomocy Społecznej w Zgórsku i Łągielnikach w przebudowie i modernizacji Domów Pomocy Społecznej.	RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych Działanie 7.3. Infrastruktura zdrowotna i społeczna.
III.2.2.	Utworzenie Ponadgminnych Mieszkań Chronionych.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z PCPR w Kielcach w zakresie utworzenia Ponadgminnych Mieszkań Chronionych.	RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych Działanie 7.3. Infrastruktura zdrowotna i społeczna.
III.2.3.	Budowa i modernizacja infrastruktury sportowej i oświatowej.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z Młodzieżowym Ośrodkiem Wychowawczym	(1) RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 10a. Inwestycje w edukację,

		w Rembowie, Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych w Łopusznie, Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie w budowie i modernizacji infrastruktury sportowej i oświatowej.	umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej. Działanie 7.4. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej. (2) Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej.
III.2.4.	Rozszerzenie zakresu i podniesienie poziomu świadczonych usług medycznych.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z dyrekcją Szpitala Powiatowego w Chmielniku, Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach i Powiatowym Centrum Usług Medycznych w Kielcach w działaniach polegających na rozbudowie infrastruktury placówek medycznych, zakupu sprzętu medycznego w celu poszerzenia świadczeń medycznych i poprawy jakości świadczonych usług.	(1) RPO WŚ 2014-2020. RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE. 2) RPO WŚ 2014-2020. Działanie 7.3 Infrastruktura zdrowotna i społeczna.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Budowa pawilonu mieszkalnego na terenie DPS w Zgórsku. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Zgórsku.*
- „Przebudowa pawilonu mieszkalnego (gr. nr V) z dostosowaniem dla osób niepełnosprawnych na terenie Dom Pomocy Społecznej w Zgórsku”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Zgórsku.*
- Przebudowa budynku mieszkalnego oddziału Nr 1 Domu Pomocy Społecznej w Łagiewnikach. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.*
- Utworzenie mieszkań chronionych dla osób będących w kryzysie. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.*
- Budowa boiska do piłki plażowej przy MOW w Rembowie o wymiarach 12x20. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie.*

- Budowa basenu odkrytego, sezonowego o wymiarach 20 x 30 x 2 z możliwością ogrzewania wody kolektorami słonecznymi. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie.*
- Budowa infrastruktury edukacyjnej na potrzeby Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Łopusznie (budowa budynku szkoły wraz z salą gimnastyczną i wyposażeniem). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Łopusznie.*
- Budowa boiska wielofunkcyjnego, kortu tenisowego i strzelnicy sportowej przy ZSP Nr 1 w Bodzentynie. (strzelnica na 6 stanowisk, boisko wielofunkcyjne, kort tenisowy, plac zabaw). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie.*
- Działania polegające na rozbudowie infrastruktury placówek medycznych, zakupu sprzętu medycznego w celu poszerzenia świadczeń medycznych i poprawy jakości świadczonych usług. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Szpital Powiatowy w Chmielniku, Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach, Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach.*

CEL STRATEGICZNY. III.	ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.
Cel Operacyjny III.3.	Rozwój wybranych elementów infrastruktury mającej wpływ na bezpieczeństwo i wysoki komfort życia mieszkańców.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
III.3.1.	Poszerzanie zakresu dostępności do łączy szerokopasmowych, wprowadzanie szybkich sieci internetowych oraz wspieranie wprowadzania nowych technologii i sieci dla gospodarki cyfrowej.	Współpraca Powiatu Kieleckiego z jednostkami podległymi i podmiotami prywatnymi w zakresie połączenia jednostek podległych z główną siedzibą Starostwa za pomocą łączy szerokopasmowego oraz organizowania kampanii edukacyjno-informacyjnych na rzecz zwiększenia e-umiejętności oraz upowszechnienia korzyści płynących z wykorzystywania technologii informacyjno – komunikacyjnych.	<p>(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE.</p> <p>Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa</p> <p>(2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa.</p> <p>(3) PO WER 2014-2020: Oś priorytetowa II. Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji.</p>

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Połączenie jednostek podległych z główną siedzibą Starostwa za pomocą łącza szerokopasmowego. Organizowanie kampanii edukacyjno-informacyjnych na rzecz zwiększenia e-umiejętności oraz upowszechnienia korzyści płynących z wykorzystywania TIK (technologii informacyjno – komunikacyjnych). *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Jednostki powiatowe/ partnerstwa publiczno -prywatne.*

CEL STRATEGICZNY. III.	ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.
Cel Operacyjny III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
III.4.1.	Rozwój infrastruktury teleinformatycznej.	Realizacja projektów własnych związanych z rozwojem infrastruktury teleinformatycznej.	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia Oś Priorytetowa VII. Sprawne usługi publiczne. Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa (2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowe kompetencje społeczeństwa.
III.4.2.	Tworzenie i rozwój systemu usług elektronicznych.	Realizacja projektów własnych związanych z tworzeniem i rozwojem systemu usług elektronicznych.	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia Oś Priorytetowa VII. Sprawne usługi publiczne. Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa (2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- „e-geodezja – Cyfrowy zasób geodezyjny województwa świętokrzyskiego”. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe. Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami, Wydział Obsługi Infrastruktury.*
- Utworzenie formularzy usług na platformie e-PUAP, pełny EZD. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe, Zespół ds. Informatyzacji Starostwa.*

CEL STRATEGICZNY. III.	ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.
Cel Operacyjny III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.

Nr	Nazwa kierunku działań operacyjnych	Rola i zadania powiatu w realizacji zaplanowanych działań	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
III.5.1.	Rozwój platformy współpracy powiatu ze środowiskiem przedsiębiorców w zakresie rozeznania lokalnych problemów gospodarczych.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.2.	Wzmacnianie powiązań pomiędzy nauką, przedsiębiorcami oraz instytucjami otoczenia biznesu.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.3.	Inicjowanie dialogu w obszarze rozwiązywania lokalnych problemów gospodarczych i społecznych.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.4.	Budowa prestiżu powiatowego środowiska przedsiębiorców oraz dbałość o przestrzeganie etyki w biznesie.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.5.	Wspieranie działań w zakresie samo zatrudnienia oraz tworzenia nowych miejsc pracy.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.6.	Promocja zatrudnienia oraz lokalnego rynku pracy.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.
III.5.7.	Wspieranie konkurencyjności przedsiębiorstw z wykorzystaniem nowoczesnych systemów infrastruktury.	Realizacja projektów własnych.	Budżet powiatu.

Indykatorywny wykaz wstępnie zidentyfikowanych projektów i przedsięwzięć:

- Powołanie Powiatowej Rady Biznesu, Utworzenie Powiatowej Mapy Terenów Inwestycyjnych. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Tworzenie oraz wspieranie partnerstwa, powiązań kooperacyjnych i inicjatyw oddolnych na rzecz rozwoju kluczowych dla powiatu sektorów gospodarczych. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Cykliczne organizowanie debat gospodarczych i forów dyskusyjnych. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Ustanowienie powiatowej nagrody w dziedzinie przedsiębiorczości. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach.*
- Przyznawanie środków oraz dotacji na podjęcie działalności gospodarczej. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach, Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach, Powiat Kielecki - Powiatowy Ośrodek Zatrudnienia i Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.*
- Cykliczna Organizacja Powiatowych Targów Pracy. *Realizator zadania/ przedsięwzięcia: Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.*
- Rozbudowa infrastruktury technicznej i społecznej poprzez modernizację sieci drogowej, systemów teleinformatycznych i łączności. *Realizator zadania/przedsięwzięcia: Starostwo Powiatowe w Kielcach*

5. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami dokumentów wspólnotowych, krajowych i wojewódzkich o charakterze strategicznym

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020, a w szczególności jej cele strategiczne i operacyjne są zgodne z celami innych dokumentów strategicznych na szczeblu międzynarodowym, krajowym i wojewódzkim. Poniżej przedstawiono analizę zgodności niniejszej Strategii z celami tych dokumentów strategicznych.

Strategia UE Europa 2020 – Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu

Strategia Europa 2020 jest dokumentem opracowanym przez Komisję Europejską, którego głównym celem jest określenie kierunków działań, których realizacja poskutkuje wyjściem z kryzysu i przygotowaniem gospodarki europejskiej na wyzwania czekające w okresie, na jaki Strategia została przygotowana. Strategia Europa 2020 została przyjęta przez Radę Europejską 17 czerwca 2010 roku. W Strategii podkreślona została potrzeba wspólnego działania państw członkowskich na rzecz wychodzenia z kryzysu oraz wdrażania reform umożliwiających stawienie czoła wyzwaniom związanym z globalizacją, starzeniem się społeczeństw czy rosnącą potrzebą racjonalnego wykorzystywania zasobów. W celu osiągnięcia powyższych założeń zaproponowano trzy podstawowe, wzajemnie wzmacniające się priorytety:

- wzrost inteligentny, czyli rozwój oparty na wiedzy i innowacjach,
- wzrost zrównoważony, czyli transformacja w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, efektywnie korzystającej z zasobów i konkurencyjnej,
- wzrost sprzyjający włączeniu społecznemu, czyli wspieranie gospodarki o wysokim poziomie zatrudnienia i zapewniającej spójność: gospodarczą, społeczną i terytorialną.

W Strategii wyznaczone zostały także cele Unii na 2020 rok. Zgodnie z nimi:

- wskaźnik zatrudnienia osób w wieku 20-64 lat powinien wynosić 75%,
- na inwestycje w badania i rozwój należy przeznaczyć 3% PKB Unii,
- należy osiągnąć cele „20/20/20” w zakresie klimatu i energii (w tym ograniczenie emisji dwutlenku węgla nawet o 30%, jeśli pozwolą na to warunki),
- liczbę osób przedwcześnie kończących naukę szkolną należy ograniczyć do 10%, a co najmniej 40% osób z młodego pokolenia powinno zdobywać wyższe wykształcenie,
- liczbę osób zagrożonych ubóstwem należy zmniejszyć o 20 mln.

Powyższe cele szczegółowe wpisują się w realizację trzech ogólnych priorytetów: inteligentny rozwój, zrównoważony rozwój, rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu.

Komisja Europejska w Strategii przedstawia siedem projektów przewodnich, które umożliwią postępy w ramach każdego z priorytetów tematycznych:

- „Unia innowacji” – wykorzystywanie działalności badawczo-rozwojowych do zwalczania takich problemów jak: zmiany klimatu, efektywność energetyczna, zasoby czy zmiany demograficzne,
- „Mobilna Młodzież” – poprawa warunków i podniesienie atrakcyjności europejskiego szkolnictwa wyższego oraz podniesienie poziomu kształcenia i szkolenia na każdym szczeblu edukacyjnym, a także poprawa sytuacji młodzieży na rynku pracy,
- „Europejska agenda cyfrowa” – osiągnięcie trwałych korzyści ekonomicznych i społecznych z jednolitego rynku cyfrowego, a przez to ułatwienie dostępu do szerokopasmowego Internetu,
- „Europa efektywnie korzystająca z zasobów” – wsparcie w kierunku niskoemisyjnego i efektywniejszego wykorzystania zasobów przez społeczeństwo; zwiększanie bezpieczeństwa energetycznego,
- „Polityka przemysłowa w erze globalizacji” – wsparcie przedsiębiorczości i pomoc w sprostaniu nowym wyzwaniom, wsparcie konkurencyjności przemysłu europejskiego, pomoc w wykorzystaniu możliwości wynikających z globalizacji i gospodarki przyjaznej środowisku,
- „Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia” – unowocześnianie rynków pracy związane z rosnącym bezrobociem, a także zapewnienie trwałości obecnych modeli społecznych,
- „Europejski program walki z ubóstwem” – zapewnienie spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej, zwiększenie świadomości i uznania pracy ludzi ubogich i zagrożonych wykluczeniem społecznym, umożliwiając im godne życie i aktywne uczestnictwo w życiu społecznym.

Wszystkie cele zaplanowane do realizacji w ramach Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 są zgodne z priorytetami, celami oraz założeniami projektów przewodnich Strategii Europa 2020.

Tabela 3. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Strategii UE Europa 2020

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020								
Strategia UE Europa 2020			CEL STRATEGICZNY					
			I		II		III	
			ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ	
			CELE OPERACYJNE					
INICJATYWA PRZEWODNIA	1	Europejska agenda cyfrowa	I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.			III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
	2	Unia innowacji					III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.
	3	Mobilna młodzież	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
	4	Europa efektywnie korzystająca z zasobów			II.1.	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.		
	5	Polityka przemysłowa w erze globalizacji					III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.
	6	Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
			I.2.	Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu.				
I.3.			Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.					
7	Europejski program walki z ubóstwem	I.7.	Zintegrowana polityka społeczna.					

Źródło: Opracowanie własne

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności jest dokumentem określającym główne trendy, wyzwania oraz koncepcję rozwoju kraju w perspektywie długookresowej, przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 5 lutego 2013 roku.

Głównym celem dokumentu jest poprawa jakości życia Polaków, a głównym sposobem osiągnięcia tego celu jest stabilny i wysoki wzrost gospodarczy. Cel ten będzie osiągnięty poprzez realizację następujących celów strategicznych:

I. Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna:

- Cel 1. Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji.
- Cel 2. Zmniejszanie długu publicznego i kontrola deficytu w cyklu koniunkturalnym.
- Cel 3. Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki.
- Cel 4. Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki.

II. Polska Cyfrowa:

- Cel 5. Stworzenie Polski Cyfrowej.

III. Kapitał Ludzki:

- Cel 6. Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state”.

IV. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko:

- Cel 7. Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska.

V. Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu:

- Cel 8. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.
- Cel 9. Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego.

VI. Sprawne Państwo:

- Cel 10. Stworzenie sprawnego państwa jako modelu działania administracji publicznej.

VII. Kapitał społeczny:

- Cel 11. Wzrost społecznego kapitału rozwoju.

Tabela 4. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020								
Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.			CEL STRATEGICZNY					
			I		II		III	
			ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ	
			CELE OPERACYJNE					
CELE STRATEGICZNE	1	Innowacyjność gospodarki i kreatywność indywidualna	I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.			III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
							III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.
	2	Polska Cyfrowa	I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.			III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
	3	Kapitał Ludzki	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
			I.2.	Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu.				
			I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.				
	4	Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko			II.1	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.		
	5	Równoważenie potencjałów rozwojowych regionu	I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.	II.1	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.	III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.
					II.2.	Rozwój i promocja turystyki oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury kulturowej i turystycznej.	III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
	6	Sprawne Państwo	I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.				
	7	Kapitał społeczny	I.7.	Zintegrowana polityka społeczna.				
			I.8.	Rozwijanie aktywnych form integracji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych.				

Źródło: Opracowanie własne

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo

Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest główną strategią rozwojową w średnim horyzoncie czasowym, wskazuje strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne, by wzmocnić procesy rozwojowe.

Strategia Rozwoju Kraju 2020 oparta jest na scenariuszu stabilnego rozwoju. Pomyślność realizacji wszystkich założonych w tej Strategii celów będzie uzależniona od wielu czynników zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych, które mogą wpływać na dostępność środków finansowych niezbędnych na jej realizację. Szczególne znaczenie będzie miał rozwój sytuacji w gospodarce światowej, a w szczególności w strefie euro.

Celem głównym Strategii staje się więc wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Celami strategicznymi zawartymi w dokumencie są:

Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo:

Cel I.1. Przejście od administrowania do zarządzania rozwojem.

Cel I.2. Zapewnienie środków na działania rozwojowe.

Cel.I.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.

Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka:

Cel.II.1. Wzmocnienie stabilności makroekonomicznej.

Cel.II.2. Wzrost wydajności gospodarki.

Cel.II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki.

Cel.II.4. Rozwój kapitału ludzkiego.

Cel.II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych.

Cel.II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.

Cel.II.7. Zwiększenie efektywności transportu.

Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna:

Cel.III.1. Integracja społeczna.

Cel.III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych.

Cel.III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego zrównoważonego rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Tabela 5. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo

Strategia Rozwoju Powiatu kieleckiego do roku 2020							
Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo.		CEL STRATEGICZNY					
		I		II		III	
		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ	
		CELE OPERACYJNE					
OBSZARY I CELE STRATEGICZNE	I. Sprawne i efektywne państwo	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
		I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.				
	II. Konkurencyjna gospodarka	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.	II.1	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.	III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.
		I.2.	Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu.	II.2.	Rozwój i promocja turystyki oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury kulturowej i turystycznej.	III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
		I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.			III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.
	III. Spójność społeczna i terytorialna	I.4.	Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia.			III.2.	Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej.
		I.7.	Zintegrowana polityka społeczna.			III.3.	Rozwój wybranych elementów infrastruktury mającej wpływ na bezpieczeństwo i wysoki komfort życia mieszkańców.
		I.9.	Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych.				

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 – 2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego została przyjęta przez Radę Ministrów 13 lipca 2010 r. Jest to kompleksowy średniookresowy dokument strategiczny odnoszący się do prowadzenia polityki rozwoju społeczno-gospodarczego kraju w ujęciu wojewódzkim. Dokument ten określa cele i priorytety rozwoju Polski w wymiarze terytorialnym, zasady i instrumenty polityki regionalnej, nową rolę regionów w ramach polityki regionalnej oraz zarys mechanizmu koordynacji działań podejmowanych przez poszczególne resorty.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020 wprowadza szereg modyfikacji sposobu planowania i prowadzenia polityki regionalnej w Polsce, a wraz z nimi różnych polityk publicznych mających największy wpływ na osiąganie celów określonych w stosunku do terytoriów. Wiele propozycji dotyczy zarządzania politykami ukierunkowanymi terytorialnie i obejmuje zagadnienia współpracy, koordynacji, efektywności, monitorowania i ewaluacji. KSRR zakłada także dalsze wzmacnianie roli regionów w osiąganiu celów rozwojowych kraju i w związku z tym zawiera propozycje zmian roli samorządów wojewódzkich w tym procesie oraz modyfikacji sposobu udziału w nim innych podmiotów publicznych. Polityka regionalna jest w nim rozumiana szerzej niż dotychczas – jako interwencja publiczna realizująca cele rozwojowe kraju przez działania ukierunkowane terytorialnie, a których głównym poziomem planowania i realizacji pozostaje układ regionalny. Szczegółowe propozycje rozwiązań dotyczą przede wszystkim:

- odejścia od postrzegania polityki regionalnej wyłącznie przez zróżnicowanie przestrzenne mierzone na poziomie regionów na rzecz wykorzystania potencjałów endogenicznych terytoriów dla osiągania celów rozwoju kraju – kreowania wzrostu, zatrudnienia i spójności,
- odejścia od podziału na polityki inter- i intraregionalną, na rzecz jednej, wspólnej polityki (ze wspólnymi celami) określającej cele w odniesieniu do terytorium dla wszystkich podmiotów publicznych, każdy z tych podmiotów realizuje inne zadania zgodnie ze sferą swojej kompetencji,
- stymulowania konkurencyjności w skali regionalnej, krajowej i międzynarodowej, jak również wspomagania rozprzestrzeniania procesów rozwoju z ośrodków najszybciej rozwijających się na pozostałe obszary kraju,
- większej efektywności działań w ramach polityki regionalnej przez skoncentrowanie interwencji polityki regionalnej na wybranych obszarach tematycznych i przestrzennych (obszarach strategicznej interwencji),
- wprowadzenia kompleksowego systemu integracji i koordynacji polityk publicznych mających istotny wpływ terytorialny na cele polityki regionalnej określone dla poszczególnych terytoriów,

- wprowadzenia nowych instrumentów partnerstwa i koordynacji działań ukierunkowanych terytorialnie – kontraktu terytorialnego,
- racjonalizacji systemu zarządzania i finansowania polityk publicznych, przez określenie najbardziej efektywnego poziomu dostarczania usług publicznych,
- zwiększenia efektywności polityki regionalnej m.in. przez szerokie zastosowanie zasady warunkowości i mechanizmów konkurencji w dostępie do środków publicznych jako nagrody opartej o realizację założonych wskaźników rzeczowych,
- przemodelowania systemu finansowania polityki regionalnej przez oparcie go o wieloletni plan finansowy i kontrakty terytorialne.

Głównym celem jest efektywne wykorzystywanie specyficznych regionalnych i innych terytorialnych potencjałów rozwojowych dla osiągania celów rozwoju kraju – wzrost, zatrudnienie i spójność w horyzoncie długookresowym. Dla polityki regionalnej do 2020 roku ustala się następujące cele strategiczne:

Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”):

- 1.1. Wzmacnianie funkcji metropolitarnych ośrodków wojewódzkich i integracja ich obszarów funkcjonalnych.
- 1.2. Tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania procesów rozwojowych i zwiększania ich absorpcji poza miastami wojewódzkimi.
- 1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw – działania tematyczne.

Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”):

- 2.1. Wzmacnianie spójności w układzie krajowym.
- 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe.
- 2.3. Restrukturyzacja i rewitalizacja miast i innych obszarów tracących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze.
- 2.4. Przewyżczanie niedogodności związanych z położeniem obszarów przygranicznych, szczególnie wzdłuż zewnętrznych granic UE.
- 2.5. Zwiększanie dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich na obszarach o niższej dostępności.

Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”):

- 3.1. Wzmocnienie strategicznego wymiaru polityki regionalnej.
- 3.2. Poprawa jakości zarządzania politykami publicznymi, w tym ich właściwe ukierunkowanie terytorialne.
- 3.3. Przebudowa i wzmocnienie koordynacji w systemie wieloszczeblowego zarządzania.
- 3.4. Wspomaganie budowania kapitału społecznego dla rozwoju regionalnego w oparciu o sieć współpracy między różnymi aktorami polityki regionalnej.

Tabela 6. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie.		Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020					
		CEL STRATEGICZNY					
		I		II		III	
		ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ	
CELE OPERACYJNE							
CELE STRATEGICZNE	Cel 1. Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów („konkurencyjność”)	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.	II.1	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.	III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.
		I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.	II.2.	Rozwój i promocja turystyki oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury kulturowej i turystycznej.	III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.
						III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.
	Cel 2. Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych („spójność”)	I.4.	Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia.			III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.
		I.7.	Zintegrowana polityka społeczna.			III.2.	Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej.
		I.9.	Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych.			III.3.	Rozwój wybranych elementów infrastruktury mającej wpływ na bezpieczeństwo i wysoki komfort życia mieszkańców.
	Cel 3. Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie („sprawność”)	I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.			III.2.	Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej.
						III.3.	Rozwój wybranych elementów infrastruktury mającej wpływ na bezpieczeństwo i wysoki komfort życia mieszkańców.
		I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.			III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.

Źródło: Opracowanie własne

STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO DO ROKU 2020

Aktualizacja Strategii Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020, uchwalona 16 lipca 2013 r. przez Sejmik Województwa Świętokrzyskiego jest najważniejszym dokumentem programowym, który określa wizję rozwoju oraz cele i kierunki rozwoju województwa świętokrzyskiego.

Nadrzędną ideę działań podejmowanych w regionie w perspektywie 2020 roku można zawrzeć w poniżej sformułowanej misji Strategii Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020:

Misja Strategii:

„Pragmatyczne dążenie do najpełniejszego i innowacyjnego wykorzystania przewag i szans, odwrócenia niekorzystnych tendencji demograficznych oraz podniesienia jakości życia mieszkańców przy jednoczesnej dbałości o stan środowiska”.

Realizacja misji Strategii nie ogranicza się - co należy wyraźnie podkreślić - tylko do prerogatyw samorządu województwa świętokrzyskiego. W kontekście wdrażania Strategii należy mówić zarówno o bezpośrednim oddziaływaniu władz regionu, jaki i ich wpływie pośrednim. Samorząd jest zatem inicjatorem, jak i koordynatorem realizacji Strategii. Warto zauważyć, iż władze regionalne starają się powiększyć swoje oddziaływanie na procesy rozwojowe m.in. poprzez kontrakty terytorialne, gdzie można pozyskiwać finansowanie rządowe oraz promując partnerstwo publiczno – prywatne (umożliwiające finansowanie prywatne w sferze usług publicznych), a także partnerstwo publiczno - publiczne umów partnerskich między JST.

Konkretyzacja powyższej misji Strategii będzie się odbywała na drodze realizacji następujących sześciu celów strategicznych:

- Cel strategiczny 1.** Koncentracja na poprawie infrastruktury regionalnej.
- Cel strategiczny 2.** Koncentracja na kluczowych gałęziach i branżach dla rozwoju gospodarczego regionu.
- Cel strategiczny 3.** Koncentracja na budowie kapitału ludzkiego i bazy dla innowacyjnej gospodarki.
- Cel strategiczny 4.** Koncentracja na zwiększeniu roli ośrodków miejskich w stymulowaniu rozwoju gospodarczego regionu.
- Cel strategiczny 5.** Koncentracja na rozwoju obszarów wiejskich.
- Cel strategiczny 6.** Koncentracja na ekologicznych aspektach rozwoju regionu.

Tabela 7. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO DO ROKU 2020

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020									
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO DO ROKU 2020			CEL STRATEGICZNY						
			I		II		III		
			ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ		
			CELE OPERACYJNE						
CELE STRATEGICZNE	1	Koncentracja na poprawie infrastruktury regionalnej	I.4.	Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia.			III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.	
							III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.	
	2	Koncentracja na kluczowych gałęziach i branżach dla rozwoju gospodarczego regionu	I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.	II.2.	Rozwój i promocja turystyki oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury kulturowej i turystycznej.	III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.	
	3	Koncentracja na budowie kapitału ludzkiego i bazy dla innowacyjnej gospodarki	I.1.	Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.			III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.	
			I.3.	Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu.			III.5.	Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.	
	4	Koncentracja na zwiększeniu roli ośrodków miejskich w stymulowaniu rozwoju gospodarczego regionu	I.6.	Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK.					

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 7. Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO DO ROKU 2020 – c.d.

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020								
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO DO ROKU 2020			CEL STRATEGICZNY					
			I		II		III	
			ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH		OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY		ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ	
			CELE OPERACYJNE					
5	Koncentracja na rozwoju obszarów wiejskich			II.2.	Rozwój i promocja turystyki oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury kulturowej i turystycznej.	III.1.	Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.	
						III.4.	Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego.	
6	Koncentracja na ekologicznych aspektach rozwoju regionu			II.1	Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.			

Źródło: Opracowanie własne

III. CZĘŚĆ WDROŻENIOWA

1. System instytucjonalny wdrażania Strategii

Przy opracowaniu Strategii zastosowano podejście holistyczne, polegające m.in. na tym, że przy określaniu celów i kierunków działań wzięto pod uwagę nie tylko kompetencje i zadania statutowe powiatu, ale również uwzględniono o wiele szerszy wymiar jego rozwoju. Chodzi tu głównie o te obszary rozwoju społeczno-gospodarczego powiatu, na które władze nie mają bezpośredniego wpływu, a więc np. rozwój lokalnego rynku pracy i przedsiębiorczości.

Co do kompetencji samorządu zaproponowane kierunki działań będą miały swoje odzwierciedlenie w projektach kluczowych – wynikających z planu działań operacyjnych. Są to projekty najważniejsze z punktu widzenia rozwoju powiatu, których realizacja warunkuje osiągnięcie założonych celów Strategii. Projekty te będą realizowane przez Starostwo Powiatowe bądź jednostki mu podległe przy użyciu funduszy własnych lub z wykorzystaniem dostępnych środków zewnętrznych. Osiągnięcie założonych celów będzie w dużej mierze uzależnione od tego, czy inne podmioty (gminy, przedsiębiorstwa, instytucje otoczenia biznesu, organizacje pozarządowe) zechcą włączyć się w nurt działań zaproponowanych w niniejszej Strategii. Zakłada się, że zaproponowane cele odpowiadają potrzebom i możliwościom rozwojowym Powiatu Kieleckiego, a także, że w procesie konsultacji społecznych osiągnięta została ich społeczna akceptacja. Dla przyspieszenia tych działań i zachęcenia innych podmiotów do respektowania założeń Strategii Starostwo Powiatowe będzie wspierało podmioty, których projekty będą wpisywać się w założenia i cele Strategii. Ze względu na wielość podmiotów będących realizatorami Strategii konieczne jest wprowadzenie mechanizmu koordynacyjnego. Zadanie to należy do Starostwa Powiatowego i będzie m.in. polegało na:

- informowaniu społeczności lokalnej o istnieniu Strategii, zapisanych w niej priorytetach rozwoju, a także o postępach i efektach jej wdrażania,
- skorelowaniu procesów planowania przestrzennego z zapisami Strategii,
- ścisłej współpracy z jednostkami odpowiedzialnymi za przygotowywanie i realizację zadań inwestycyjnych,
- wydawaniu jednostkom ubiegającym się o środki zewnętrzne opinii o zgodności planowanej inwestycji/zadania z zapisami Strategii, jeśli taka opinia będzie warunkiem koniecznym do udziału w konkursie,
- dokonywaniu koniecznych modyfikacji i zmian wynikających ze zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych i sytuacji wewnętrznej powiatu.

Główną instytucją odpowiedzialną za wdrożenie Strategii jest Zarząd Powiatu w Kielcach wraz z podległym mu Starostwem Powiatowym. Zarząd Powiatu odpowiada za ogólną koordynację procesu wdrażania i monitorowania Strategii. W szczególności odpowiedzialny jest za przygotowanie i wdrożenie projektów wynikających z planu działań operacyjnych, a także zidentyfikowanych projektów kluczowych do realizacji do roku 2020.

Instytucjami wspomagającymi Starostwo w procesie wdrażania Strategii są:

- Rada Powiatu, która powinna zadbać o promocję i właściwe zrozumienie Strategii wśród społeczności lokalnej,
- Powiatowe Jednostki Organizacyjne,
- Służby, Inspekcje i Straże,
- Organizacje pozarządowe działające na terenie powiatu,
- samorządy gminne,
- Inne.

Instytucjami partnerskimi, zarządzającymi określonymi instrumentami i programami, w ramach których będą finansowane niektóre działania wynikające ze Strategii, będą:

- Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego wraz z instytucjami zaangażowanymi w zarządzanie i wdrażanie Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego 2014-2020 oraz wybranych działań w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020,
- Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (jako instytucja zaangażowana we wdrażanie Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020),
- Agencje Rozwoju Regionalnego oraz wspierania przedsiębiorczości (np. Świętokrzyskie Biuro Rozwoju Regionalnego, Świętokrzyska Agencja Rozwoju Regionu S.A. itp.),
- Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (jako instytucja pośrednicząca w wydatkowaniu środków w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020),
- Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,
- Inne.

Do ważnych podmiotów, które w istotny sposób będą przyczyniać się do realizacji celów Strategii, należy również zaliczyć podmioty realizujące poszczególne projekty, jak i beneficjentów końcowych objętych wsparciem i działaniami projektowymi, w tym przede wszystkim:

- Generalną Dyрекcyję Dróg Krajowych i Autostrad,
- samorządy gminne,
- przedsiębiorców i organizacje ich zrzeszające,
- instytucje otoczenia biznesu (w tym Izba Rolnicza, Ośrodek Doradztwa Rolniczego),
- rolników i ich zrzeszenia (spółdzielnie i grupy producenckie),
- organizacje pozarządowe,
- osoby podnoszące swoje kwalifikacje zawodowe,
- bezrobotnych i osoby wykluczone.

2. Główne źródła finansowania Strategii

Głównymi źródłami finansowania Strategii w okresie jej realizacji będą:

- środki budżetu powiatu,
- zewnętrzne środki publiczne, dostępne przede wszystkim w ramach:
 - **Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2014-2020** - łączna alokacja środków unijnych i krajowych na program wynosi 1 605 345 410,00 EURO, z czego 1 153 769 493,00 EURO będzie finansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), zaś 451 575 917,00 EURO będzie pochodziło z Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS),
 - **Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014 - 2020** - łączna alokacja środków na program wynosi 8 242 ml euro, finansowana z Europejskiego Funduszu Rolnego na Rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich,
 - środki z sektora prywatnego, dostępne w ramach realizowanych przez przedsiębiorstwa przedsięwzięć inwestycyjnych.

Uzupełniającymi źródłami finansowania Strategii będą inne programy operacyjne finansowane ze środków unijnych perspektywy 2014-2020, w tym:

- **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020**, w ramach którego będzie m.in. możliwe finansowanie ponadlokalnych przedsięwzięć w zakresie energetyki odnawialnej, termomodernizacji budynków użyteczności publicznej, rozbudowy infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, a także przebudowy dróg krajowych,
- **Program Operacyjny Polska Cyfrowa 2014-2020**, w ramach którego zaplanowano finansowanie przedsięwzięć związanych z poprawą dostępu mieszkańców do szybkiego Internetu, rozwojem administracji elektronicznej i e-usług, a także podnoszeniem umiejętności cyfrowych społeczeństwa,
- **Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020**, w ramach którego będzie m.in. możliwość finansowania projektów podnoszących kompetencje pracowników administracji samorządowej oraz rozwijających systemy zarządzania strategicznego i finansowego w jednostkach samorządu terytorialnego,
- **Programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej 2014-2020**, w tym Program Region Morza Bałtyckiego; Program dla Europy Środkowej, Interreg Europa; Program Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina.
- **Szwajcarskie i Norweskie Instrumenty Finansowe**, umożliwiające finansowanie różnorodnych inicjatyw związanych ze sportem, kulturą, edukacją, zdrowiem oraz rozwojem społeczeństwa obywatelskiego.

Zadania ujęte w Strategii będą również finansowane ze środków krajowych. W szczególności dotyczy to takich programów i funduszy krajowych jak:

- **Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej na lata 2016 - 2020**, w ramach którego będzie istniała możliwość uzyskania dotacji na modernizację dróg powiatowych i gminnych,
- **Roczne programy finansowania kultury**, realizowane przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego, z których będą dofinansowywane imprezy i wydarzenia kulturalne,
- **Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej**, w ramach którego będzie możliwość finansowania w formie instrumentów zwrotnych przedsięwzięć z zakresu ochrony środowiska, efektywności energetycznej, energii odnawialnej itp.,
- **Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej**, umożliwiający finansowanie różnorodnych przedsięwzięć w zakresie ekologii, ochrony przyrody oraz zarządzania gospodarką wodną i odpadową,
- **Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych**, umożliwiający finansowanie m.in. projektów z zakresu integracji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych.

Minimalne zaangażowanie środków krajowych - szacowane na podstawie art. 10 rozporządzenia zakładającego maksymalny poziom dofinansowania każdej osi priorytetowej EFRR i EFS będzie wynosić 240 801 817,00 EURO. W realizację programu zaangażowane będą środki krajowe publiczne i prywatne. Zakłada się, że ostateczne zaangażowanie środków krajowych, głównie prywatnych w momencie zamknięcia programu będzie mogło być wyższe w zależności od zakresu i stopnia udzielania pomocy publicznej w ramach Programu¹.

Tabela 8. Alokacja środków unijnych i krajowych na osie priorytetowe RPO WŚ na lata 2014-2020

Nazwa Osi priorytetowej	Fundusz	Wkład UE (w EUR)	Wkład Krajowy (w EUR)	Wkład UE i Krajowy (w EUR)	Procent całości alokacji
1. Innowacje i nauka	EFRR	96 172 411	16 971 602	113 144 013	7,05%
2. Konkurencyjna gospodarka	EFRR	161 247 193	28 455 387	189 702 580	11,82%
3. Efektywna i zielona energia	EFRR	167 290 213	29 521 803	196 812 016	12,26%
4. Dziedzictwo naturalne i kulturowe	EFRR	176 560 369	31 157 713	207 718 082	12,94%
5. Nowoczesna komunikacja	EFRR	129 517 902	22 856 101	152 374 003	9,49%
6. Rozwój miast	EFRR	118 635 205	20 935 625	139 570 830	8,69%
7. Sprawne usługi publiczne	EFRR	131 280 773	23 167 196	154 447 969	9,62%
8. Rozwój edukacji i aktywne społeczeństwo	EFS	109 185 311	19 267 997	128 453 308	8,00%
9. Włączenie społeczne i walka z ubóstwem	EFS	99 574 181	17 571 915	117 146 096	7,30%
10. Otwarty rynek pracy	EFS	125 080 035	22 072 948	147 152 983	9,17%
11. Pomoc techniczna	EFS	50 000 000	8 823 530	58 823 530	3,66%
RAZEM	EFRR	980 704 066	173 065 427	1 153 769 493	71,87%
RAZEM	EFS	383 839 527	67 736 390	451 575 917	28,13%
ŁĄCZNIE:		1 364 543 593	240 801 817	1 605 345 410	100,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie RPO WŚ na lata 2014-2020 (wersja kwiecień 2016 r.)

¹ Źródło: Opracowanie własne na podstawie RPO WŚ na lata 2014-2020 (wersja kwiecień 2016 r.)

Drugim kluczowym źródłem pozyskiwania środków unijnych na wdrażanie działań Strategii będzie również **Program Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW) na lata 2014-2020**, który będzie finansowany z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW). Alokacja środków z EFRROW kształtuje się na poziomie 8 242 mln euro, które w dużej mierze będą wydatkowane na działania inwestycyjne związane z modernizacją gospodarstw rolnych oraz rozwojem przetwórstwa produktów rolnych, a także na rozbudowę infrastruktury na obszarach wiejskich oraz wspieraniem przedsiębiorczości pozarolniczej.

Tabela 9. Alokacja środków unijnych na działania i poddziałania zaplanowane do wdrożenia w ramach PROW na lata 2014-2020

Nazwa działania	Nazwa poddziałania	Wkład UE (w EUR)	Procent całości alokacji
1. Transfer wiedzy i działalność informacyjna (art.14)	- wsparcie dla działań w zakresie kształcenia zawodowego i nabywania umiejętności - wsparcie dla projektów demonstracyjnych i działań informacyjnych	36 905 246	0,45%
2. Usługi doradcze, usługi z zakresu zarządzania gospodarstwem i usługi z zakresu zastępstw (art.15)	- wsparcie na szkolenia doradców - świadczenie kompleksowej porady dla rolnika - świadczenie kompleksowej porady dla właściciela lasu	47 722 830	0,58%
3. Systemy jakości produktów rolnych i środków spożywczych (art. 16)	- wsparcie dla nowych uczestników systemów jakości - wsparcie na przeprowadzenie działań informacyjnych i promocyjnych	21 000 000	0,25%
4. Inwestycje w środki trwałe (art. 17)	- inwestycje w gospodarstwach położonych na obszarach Natura 2000 - inwestycje w gospodarstwach położonych na obszarach OSN - modernizacja gospodarstw rolnych - przetwórstwo i marketing produktów rolnych - scalanie gruntów	2 120 177 704	25,72%
5. Przywracanie potencjału produkcji rolnej zniszczonego w wyniku klęsk żywiołowych i katastrof oraz wprowadzanie odpowiednich środków zapobiegawczych (art. 18)	- inwestycje odtwarzające potencjał produkcji rolnej - inwestycje zapobiegające zniszczeniu potencjału produkcji rolnej	264 046 000	3,20%
6. Rozwój gospodarstw i działalności gospodarczej (art. 19)	- premie dla młodych rolników - premie na rozpoczęcie działalności pozarolniczej - płatności dla rolników przekazujących małe gospodarstwa - restrukturyzacja małych gospodarstw - rozwój przedsiębiorczości - rozwój usług rolniczych	1 406 133 450	17,06%
7. Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich (art. 20)	- budowa lub modernizacja dróg lokalnych - gospodarka wodno-ściekowa - inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne lub kształtowanie przestrzeni publicznej	683 983 100	8,30%

	<ul style="list-style-type: none"> - inwestycje w targowiska lub obiekty budowlane przeznaczone na cele promocji lokalnych produktów - ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego 		
8. Inwestycje w rozwój obszarów leśnych i poprawę żywotności lasów (art. 21-26)	<ul style="list-style-type: none"> - zalesianie i tworzenie terenów zalesionych 	191 519 339	2,32%
9. Tworzenie grup i organizacji producentów (art. 27)	<ul style="list-style-type: none"> - tworzenie grup i organizacji producentów w sektorze rolnym i leśnym 	256 414 153	3,11%
10. Działanie rolno-środowiskowo klimatyczne (art. 28)	<ul style="list-style-type: none"> - rolnictwo zrównoważone - ochrona gleb i wód - zachowanie sadów tradycyjnych odmian drzew owocowych - cenne siedliska i zagrożone gatunki ptaków na obszarach Natura 2000 - cenne siedliska poza obszarami Natura 2000 - zachowanie zagrożonych zasobów genetycznych roślin w rolnictwie - zachowanie zagrożonych zasobów genetycznych zwierząt w rolnictwie 	753 399 101	9,14%
11. Rolnictwo ekologiczne (art. 29)	<ul style="list-style-type: none"> - płatności w celu utrzymania rolnictwa ekologicznego - płatności w okresie konwersji na rolnictwo ekologiczne 	445 373 661	5,40%
12. Płatności dla obszarów z ograniczeniami naturalnymi lub innymi szczególnymi ograniczeniami (art. 31)	<ul style="list-style-type: none"> - płatności ONW 	1 378 188 270	16,72%
13. Współpraca	<ul style="list-style-type: none"> - współpraca w ramach grup EPI - wdrażanie lokalnych strategii rozwoju 	36 904 246	0,45%
14. Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER	<ul style="list-style-type: none"> - wdrażanie projektów współpracy - wsparcie kosztów bieżących i aktywizacji - wsparcie przygotowawcze 	467 668 000	5,67%
15. Pomoc techniczna z inicjatywy państw członkowskich		132 527 195	1,61%
ŁĄCZNIE:		8 241 962 295	100,00%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014 – 2020 (PROW 2014-2020)

Wymienione źródła finansowania nie stanowią zamkniętego katalogu. Wszyscy uczestnicy procesu wdrażania Strategii dołożą wszelkich starań, aby w jak największym stopniu wykorzystać pojawiające się możliwości finansowania poszczególnych działań.

Informacje zawarte w poniższej tabeli pokazują dobrą ogólną sytuację finansową Powiatu Kieleckiego. Utrzymanie w latach 2017-2020 na podobnym poziomie wydatków inwestycyjnych jak w latach 2010-2015, pozwoli na zaangażowanie znacznych środków budżetowych na wkłady własne do projektów współfinansowanych z programów unijnych i skuteczną realizację planowanych projektów.

Tabela 10. Budżet powiatu w latach 2010-2015

L.p.	Budżet	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1.	DOCHODY OGÓŁEM	131 433 460,96	131 613 180,73	116 307 636,65	124 526 229,69	128 182 411,57	132 509 971,69
1.1.	Dochody bieżące	101 870 554,29	110 184 745,89	106 738 553,35	115 552 801,26	117 091 224,43	118 984 955,10
1.2.	Dochody majątkowe	29 562 906,67	21 428 434,84	9 569 083,30	8 973 428,43	11 091 187,14	13 525 016,59
2.	DOTACJE CELOWE Z BUDŻETU PAŃSTWA	20 895 419,18	21 676 703,31	18 582 255,79	24 502 057,35	24 079 535,80	24 264 436,36
	§ 2110	8 552 741,18	8 216 329,41	8 376 117,25	9 778 570,70	10 864 919,01	9 638 508,04
	§ 2117	0,00	0,00	52 500,00	60 000,00	626 250,00	0,00
	§ 2119	0,00	0,00	17 500,00	20 000,00	208 750,00	0,00
	§ 2120	36 220,00	150 743,90	61 376,40	101 212,90	79 710,00	29 245,00
	§ 2130	6 729 282,00	10 792 187,00	8 898 682,14	10 741 279,75	8 328 091,00	7 281 793,00
	§ 6410	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	313 558,25
	§ 6417	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 022 472,56
	§ 6419	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340 824,19
	§ 6430	5 577 176,00	2 517 443,00	1 176 080,00	3 800 994,00	3 971 815,79	5 638 035,32
3.	ŚRODKI NA DOFINANSOWANIE ZADAŃ POWIATU ZE ŹRÓDEŁ POZABUDŻETOWYCH	2 813 319,00	3 394 190,20	5 465 756,94	4 105 363,10	4 401 977,51	3 978 786,92
4.	SUBWENCJA OGÓLNA	53 379 106,00	50 060 025,00	49 496 498,00	49 863 152,00	47 813 723,00	49 049 890,00
4.1.	Subwencja wyrównawcza 75803	27 400 546,00	18 724 521,00	17 433 562,00	17 698 392,00	17 445 108,00	17 281 656,00
4.2.	Subwencja oświatowa 75801	20 632 324,00	22 117 882,00	22 034 790,00	22 834 535,00	22 157 066,00	22 884 482,00
4.3.	Subwencja równoważąca 75832	4 013 536,00	8 983 130,00	8 507 281,00	8 341 702,00	8 029 228,00	8 078 577,00
4.4.	Środki na uzupełnienie subwencji ogólnej 75802	1 332 700,00	234 492,00	1 520 865,00	988 523,00	182 321,00	805 175,00
5.	WYDATKI OGÓŁEM	137 370 553,93	140 036 075,36	124 631 471,87	135 653 342,02	144 136 907,44	122 347 314,49
5.1.	Wydatki inwestycyjne (majątkowe)	48 110 744,34	40 004 129,22	25 117 930,21	31 192 037,64	38 218 534,31	23 839 006,04

5.2.	Wydatki bieżące	89 259 809,59	100 031 946,14	99 513 541,66	104 461 304,38	105 918 373,13	98 508 308,45
5.2.1.	Wynagrodzenia	43 696 420,69	48 760 378,72	45 135 282,91	45 936 689,52	47 198 160,23	48 200 648,77
	§ 4010	33 787 161,80	38 481 487,54	40 940 388,00	41 535 479,16	42 720 897,03	43 701 942,11
	§ 4020	306 800,00	299 292,18	306 319,79	332 319,83	317 497,12	308 999,57
	§ 4040	2 392 528,91	2 676 494,50	3 032 482,37	3 236 526,03	3 366 867,91	3 365 726,65
	§ 4090	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00
	§ 4130	6 477 188,00	6 461 408,40	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4170	732 741,98	841 696,10	856 092,75	832 364,50	792 898,17	823 890,44
5.2.2.	Pochodne od wynagrodzeń	6 309 362,18	7 360 932,51	8 406 729,11	8 699 671,70	8 901 590,04	9 007 931,80
	§ 4110	5 450 276,19	6 387 334,73	7 401 391,72	7 677 741,26	7 856 811,48	7 971 188,76
	§ 4120	788 185,95	895 991,15	901 774,51	909 836,74	933 545,33	919 942,48
	§ 4780	70 900,04	77 606,63	103 562,88	112 093,70	111 233,23	116 800,56
5.3.	Wydatki rzeczowe	29 364 939,60	32 975 077,53	32 769 599,52	35 849 746,93	33 794 269,72	28 817 918,68
	§ 2910	158 300,37	310,65	2 289,20	18,00	0,00	6 261,28
	§ 2940	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 3000	150 000,00	99 956,95	52 880,33	26 200,00	25 000,00	30 000,00
	§ 4130	0,00	0,00	6 651 018,44	8 078 452,07	8 867 606,20	7 691 543,22
	§ 4140	30 721,00	36 933,13	54 037,00	37 253,47	23 326,00	34 827,00
	§ 4150	34 261,59	39 752,40	0,00	0,00	47 272,59	0,00
	§ 4190	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 695,85
	§ 4210	6 501 255,86	7 172 647,50	7 216 586,92	6 775 312,77	6 577 929,04	6 017 896,00
	§ 4220	1 214 556,09	1 064 856,41	1 216 588,38	1 242 018,22	1 279 164,16	1 212 361,00
	§ 4230	89 179,13	88 637,76	114 941,87	117 144,82	108 661,93	111 884,28
	§ 4240	260 109,20	162 508,70	357 596,99	181 840,27	60 548,35	143 219,33
	§ 4260	1 257 202,83	1 317 001,72	1 370 998,85	1 443 751,55	1 535 163,90	1 689 706,92
	§ 4270	7 173 859,58	12 823 693,31	5 279 940,64	7 656 471,15	4 675 481,19	2 537 904,30
	§ 4280	69 407,00	62 976,75	80 732,87	85 508,05	98 549,50	111 422,29
	§ 4300	7 640 825,80	5 071 363,96	4 751 851,42	5 408 536,75	5 753 625,06	5 589 878,59
	§ 4340	0,00	0,00	771 377,33	0,00	0,00	0,00
	§ 4350	172 103,11	53 648,06	61 588,09	69 680,53	63 101,24	0,00

	§ 4360	98 832,70	103 964,84	106 848,62	94 041,29	71 338,88	295 226,44
	§ 4370	234 769,10	216 438,57	205 020,17	183 011,59	179 533,89	0,00
	§ 4380	5 180,42	2 939,55	3 648,54	4 800,21	6 864,86	4 991,90
	§ 4390	337 482,81	219 432,55	260 922,90	206 375,67	87 132,82	168 948,95
	§ 4400	752 840,27	958 846,61	1 117 377,68	1 164 329,80	550 467,78	243 963,38
	§ 4410	81 481,27	132 141,44	151 241,98	149 794,92	117 205,17	126 317,23
	§ 4420	7 601,09	8 836,40	9 023,46	10 503,34	8 612,48	9 512,87
	§ 4430	226 530,74	228 697,21	261 421,81	250 199,20	235 944,61	185 627,77
	§ 4440	1 609 077,47	1 802 016,66	1 925 354,25	1 925 519,71	1 921 336,34	1 956 649,89
	§ 4480	27 056,32	33 378,97	28 238,25	28 202,08	29 779,58	31 970,80
	§ 4500	24 696,38	27 798,62	19 149,00	22 760,30	19 614,30	20 850,90
	§ 4510	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	150,00
	§ 4520	4 084,09	5 328,36	10 319,34	9 324,41	34 437,33	39 966,15
	§ 4530	57 067,44	70 581,48	77 066,01	72 185,67	67 966,91	47 780,54
	§ 4550	5 025,00	2 088,00	100,00	1 990,00	1 990,00	2 690,00
	§ 4560	46 934,00	81,36	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4570	1 018,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4580	60,12	15 459,08	677,46	111 940,41	36 499,54	35 264,61
	§ 4590	511 955,00	639 327,99	423 701,30	353 682,19	723 688,27	170 901,25
	§ 4600	0,00	416 889,00	14 624,00	0,00	401 841,00	26 767,00
	§ 4610	34 668,74	16 991,40	86 317,32	39 520,82	105 844,37	62 493,23
	§ 4700	103 575,45	78 607,19	86 030,80	97 429,72	78 304,29	162 124,84
	§ 4740	60 874,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4750	382 346,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	§ 4950	0,00	844,95	88,30	1 947,95	438,14	120,87
6.	DOTACJE	3 452 328,74	3 285 403,63	3 568 242,67	3 273 294,47	3 194 819,42	3 870 244,67
7.	Wynik Finansowy	-5 937 092,97	-8 422 894,63	-8 323 835,22	-11 127 112,33	-15 954 495,87	10 162 657,20
8.	Źródło pokrycia deficytu	5 937 092,97	8 422 894,63	8 323 835,22	11 127 112,33	15 954 495,87	0,00
8.1.	wolne środki					X	0,00
8.2.	środki pochodzące z kredytu	X	X	X	X	X	0,00
9.	STAN ZADŁUŻENIA NA KONIEC ROKU Z TYTUŁU ZACIĄGNIĘTYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK	30 778 703,51	50 279 653,21	64 012 457,25	68 117 586,00	74 767 586,00	70 867 586,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych uzyskanych ze Starostwa Powiatowego w Kielcach

X - OZNACZA WSKAZANIE ŹRÓDŁA POKRYCIA DEFICYTU

Środki wykazane w pozycji 3 obejmują tylko dane jakimi dysponuje Wydział Budżetu i Finansów i dotyczą środków z PFRON. Wydział nie posiada danych na temat innych środków pozabudżetowych, które otrzymują inne niż Starostwo Powiatowe jednostki organizacyjne powiatu.

3. Plan finansowy Strategii

Tabela 11. Plan finansowy Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego na lata 2016-2020

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / przedsięwzięcia	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
CEL STRATEGICZNY I. ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH.				
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
Kierunek działań operacyjnych I.1.1. Diagnoza potrzeb edukacyjnych i dostosowanie kierunków kształcenia do wymogów rynku pracy.				
Wsparcie procesów ewaluacji wewnętrznej prowadzonej w szkołach i placówkach.	Wszystkie szkoły i placówki (ZSP w Nr 5 w Łopusznie, ZS Nr 2 w Chęcinach, ZS Nr 3 w Chmielniku, ZSP Nr 1 w Bodzentynie, MOW w Rembowie i MOW w Podzamczu, Poradnie Psychologiczno-Pedagogiczne, schronisko.	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.2. Wsparcie kształcenia podstawowego w zakresie kompetencji kluczowych 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.
Specjalizacja szkół i placówek wg zasady – tworzenie szkół patronackich, specjalnych.	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Program Erasmus+ akcja kluczowa – mobilność edukacyjna, akcja Mobilność osób uczących się i pracowników, typ akcji Mobilność kadry edukacji szkolnej.
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
Kierunek działań operacyjnych I.1.2. Doksztalanie i doskonalenie zawodowe nauczycieli szkół ponadgimnazjalnych powiatu kieleckiego.				
„Wsparcie rozwoju szkół poprzez doskonalenie nauczycieli”.	Zespół ds. Edukacji	2015-2017	228 877,00	Program Erasmus+ akcja kluczowa – mobilność edukacyjna, akcja Mobilność osób uczących się i pracowników, typ akcji Mobilność kadry edukacji szkolnej.
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy.				
Kierunek działań operacyjnych I.1.3. Wyrównywanie dysproporcji edukacyjnych i rozwój kompetencji kluczowych uczniów szkół zawodowych i liceów ogólnokształcących.				
„Rozszerzona matura - świadoma inwestycja na przyszłość”.	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie	2016-2017	317 008,00	RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.2. Wsparcie kształcenia podstawowego w zakresie kompetencji kluczowych RPO WŚ, PODDZIAŁANIE 8.3.4 Rozwój edukacji i aktywne społeczeństwo. 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy. Kierunek działań operacyjnych I.1.4. Podniesienie jakości kształcenia zawodowego i dostosowanie form i metod jego prowadzenia do konkretnych wymagań świętokrzyskiego rynku pracy.				
„Dobre doświadczenia zawodowe szansą na lepszą przyszłość”.	Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku	2016-2017	988 727,00	RPO WŚ 2014-2020, PODDZIAŁANIE 8.5.1 Podniesienie jakości kształcenia zawodowego oraz wsparcie na rzecz tworzenia i rozwoju CKZiU.
„Wyższe kwalifikacje – większe możliwości”.	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie	2016-2017	1 535 986,32	
„Nowoczesna szkoła, nowoczesny region”.	Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego /Powiat Kielecki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół ds. Edukacji)	2016-2018	258 000,00	
„Dobre doświadczenia zdobyte na europejskim rynku pracy krokiem do sukcesu zawodowego”	Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku	2016-2018	468 982,57	PO WER, Oś IV Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa, Działanie 4.2 Programy mobilności ponadnarodowej
„Specjalista na europejskim rynku pracy”	Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach	2016-2017	419 457,89	
„Hotelarze z Łopuszna zdobywają Europę”	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 5 w Łopusznie	2016-2018	325 615,99	
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy. Kierunek działań operacyjnych I.1.5. Skuteczne lokalne partnerstwo na rzecz rozwoju edukacji				
Organizacja lokalnych sieci współpracy i wsparcie dla organizacji pozarządowych działających na rzecz rozwoju edukacji.	Wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu)	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu
Nawiązanie porozumień i współpracy z uczelniami wyższymi i instytucjami oświatowymi na rzecz rozwoju edukacji	Wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu)	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy. Kierunek działań operacyjnych I.1.6. Partnerska współpraca i realizacja wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych szkół z terenu powiatu kieleckiego z jednostkami oświatowymi z innych krajów.				
Międzynarodowa wymiana młodzieży w zakresie podnoszenia kompetencji	Wszystkie szkoły i placówki (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nr 5 w Łopusznie, Zespół Szkół Nr 2 w Chęcinach, Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie, Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie i Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Podzamczu)	2016-2020	200 000,00	Program Erasmus+

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.1. Rozwój edukacji i dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów rynku pracy. Kierunek działań operacyjnych I.1.7. Rozwój lokalnego kształcenia przez całe życie.				
Przygotowanie szkół/placówek do realizacji kwalifikacyjnych kursów zawodowych, (KKZ), kompetencji w zawodach na które występuje zapotrzebowanie.	Szkoły (ZSP w Nr 5 w Łopusznie, ZS Nr 2 w Chęcinach, ZS Nr 3 w Chmielniku, ZSP Nr 1 w Bodzentynie)	2016-2020	200 000,00	Budżet powiatu
Cel operacyjny I.2. Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu. Kierunek działań operacyjnych I.2.1. Pomoc osobom zaliczonym do grup defaworyzowanych w zdobyciu doświadczenia zawodowego i podnoszeniu lub zmianie kwalifikacji zawodowych oraz ich lepsze dopasowanie do potrzeb lokalnego rynku pracy.				
Statutowe działania PUP w Kielcach w zakresie aktywnych form przeciwdziałaniu bezrobociu.	Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016	36 581 400	PO WER Oś Priorytetowa I „Osoby młode na rynku pracy” Działanie 1.1 – Wsparcie osób młodych pozostających bez pracy na regionalnym rynku pracy, Poddziałanie 1.1.2 – Wsparcie w ramach Inicjatywy na rzecz zatrudnienia ludzi młodych.
Cel operacyjny I.2. Przeciwdziałanie bezrobociu, aktywizacja rynku pracy i wzrost kompetencji zawodowych mieszkańców powiatu. Kierunek działań operacyjnych I.2.2. Aktywizacja oraz reorientacja zawodowa osób pozostających bez pracy, szczególnie kobiet, osób do 29 roku życia, osób długotrwale bezrobotnych, ale także osób po 50 roku życia i innych wskazanych jako zagrożone wykluczeniem społecznym.				
„Rynek pracy pełen Szans!”	Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016-2018	905 461	(1) PO WER Oś Priorytetowa I „Osoby młode na rynku pracy” Działanie 1.1 – Wsparcie osób młodych pozostających bez pracy na regionalnym rynku pracy, Poddziałanie 1.1.2 – Wsparcie w ramach Inicjatywy na rzecz zatrudnienia ludzi młodych. (projekty pozakonkursowe)
„Aktywizacja zawodowa osób powyżej 29 roku życia pozostających bez pracy w powiecie kieleckim (II)”.	Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016	4 403 444	
Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie kieleckim (II)”.	Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016	7 092 066	
Cel operacyjny I.3. Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu. Kierunek działań operacyjnych I.3.1. Realizacja wsparcia w postaci usług rozwojowych adekwatnych do potrzeb i możliwości rozwojowych firm.				
Analizy potrzeb szkoleniowych, organizowanie szkoleń i doradztwa.	Starostwo Powiatowe, Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	PO WER 2014-2020: Oś Priorytetowa II. Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.3. Podniesienie poziomu wiedzy i kwalifikacji kadr pod potrzeby nowych specjalizacji gospodarczych ze szczególnym uwzględnieniem profilu powiatu. Kierunek działań operacyjnych I.3.2. Wsparcie typu Outplacement na rzecz pracodawców i ich pracowników przechodzących procesy adaptacyjne i modernizacyjne.				
„Aktualizacja i uzupełnianie kart opisu usług”	Starostwo Powiatowe, Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu
Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.4. Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia oraz realizację programów zdrowotnych Kierunek działań operacyjnych I.4.1. Modernizacja infrastruktury leczniczej poprawiającej dostępność mieszkańcom Powiatu do usług zdrowotnych, świadczonych przez powiatowe zakłady opieki zdrowotnej.				
„Dostosowanie niektórych obiektów Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach do obowiązujących przepisów oraz zakup wysokospecjalistycznego sprzętu medycznego”	Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach	2017 - 2019	8 000 000,00	(1) RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA VII. Sprawne usługi publiczne. 2) RPO WŚ 2014-2020, Działanie 7.3 Infrastruktura zdrowotna i społeczna.
„Rozbudowa i modernizacja infrastruktury budowlanej PCUM oraz zakup sprzętu medycznego w celu poszerzenia zakresu i poprawy jakości świadczonych usług”	Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach	2017 - 2019	2 800 000,00	
„Rozbudowa Szpitala Powiatowego w Chmielniku dla potrzeb opieki długoterminowej i geriatrycznej”	Szpital Powiatowy w Chmielniku	2018-2020	6 000 000,00	
Cel operacyjny I.4. Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia oraz realizację programów zdrowotnych Kierunek działań operacyjnych I.4.2. Aktywne uczestnictwo powiatu w realizacji krajowych i regionalnych programów profilaktycznych w zakresie chorób będących istotnym problemem zdrowotnym na terenie Powiatu.				
„Program profilaktyki raka prostaty u mężczyzn powyżej 50 roku życia zamieszkujących na terenie Powiatu Kieleckiego”.	Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach/Powiat Kielecki	2017-2019	300 000,00	(1) PO WER 2014-2020: Oś priorytetowa II. Efektywne polityki publiczne na rynku pracy, gospodarki i edukacji (2) PO WER 2014-2020. Oś Priorytetowa V. Wsparcie dla obszarów zdrowia
„Program profilaktyki oraz zapobiegania chorobom cukrzycy wśród mieszkańców Powiatu Kieleckiego na lata 2018-2020”.	Szpital Powiatowy w Chmielniku, Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach, Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach.	2018 - 2020	600 000,00	

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.4. Ułatwienie mieszkańcom powiatu dostępu do usług medycznych poprzez modernizację i poprawę wyposażenia placówek służby zdrowia oraz realizację programów zdrowotnych, Kierunek działań operacyjnych I.4.3. Promowanie zdrowia i profilaktyka zdrowotna w Powiecie Kieleckim				
„Profilaktyka i promowanie zdrowego stylu życia wśród mieszkańców Powiatu Kieleckiego”.	Wydział Zdrowia i Polityki Społecznej Starostwa Powiatowego w Kielcach / Jednostki Organizacyjne Powiatu Kieleckiego	2018 - 2020	150 000,00	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.5. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego				
Kierunek działań operacyjnych I.5.1. Współpraca samorządu powiatowego z instytucjami powołanymi do ochrony bezpieczeństwa publicznego.				
Cykliczne dofinansowywanie Komendy Miejskiej Policji w Kielcach do zakupu radiowozów (corocznie).	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	2016 i kolejne lata	100 000,00	Budżet powiatu.
Przekazywanie nagród finansowych dla najlepszych policjantów pracujących na terenie Powiatu Kieleckiego.	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	2016 i kolejne lata	25 000,00	Budżet powiatu.
Zakup wyposażenia dla jednostek OSP w systemie KSRRG oraz spoza KSRRG.	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	2016 i kolejne lata	10 000,00	Budżet powiatu.
Dofinansowanie Komendy Wojewódzkiej Policji w Kielcach do zakupu artykułów związanych z poprawą bezpieczeństwa i porządku publicznego oraz wykorzystanych w ramach działań profilaktycznych na terenie powiatu kieleckiego.	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	2016 i kolejne lata	8 000,00	Budżet powiatu.
Dofinansowywanie KM PSP odnośnie budowy nowych obiektów i zakupu sprzętu ratowniczego.	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	2016 i kolejne lata	50 000,00	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.5. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego				
Kierunek działań operacyjnych I.5.2. Realizacja działań prewencyjnych i edukacyjnych mających na celu wzrost świadomości społeczeństwa na temat występujących zagrożeń.				
Szkolenie pracowników PCPR i OPS z zakresu pracy z rodziną w kryzysie, w szczególności w sytuacji przemocy w rodzinie.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016 i kolejne lata	5000,00	Budżet powiatu.
Udzielanie pomocy specjalistycznej tj. psychologicznej, prawnej, socjalnej, schronienia osobom w sytuacji kryzysowej.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach / organizacja pozarządowa.	2016 i kolejne lata	50 000,00	Budżet powiatu.
Przygotowanie i realizacja oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych wobec osób stosujących przemoc – zlecenie zadania.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016 i kolejne lata	20 000,00	Budżet powiatu. Środki administracji rządowej.
Współudział w akcjach - kampaniach społecznych, dotyczących zwalczania zjawiska przemocy.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach, NGO, OPS, poradnie psychologiczno - pedagogiczne, policja.	2016 i kolejne lata	50 000,00	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.5. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego Kierunek działań operacyjnych I.5.3. Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatowych.				
Przebudowa dróg powiatowych na terenie powiatu kieleckiego	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.1. Podnoszenie kwalifikacji kadr administracji samorządowej. Wzmocnienie bazy wiedzy i potencjału kadrowego Starostwa i jednostek Powiatu w zakresie realizacji projektów w formule partnerstwa publiczno-prywatnego oraz innowacyjnych rozwiązań w zakresie stosowania prawa zamówień publicznych.				
Realizacja planu szkoleń opracowanego na podstawie wniosków przedłożonych przez naczelników wydziałów kierowników samodzielnych komórek organizacyjnych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach	2016-2020	70 000,00/ rok	PO WER 2014-2020: Działanie 2.18. Wysokiej jakości usługi administracyjne.
Realizacja zadania – kurs służby przygotowawczej zakończony egzaminem. Projekt „ Szkolenia i pomoc doradcza w zakresie etyki i unikania konfliktu interesu w samorządzie terytorialnym”.	Starostwo Powiatowe w Kielcach	2016-2020	Ustalony w ramach potrzeb kadrowych	
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.2. Podniesienie jakości obsługi interesantów w Starostwie Powiatowym w Kielcach i w jednostkach organizacyjnych powiatu.				
Dzienniki elektroniczne Internet szerokopasmowy, Uruchomienie pełnego EZD i zwiększenie liczby e-usług.	Szkoły powiatowe, Starostwo Powiatowe w Kielcach	2016-2017	Ustalony w ramach poszczególnych działań	(1) PO WER 2014-2020: Działanie 2.18. Wysokiej jakości usługi administracyjne. RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA VII. Sprawne usługi publiczne. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia.
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.3. Utrzymanie nowoczesnych metod i narzędzi zarządzania (System zarządzania jakością wg normy PN-EN ISO 9001:2008).				
Utrzymanie certyfikatu jakości wg normy ISO 9001	Starostwo Powiatowe w Kielcach	2016-2020	30 000,00	Budżet powiatu.
Wdrożenie systemu zarządzania usługami w IT zgodnego z ISO / IEC 20000-1	Starostwo Powiatowe w Kielcach/ Zespół ds. Informatyzacji	2017-2020	100 000,00	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.4. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego Administracji Publicznej w zakresie planowania przestrzennego oraz usprawnienie procesów inwestycyjno-budowlanych. Dostęp do nowoczesnych narzędzi w zakresie analizy, przetwarzania, interpretacji i prezentacji danych.				
Udział w zadaniach realizowanych w partnerstwie, mających na celu poszerzenie funkcjonalności zbudowanego w ramach projektu e-świętokrzyskie systemu SIP Województwa Świętokrzyskiego, bieżąca praca z systemem i zasilanie go danymi z komórek Starostwa Powiatowego.	Starostwo Powiatowe w Kielcach	2017-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	RPO WŚ 2014-2020 OŚ PRIORYTETOWA VII. Sprawne usługi publiczne. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia, Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.5. Opracowanie i wdrożenie efektywnego modelu zarządzania kompetencjami kadr uwzględniającego bieżące monitorowanie luk kompetencyjnych i potrzeb szkoleniowych.				
Sukcesywne pozyskiwanie środków z KFS na przeprowadzanie szkoleń merytorycznych dla pracowników Starostwa, wykorzystanie sali szkoleniowej do prowadzenia szkoleń kaskadowych	Starostwo Powiatowe w Kielcach	2017-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.6. Rozwój i podnoszenie jakości usług rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz pomocy w życiowym usamodzielnieniu na rzecz wychowanków pieczy zastępczej.				
„Myśląc o rodzinie”	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie /organizacje pozarządowe/gminy powiatu kieleckiego: Masłów, Górnio, Łopuszno	2016 -2018	1 365 438 ,00	RPO WŚ 2014-2020. Poddziałanie 9.2.1 Rozwój wysokiej jakości usług społecznych.
Cel operacyjny I.6. Zwiększenie skuteczności i efektywności działań administracji i wzrost kompetencji kadr w zakresie użycia TIK Kierunek działań operacyjnych I.6.7. Podnoszenie kwalifikacji kadr pomocy społecznej i pieczy zastępczej.				
Szkolenie i prowadzenie grup wsparcia dla pracowników OPS.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach	2016 i kontynuacja	4 000,00	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.				
Kierunek działań operacyjnych I.7.1. Organizacja wolontariatu dla rodzin zastępczych.				
„Starszy Brat, Starsza siostra”.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach / Centrum wolontariatu.	2016 i kolejne lata	1 500,00 (300 na rok)	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.				
Kierunek działań operacyjnych I.7.2. Zapewnienie opieki i wychowania dzieciom i młodzieży powyżej 10 roku życia w instytucjonalnej pieczy zastępczej.				
Utworzenie dwóch placówek opiekuńczo wychowawczych dla 28 osób.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2017	2 000 000,00	RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9iv ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.
Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.				
Kierunek działań operacyjnych I.7.3. Pomoc w życiowym usamodzielnieniu i integracji ze środowiskiem pełnoletnich osób opuszczających rodziny zastępcze i całodobowe placówki opiekuńczo – wychowawcze .				
Mieszkania chronione.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016 i kolejne lata	35 000,00 (7 000 na rok)	Budżet powiatu.
Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.				
Kierunek działań operacyjnych I.7.4. Aktywizacja społeczna, zawodowa, edukacyjna i zdrowotna osób niepełnosprawnych.				
„Aktywny Samorząd”.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016 i kolejne lata	800 000,00	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9iv ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9i aktywne włączenie, w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans na zatrudnienie.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
<p>Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.</p> <p>Kierunek działań operacyjnych I.7.5. Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych.</p>				
Program wyrównywania różnic między regionami.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016	500 000,00	<p>RPO WŚ 2014-2020.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.</p>
<p>Cel operacyjny I.7. Zintegrowana polityka społeczna.</p> <p>Kierunek działań operacyjnych I.7.6. Wsparcie lokalowe i specjalistyczne osób i rodzin wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym.</p>				
„Projekt Myśląc o rodzinie”. Mieszkania chronione w Podzamczu.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2016 i kolejne lata	250 000,00 (50 000 /rok)	<p>RPO WŚ 2014-2020.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.</p>

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny I.8. Rozwijanie aktywnych form integracji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych. Kierunek działań operacyjnych I.8.1. Organizacja i finansowanie poradnictwa, wsparcia indywidualnego i grupowego dla osób niepełnosprawnych oraz ich otoczenia w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności zawodowych umożliwiających docelowo powrót do życia społecznego, w tym powrót na rynek pracy i aktywizację zawodową.				
Wyłączenie społeczne i walka z ubóstwem. Aktywna integracja zwiększająca szanse na zatrudnienie.	Starostwo Powiatowe/Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach / Powiatowy Urząd Pracy	2016 i kolejne lata	Ustalony w ramach poszczególnych działań	RPO WŚ 2014-2020. Działanie 9.1 Aktywna integracja zwiększająca szanse na zatrudnienie.
Cel operacyjny I.9. Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych. Kierunek działań operacyjnych I.9.1. Dostosowanie budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych, m.in. poradni psychologiczno – pedagogicznych, zakładów opieki zdrowotnej należących do powiatu lub gmin oraz innych podmiotów prowadzących działalność na rzecz osób niepełnosprawnych.				
Program Wyrównywanie Różnic Między Regionami.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach	2016 i kolejne lata	Ustalony w ramach poszczególnych działań	RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych.
Cel operacyjny I.9. Likwidacja barier architektonicznych, urbanistycznych, transportowych w komunikowaniu się, technicznych w dostępie do środowiska wewnętrznego i zewnętrznego osób niepełnosprawnych. Kierunek działań operacyjnych I.9.2. Zakup urządzeń i usług w zakresie likwidacji barier technicznych, transportowych i w komunikowaniu się dla środowiska osób niepełnosprawnych.				
Zakup 9-miejscowego samochodu przystosowanego do przewozu osób niepełnosprawnych.	DPS w Łagiewnikach	2016	130 000,00	PFRON. „Program Wyrównywania Różnic Między Regionami II” obszar D.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
CEL STRATEGICZNY. 2. OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA I DÓBR KULTURY				
Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.				
Kierunek działań operacyjnych II.1.1. Realizacja programu edukacji ekologicznej.				
Program edukacji ekologicznej powiatu kieleckiego „Dla ziemi, dla siebie”.	Starostwo Powiatowe w Kielcach Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska.	2016-2020	35 000/rok	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach.
Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.				
Kierunek działań operacyjnych II.1.2. Zalesianie gruntów rolnych.				
Zalesienia gruntów rolnych na terenie powiatu kieleckiego.	Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa / Wydział Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska	2016-2020	1 000/rok	Budżet państwa.
Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.				
Kierunek działań operacyjnych II.1.3. Sporządzenie uproszczonych planów urządzenia lasu i inwentaryzacji stanu lasów.				
Sporządzenie uproszczonych planów urządzenia lasu i inwentaryzacji stanu lasów.	Starostwo Powiatowe w Kielcach Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska	2018 – 2024	80 000,00 - 100 000,00/rok	Budżet powiatu.
Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.				
Kierunek działań operacyjnych II.1.4. Ochrona populacji pszczoł i innych owadów zapylających poprzez nasadzenie drzew i krzewów miododajnych na terenie powiatu kieleckiego.				
Nasadzenie drzew i krzewów miododajnych na terenie powiatu kieleckiego.	Starostwo Powiatowe w Kielcach Wydział Rolnictwa Leśnictwa i Ochrony Środowiska	2016-2020	50 000,00 - 60 000,00 rok	Budżet powiatu.
Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.				
Kierunek działań operacyjnych II.1.5. Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest w jednostkach powiatowych.				
Usunięcie odpadów zawierających azbest z Obwodu Drogowego w Łagowie	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach	2017 – 2018	15 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach. (3) Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie.
Usunięcie odpadów zawierających azbest z budynków gospodarczych ZSP Nr 1 w Bodzentynie	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie	2017 - 2020	8 000,00	
Usunięcie odpadów zawierających azbest z budynków gospodarczych Zespołu Szkół Nr 3 w Chmielniku	Zespół Szkół Nr 3 w Chmielniku	2017 - 2020	8 000,00	

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
<p>Cel operacyjny II.1. Ochrona i poprawa stanu środowiska naturalnego.</p> <p>Kierunek działań operacyjnych II.1.6. Poprawa efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej powiatu kieleckiego, ze szczególnym zwróceniem uwagi na wykorzystanie odnawialnych źródeł energii.</p>				
Zmiana systemu ogrzewania budynku szkoły ZSP Nr 1 w Bodzentynie (wymiana okien, przyłącze do miejskiej sieci ciepłowniczej).	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie.	2016-2020	120 000,00	<p>(1) Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Kielcach.</p> <p>(2) RPO WŚ 2014-2020.</p> <p>Priorytet inwestycyjny 4a wspieranie wytwarzania i dystrybucji energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych</p> <p>Działanie 3.1. Wytwarzanie i dystrybucja energii pochodzącej ze źródeł odnawialny</p> <p>Działanie 3.3 Poprawa efektywności energetycznej z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii w sektorze publicznym i mieszkaniowym.</p> <p>(3) Środki własne Budżet powiatu</p>
Wykonanie instalacji solarnej – DPS w Łagiewnikach.	Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.	2016 - 2017	1 221 623,00	
Budowa instalacji fotowoltaicznej (oświetlenie terenu kompleksu sportowego).	Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.	2019 - 2020	600 000,00	

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej.				
Kierunek działań operacyjnych II.2.1. Tworzenie i promocja oferty kulturalnej i turystycznej powiatu kieleckiego na rynku lokalnym i zagranicznym.				
Organizacja cyklicznych imprez: Powiatowy Przegląd Kapel, Orkiestr Dętych, Zespołów Folklorystycznych i Solistów, Zespołów Chóralnych, Jarmark Świętokrzyski, Chańcza – Świętokrzyska Perła, Konkurs na Najsmaczniejszą Potrawę Powiatu Kieleckiego, Turniej Piłki Nożnej Pracowników Samorządowych i Radnych i Puchar Piłki Siatkowej.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2020	110 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej.				
Kierunek działań operacyjnych II.2.2. Promocja działań w zakresie kultury, turystyki i sportu oraz produktów turystycznych.				
Szeroka informacja na temat podejmowanych działań na płaszczyznach turystyki, sportu i kultury w mediach, wydawnictwach, podczas dużych wydarzeń regionalnych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach we współpracy z gminami, instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi.	2017-2020	150 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej.				
Kierunek działań operacyjnych II.2.3. Wsparcie rozwoju infrastruktury turystycznej.				
Znakowanie i modernizacja szlaków turystycznych na terenie powiatu, modernizacja tablic informacji turystycznych w gminach, aktualizacja wirtualnego spaceru po powiecie kieleckim.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2020	7 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej.				
Kierunek działań operacyjnych II.2.4. Prowadzenie punktu informacji turystycznej.				
Regionalne Centrum Informacji Turystycznej w Kielcach.	Powiat Kielecki, Urząd Miasta Kielce, Regionalna Organizacja Turystyczna.	2017-2020	30 000,00	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej. Kierunek działań operacyjnych II.2.5. Opracowanie koncepcji zintegrowanego produktu turystycznego oraz jego rozwój w wymiarze ponadregionalnym.				
Współpraca z ROT, LOT i gminami powiatu kieleckiego w ramach opracowania wspólnego produktu turystycznego.	Regionalna Organizacja Turystyczna, Lokalne Organizacje Turystyczne, gminy z terenu Powiatu Kieleckiego.	2017-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego. (2) PO Polska Wschodnia 2014-2020: Oś Priorytetowa II. Przedsiębiorcza Polska Wschodnia.
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej. Kierunek działań operacyjnych II.2.6. Zachowanie dziedzictwa lokalnego.				
Podjęmowanie działań mających na celu ochronę gwary, muzyki ludowej, obrzędów i kuchni regionalnej.	Starostwo Powiatowe w Kielcach, Wojewódzki Dom Kultury, Muzeum Wsi Kieleckiej.	2017-2020	10 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.
Cel operacyjny II.2. Rozwój i promocja turystyki, kultury oraz tworzenie i modernizacja infrastruktury turystycznej i kulturowej. Kierunek działań operacyjnych II.2.7. Podjęmowanie działań mających na celu promocję gospodarstw agroturystycznych na terenie Powiatu Kieleckiego.				
Szkolenia dla właścicieli gospodarstw agroturystycznych, wydawnictwa w tym zakresie, aktualizacja danych na stronie internetowej Starostwa Powiatowego w Kielcach, promocja poprzez organizację konkursu na najpiękniejsze gospodarstwo agroturystyczne w Powiecie Kieleckim.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2020	8 000,00	(1) Budżet powiatu. (2) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 6c. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny II.3. Opracowanie i wdrożenie skutecznej kampanii promocyjnej dla potencjalnych inwestorów i turystów. Kierunek działań operacyjnych II.3.1. Promocja gospodarcza i turystyczna powiatu w ramach prowadzonej przez Powiat współpracy krajowej i zagranicznej.				
Udział w targach krajowych i zagranicznych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach, Regionalna Organizacja Turystyczna.	2017-2020	8 000,00	Budżet powiatu.
Cel operacyjny II.3. Opracowanie i wdrożenie skutecznej kampanii promocyjnej dla potencjalnych inwestorów i turystów. Kierunek działań operacyjnych II.3.2. Rozwój współpracy zagranicznej.				
Nawiązywanie współpracy z zagranicznymi regionami o podobnym potencjale gospodarczym, terenowym, edukacyjnym, turystycznym, biznesowym w celu wymiany informacji i wiedzy. Koordynacja współpracy międzynarodowej z partnerami biznesowymi, edukacyjnymi, kulturowymi, turystycznymi. Przygotowanie oferty terenów inwestycyjnych, stworzenie mapy terenów przeznaczonych na inwestycje zagraniczne.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2022	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny II.3. Opracowanie i wdrożenie skutecznej kampanii promocyjnej dla potencjalnych inwestorów i turystów. Kierunek działań operacyjnych II.3.3. Ochrona i opieka nad zabytkami.				
Realizacja wniosków o udzielenie dotacji na dofinansowanie prac konserwatorskich restauratorskich lub robót budowlanych przy zabytku wpisanym do Rejestru Zabytków. Współpraca ze Świętokrzyskim Wojewódzkim Konserwatorem zabytków.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2022	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
CEL STRATEGICZNY 3. ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ.				
Cel operacyjny III.1. Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.				
Kierunek działań operacyjnych III.1.1. Usprawnienie systemu komunikacyjnego łączącego drogi nadrzędne (drogi krajowe i wojewódzkie).				
„Poprawa dostępności transportowej Powiatu Kieleckiego poprzez przebudowę dróg powiatowych nr 0355T Suków – Borków i nr 0332T Borków – Daleszyce w obrębie drogi ekspresowej S73”.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2020	6 000 000,00	Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej.
„Przebudowa dróg powiatowych usprawniających komunikację z węzłami drogowymi na drogach ekspresowych S7 i S74”.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2020	20 000 000,00	
Cel operacyjny III.1. Zwiększenie i poprawa dostępności komunikacyjnej powiatu oraz infrastruktury komunalnej.				
Kierunek działań operacyjnych III.1.2. Przebudowa lub modernizacja dróg poprawiających dostępność komunikacyjną i mobilność mieszkańców powiatu.				
Przebudowa dróg powiatowych na terenie powiatu kieleckiego.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2020	40 000 000,00	(1) Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej. (2) Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2016-2020.
Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0396T na odc. Łopuszno-Jasień-gr. Powiatu.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	653 301,00	
Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0587T na odc. Psary Kąty-Psary-Bodzentyn.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	913 464,00	
Zmiana nawierzchni drogi powiatowej nr 0021T na odc. Chmielnik-Śladków Duży.	Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	494 442,00	
Przebudowa drogi powiatowej nr 0353T w msc. Radomice I, Skrzelczyce, Pierzchnica i Osiny	Gmina Pierzchnica/Gmina Morawica/Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach	2016-2017	2 730 000,00	(1) Program Rozwoju Gminnej i Powiatowej Infrastruktury Drogowej. (2) Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2016-2020. (3) Budżety gmin.
Przebudowa drogi powiatowej nr 0285T w msc. Micigózd i Podzamcze Piekoszowskie.	Gmina Piekoszów/ Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	2 015 000,00	
Przebudowa drogi powiatowej nr 0396T w msc. Eustachów i Łopuszno.	Gmina Łopuszno/ Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	1 730 000,00	
Przebudowa drogi powiatowej nr 0297T Jaworze-Gruszka.	Gmina Zagnańsk/ Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	3 000 000,00	
Remont drogi powiatowej nr 0349T w msc. Drogowle.	Gmina Raków/ Powiatowy Zarząd Dróg w Kielcach.	2016-2017	212 000,00	

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny III.2. Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej. Kierunek działań operacyjnych III.2.1. Przebudowa, rozbudowa i modernizacja Domów Pomocy Społecznej.				
Budowa pawilonu mieszkalnego na terenie DPS w Zgórsku.	Dom Pomocy Społecznej w Zgórsku.	2016-2017	3 010 000,00	(1) RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych Działanie 7.3. Infrastruktura zdrowotna i społeczna (2) Budżet powiatu
„Przebudowa pawilonu mieszkalnego (gr. nr V) z dostosowaniem dla osób niepełnosprawnych na terenie DPS w Zgórsku”.	Dom Pomocy Społecznej w Zgórsku.	2017	2 000 000,00	
Przebudowa budynku mieszkalnego oddziału Nr 1 Domu Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.	Dom Pomocy Społecznej w Łagiewnikach.	2016-2020	1 611 000,00	
Cel operacyjny III.2. Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej. Kierunek działań operacyjnych III.2.2. Utworzenie Ponadgminnych Mieszkań Chronionych.				
Utworzenie mieszkań chronionych dla osób będących w kryzysie.	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Kielcach.	2017-2020	150 000,00	(1) RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych Działanie 7.3. Infrastruktura zdrowotna i społeczna (2) Budżet powiatu

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny III.2. Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej. Kierunek działań operacyjnych III.2.3. Budowa i modernizacja infrastruktury sportowej i oświatowej.				
Budowa boiska do piłki plażowej przy MOW w Rembowie o wymiarach 12x20.	Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie.	2017-2019	30 000,00	(1) RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 10a. Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej. Działanie 7.4. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej. (2) Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej.
Budowa basenu odkrytego, sezonowego o wymiarach 20 x 30 x 2 z możliwością ogrzewania wody kolektorami słonecznymi.	Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy w Rembowie.	2017-2020	1 000 000,00	
Budowa infrastruktury edukacyjnej na potrzeby Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Łopusznie (budowa budynku szkoły wraz z salą gimnastyczną i wyposażeniem).	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Łopusznie.	2017-2019	15 000 000,00	
Budowa boiska wielofunkcyjnego, kortu tenisowego i strzelnicy sportowej przy ZSP Nr 1 w Bodzentynie. (strzelnica na 6 stanowisk, boisko wielofunkcyjne, kort tenisowy, plac zabaw).	Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Bodzentynie.	2017-2020	700 000,00	
Cel operacyjny III.2. Budowa, rozbudowa, modernizacja i wyposażenie obiektów użyteczności publicznej. Kierunek działań operacyjnych III.2.4. Rozszerzenie zakresu i podniesienie poziomu świadczonych usług medycznych.				
Działania polegające na rozbudowie infrastruktury placówek medycznych, zakupu sprzętu medycznego w celu poszerzenia świadczeń medycznych i poprawy jakości świadczonych usług.	Szpital Powiatowy w Chmielniku, Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach, Powiatowe Centrum Usług Medycznych w Kielcach	2017-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	(1) RPO WŚ 2014-2020. RPO WŚ2014-2020. Priorytet inwestycyjny 9a inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną, które przyczyniają się do rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego, zmniejszania nierówności w zakresie stanu zdrowia, promowanie włączenia społecznego poprzez lepszy dostęp do usług społecznych, kulturalnych i rekreacyjnych, oraz przejścia z usług instytucjonalnych na usługi na poziomie społeczności lokalnych OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE. 2) RPO WŚ 2014-2020. Działanie 7.3 Infrastruktura zdrowotna i społeczna.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny III.3. Rozwój wybranych elementów infrastruktury mającej wpływ na bezpieczeństwo i wysoki komfort życia mieszkańców. Kierunek działań operacyjnych III.3.1. Poszerzanie zakresu dostępności do łączy szerokopasmowych, wprowadzanie szybkich sieci internetowych oraz wspieranie wprowadzania nowych technologii i sieci dla gospodarki cyfrowej.				
<p>Połączenie jednostek podległych z główną siedzibą Starostwa za pomocą łączy szerokopasmowego.</p> <p>Organizowanie kampanii edukacyjno-informacyjnych na rzecz zwiększenia e-umiejętności oraz upowszechnienia korzyści płynących z wykorzystywania TIK (technologii informacyjno – komunikacyjnych).</p>	Jednostki powiatowe/ partnerstwa publiczno - prywatne	2018-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	<p>(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE. Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa</p> <p>(2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa.</p> <p>(3) PO WIEDZA EDUKACJA ROZWÓJ 2014-2020: OŚ PRIORYTETOWA II. EFEKTYWNE POLITYKI PUBLICZNE DLA RYNKU PRACY, GOSPODARKI I EDUKACJI.</p>
Cel operacyjny III.4. Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego. Kierunek działań operacyjnych III.4.1. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej.				
e-geodezja – Cyfrowy zasób geodezyjny województwa świętokrzyskiego.	Starostwo Powiatowe. Wydział Geodezji i Wydział Obsługi Infrastruktury.	2017-2020	30 000 000,00	<p>(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia. OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE. Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa</p> <p>(2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa.</p>

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny III.4. Rozwój infrastruktury społeczeństwa informacyjnego. Kierunek działań operacyjnych III.4.2. Tworzenie i rozwój systemu usług elektronicznych.				
„Utworzenie formularzy usług na platformie e-PUAP, pełny EZD”.	Starostwo Powiatowe, Zespół ds. Informatyzacji Starostwa.	2016-2020	1 000 000,00	(1) RPO WŚ 2014-2020. Priorytet inwestycyjny 2c wzmocnienie zastosowań TIK dla e-administracji, e-uczenia się, e-włączenia społecznego, e-kultury i e-zdrowia. OŚ PRIORYTETOWA VII. SPRAWNE USŁUGI PUBLICZNE. Działanie 7.1 Rozwój e-społeczeństwa (2) PO Polska Cyfrowa 2014-2020: Oś Priorytetowa III. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu. Kierunek działań operacyjnych III.5.1. Rozwój platformy współpracy powiatu ze środowiskiem przedsiębiorców w zakresie rozeznania lokalnych problemów gospodarczych.				
Powołanie Powiatowej Rady Biznesu, Utworzenie Powiatowej Mapy Terenów Inwestycyjnych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2017-2020	10 000,00/rok	Budżet powiatu.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu. Kierunek działań operacyjnych III.5.2. Wzmacnianie powiązań pomiędzy nauką, przedsiębiorcami oraz instytucjami otoczenia biznesu.				
Tworzenie oraz wspieranie partnerstwa, powiązań kooperacyjnych i inicjatyw oddolnych na rzecz rozwoju kluczowych dla powiatu sektorów gospodarczych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu. Kierunek działań operacyjnych III.5.3. Inicjowanie dialogu w obszarze rozwiązywania lokalnych problemów gospodarczych i społecznych.				
Cykliczne organizowanie debat gospodarczych i forów dyskusyjnych.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2016-2020	30 000,00	Budżet powiatu.

Nazwa zadania / przedsięwzięcia	Realizator zadania / projektu	Czas realizacji	Szacunkowy koszt realizacji (zł)	Możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.				
Kierunek działań operacyjnych III.5.4. Budowa prestiżu powiatowego środowiska przedsiębiorców oraz dbałość o przestrzeganie etyki w biznesie.				
Ustanowienie powiatowej nagrody w dziedzinie przedsiębiorczości.	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2016-2020	12 000,00	Budżet powiatu.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.				
Kierunek działań operacyjnych III.5.5. Wspieranie działań w zakresie samozatrudnienia oraz tworzenia nowych miejsc pracy.				
Przyznawanie środków oraz dotacji na podjęcie działalności gospodarczej.	Starostwo Powiatowe w Kielcach, Powiatowy Urząd Pracy, Powiat Kielecki-POZiRON.	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.				
Kierunek działań operacyjnych III.5.6. Promocja zatrudnienia oraz lokalnego rynku pracy.				
Cykliczna Organizacja Powiatowych Targów Pracy.	Powiatowy Urząd Pracy w Kielcach.	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.
Cel operacyjny III.5. Wsparcie rozwoju oraz promocja atrakcyjności i konkurencyjności inwestycyjnej przedsiębiorstw w zakresie innowacji oraz rozwój instytucji otoczenia biznesu.				
Kierunek działań operacyjnych III.5.6. Wspieranie konkurencyjności przedsiębiorstw z wykorzystaniem nowoczesnych systemów infrastruktury.				
Rozbudowa infrastruktury technicznej i społecznej poprzez modernizację sieci drogowej, systemów teleinformatycznych i łączności	Starostwo Powiatowe w Kielcach.	2016-2020	Ustalony w ramach poszczególnych działań	Budżet powiatu.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych otrzymanych ze Starostwa Powiatowego w Kielcach, Jednostek Organizacyjnych Powiatu Kieleckiego oraz w trakcie konsultacji społecznych

4. System monitorowania i oceny realizacji Strategii

System monitorowania jest istotnym elementem w procesie wdrażania Strategii. Dane monitoringowe służą do oceny skuteczności realizowanych działań i pozwalają na bardziej efektywne wydatkowanie środków publicznych. Proces monitorowania pozwala również na ocenę postępów we wdrażaniu Strategii, a także ewentualne zmobilizowanie władz i społeczności lokalnej do większej aktywności na rzecz realizacji założeń Strategii.

Monitoring polega na gromadzeniu, opracowywaniu i przekazywaniu informacji służących zarządzaniu rozwojem Powiatu Kieleckiego. Monitoring strategiczny jest źródłem informacji wykorzystywanych w procesie ewaluacji, obejmuje ocenę długoterminowych działań realizowanych w ramach założonych celów. Jest narzędziem oceny decyzyjności władz powiatu w zakresie zaspokojenia potrzeb wspólnoty lokalnej oraz budowania pozycji konkurencyjnej Powiatu Kieleckiego względem otoczenia regionalnego i krajowego.

Za koordynowanie procesu monitorowania i raportowania będzie odpowiedzialny Wydział Obsługi Infrastruktury Starostwa Powiatowego w Kielcach, do którego zadań będą należeć przede wszystkim:

- informowanie społeczności lokalnej o istnieniu Strategii i obranych kierunkach rozwoju powiatu, a także o postępach i efektach wdrażania Strategii,
- ścisła współpraca z jednostkami i osobami odpowiedzialnymi za przygotowanie i realizację zadań inwestycyjnych,
- wydawanie opinii o zgodności planowanej inwestycji/zadania z zapisami Strategii (w przypadku, gdy taka opinia jest wymagana),
- bieżące monitorowanie wartości osiąganych wskaźników w ramach wdrażanej Strategii,
- dokonywanie koniecznych modyfikacji i zmian wynikających ze zmieniających się uwarunkowań zewnętrznych i sytuacji wewnętrznej powiatu.

Do głównych obszarów objętych monitoringiem i ewaluacją należą:

- analiza zmian społecznych, gospodarczych i środowiskowych zachodzących w powiecie,
- obserwacja zmian zachodzących w ramach poszczególnych obszarów strategicznych i przypisanych im celów operacyjnych, wyznaczonych w Strategii,
- identyfikacja nowych uwarunkowań związanych z wyznaczonymi celami i formułowanie rekomendacji dotyczących zamierzeń w nich określonych,
- formułowanie nowych prognoz i scenariuszy rozwoju powiatu kieleckiego.

Ocena postępów we wdrażaniu Strategii będzie dokonywana w cyklu rocznym, na podstawie opracowanego raportu monitorującego obejmującego analizę zebranych danych na bazie przyjętych wskaźników monitoringowych, przy czym:

- 1) monitorowanie realizacji poszczególnych zadań wskazanych w Strategii (1 raz w danym roku),
- 2) monitorowanie wskaźników w oparciu o dane statystyczne Banku Danych Lokalnych GUS, dane Starostwa Powiatowego w Kielcach oraz Centralny System Teleinformatyczny (1 raz w roku).

Raport z monitoringu Strategii powinien się ukazywać corocznie, do końca I kwartału roku następującego po roku, którego dotyczy raport. Jako, że wyniki monitoringu powinny służyć podejmowaniu decyzji zarządczych, będą one przedstawiane Zarządowi Powiatu do akceptacji wraz z rekomendacjami dotyczącymi sposobu realizacji lub aktualizacji Strategii.

Zarząd i Rada Powiatu, na podstawie raportów i zawartych w nim wniosków oraz rekomendacji dokonają śródkresowej oceny stanu wdrażania Strategii w 2018 r., a także zaproponują ewentualne zmiany skorygowania jej treści.

Uzyskanie mierzalnych wyników osiągnięcia wyznaczonych w Strategii celów jest podstawowym zadaniem każdego monitoringu strategicznego. Dla prawidłowego wykonania tego zadania konieczne jest wyznaczenie szeregu wskaźników stanowiących podstawę oceny stopnia realizacji Strategii. Wskaźniki zostały przypisane do poszczególnych obszarów strategicznych.

Zaproponowane poniżej wskaźniki realizacji Strategii weryfikowane będą głównie w oparciu o dane statystyczne Banku Danych Lokalnych GUS, dane Starostwa Powiatowego w Kielcach oraz Centralny System Teleinformatyczny (SL2014).

Tabela 12. Wykaz wskaźników monitoringowych

Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Wartość bazowa (lata 2011-2015)	Źródło weryfikacji
Cel Strategiczny I. ROZWÓJ ZASOBÓW LUDZKICH I INSTYTUCJONALNYCH			
LICZBA LUDNOŚCI	os.	208 526	GUS: BDL
LUDNOŚĆ W WIEKU NIEPRODUKCYJNYM NA 100 OSÓB W WIEKU PRODUKCYJNYM	%	54,6	GUS: BDL
PRZYRÓST NATURALNY NA 1000 LUDNOŚCI	‰	0,62	GUS: BDL
SALDO MIGRACJI WEWNĘTRZNYCH I ZAGRANICZNYCH NA POBYT STAŁY NA 1000 LUDNOŚCI	‰	1,5	GUS: BDL
LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH NA 1000 MIESZKAŃCÓW	os.	104	GUS: BDL
LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH W SEKTORZE PRZEMYSŁOWYM	os.	7 618	GUS: BDL
LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH W SEKTORZE USŁUGOWYM	os.	2014	GUS: BDL
LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH	os.	26 475	GUS: BDL

W SEKTORZE ROLNICZYM			
WYSOKOŚĆ PRZECIĘTNEGO MIESIĘCZNEGO WYNAGRODZENIA BRUTTO	zł	3 246,51	GUS: BDL
STOPA BEZROBOCIA REJESTROWANEGO	%	15,5	GUS: BDL, PUP
UDZIAŁ BEZROBOTNYCH ZAREJESTROWANYCH W LICZBIE LUDNOŚCI W WIEKU PRODUKCYJNYM	%	8,3	GUS: BDL
LICZBA ZAREJESTROWANYCH BEZROBOTNYCH BEZ KWALIFIKACJI ZAWODOWYCH	os.	1 517	PUP
LICZBA ZAREJESTROWANYCH BEZROBOTNYCH BEZ DOŚWIADCZENIA ZAWODOWEGO	os.	1 642	PUP
LICZBA OSÓB DŁUGOTRWALE BEZROBOTNYCH	os.	5 608	PUP
UDZIAŁ BEZROBOTNYCH ZAREJESTROWANYCH W LICZBIE LUDNOŚCI W WIEKU PRODUKCYJNYM	%	8,3	GUS: BDL, PUP
LICZBA OFERT PRACY	szt.	11 177	PUP
LICZBA PORAD PODSTAWOWEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELONYCH NA 1 MIESZKAŃCA	szt.	3,4	GUS: BDL
LUDNOŚĆ PRZYPADAJĄCA NA 1 PRZYCHODNIĘ	os.	2 972	GUS: BDL
IŁOŚĆ PRZYCHODNI	szt.	70	GUS: BDL
LICZBA OSÓB KORZYSTAJĄCYCH Z POMOCY SPOŁECZNEJ	os.	24 423	GUS: BDL
UDZIAŁ OSÓB KORZYSTAJĄCEJ Z POMOCY SPOŁECZNEJ W LUDNOŚCI OGÓŁEM	%	11,8	GUS: BDL
LICZBA DZIECI W WIEKU 3-5 LAT NA 1 TYS. LUDNOŚCI W PLACÓWKACH WYCHOWANIA PRZEDSZKOLNEGO	os.	799	GUS: BDL
LICZBA DZIECI W WIEKU 3-5 LAT PRZYPADAJĄCE NA JEDNO MIEJSCE W PRZEDSZKOLACH	os.	1,72	GUS: BDL
LICZBA UCZNIÓW PRZYPADAJĄCA NA 1 ODDZIAŁ W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH	os.	16	GUS: BDL
LICZBA UCZNIÓW PRZYPADAJĄCA NA 1 ODDZIAŁ W SZKOŁACH GIMNAZJALNYCH	os.	21	GUS: BDL
LICZBA UCZNIÓW PRZYPADAJĄCA NA 1 ODDZIAŁ W SZKOŁACH PONADGIMNAZJALNYCH I POLICEALNYCH	os.	21	GUS: BDL
WIELKOŚĆ WSPÓŁCZYNNIKA SKOLARYZACJI (BRUTTO) W SZKOŁACH PODSTAWOWYCH I GIMNAZJALNYCH	%	89,34	GUS: BDL
LICZBA MIESZKAŃCÓW NA 1 PLACÓWKĘ BIBLIOTECZNĄ (ŁĄCZNIE Z PUNKTAMI BIBLIOTECZNYMI)	os.	4 437	GUS: BDL
LICZBA CZYTELNIKÓW W BIBLIOTEKACH PUBLICZNYCH NA 1000 LUDNOŚCI	os.	109	GUS: BDL
LICZBA MIESZKAŃ W ROKU BAZOWYM	szt.	59 255	GUS: BDL
POWIERZCHNIA UŻYTKOWA MIESZKAŃ	m ²	5 219 936	GUS: BDL
PRZECIĘTNA POWIERZCHNIA UŻYTKOWA 1 MIESZKANIA	m ²	88,1	GUS: BDL
PRZECIĘTNA POWIERZCHNIA UŻYTKOWA MIESZKANIA NA 1 OSOBĘ	m ²	25,0	GUS: BDL
MIESZKANIA ODDANE DO UŻYTKOWANIA NA 1 000 MIESZKAŃCÓW	szt.	32	GUS: BDL
LICZBA KLUBÓW SPORTOWYCH	szt.	66	GUS: BDL
LICZBA CZŁONKÓW W KLUBACH SPORTOWYCH	os.	3 065	GUS: BDL
LICZBA STWIERDZONYCH PRZESTĘPSTW OGÓŁEM	szt.	2 299	GUS: BDL
WSKAŹNIK WYKRYWALNOŚCI SPRAWCÓW PRZESTĘPSTW OGÓŁEM	%	72	GUS: BDL
CEL STRATEGICZNY II. OCHRONA I RACJONALNE WYKORZYSTANIE ŚRODOWISKA, PRZESTRZENI I DÓBR KULTURY			
ŚREDNIA POWIERZCHNIA UŻYTKÓW ROLNYCH OGÓŁEM	ha	3,03	GUS: BDL
LESISTOŚĆ	%	34,4	GUS: BDL
LICZBA TURYSTYCZNYCH OBIEKTÓW NOCLEGOWYCH OGÓŁEM	szt.	81	GUS: BDL
LICZBA MIEJSC NOCLEGOWYCH W TURYSTYCZNYCH OBIEKTACH NOCLEGOWYCH NA TERENIE POWIATU	szt.	4 254	GUS: BDL
LICZBA UDZIELONYCH NOCLEGÓW OGÓŁEM	szt.	203 005	GUS: BDL
STOPIEŃ WYKORZYSTANIA MIEJSC NOCLEGOWYCH W TURYSTYCZNYCH OBIEKTACH NOCLEGOWYCH	%	17,4	GUS: BDL

OGÓŁEM			
LICZBA PRODUKTÓW TRADYCYJNYCH	szt.	72	http://www.minrol.gov.pl
IŁOŚĆ WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST NA TERENIE POWIATU	kg	74 524 655	http://www.bazaazbestowa.gov.pl/stats/index
IŁOŚĆ UNIESZKODLIWIONYCH ODPADÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST NA TERENIE POWIATU	kg	4 341 954	http://www.bazaazbestowa.gov.pl/stats/index
IŁOŚĆ INSTALACJI WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ ODNAWIALNĄ NA TERENIE POWIATU	szt.	20	http://www.ure.gov.pl
MOC WSZYSTKICH INSTALACJI WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ ODNAWIALNĄ NA TERENIE POWIATU	MW	3,527	http://www.ure.gov.pl
Cel Strategiczny III. ROZWÓJ GOSPODARCTWA ORAZ ROZWÓJ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ			
DŁUGOŚĆ DRÓG POWIATOWYCH	km	1 121,381	GUS: BDL
DŁUGOŚĆ SIECI WODOCIĄGOWEJ NA TERENIE POWIATU	km	2 730,40	GUS: BDL
DŁUGOŚĆ SIECI KANALIZACYJNEJ NA TERENIE POWIATU	km	1 526,60	GUS: BDL
DŁUGOŚĆ SIECI GAZOWEJ NA TERENIE POWIATU	km	3 806	GUS: BDL
DROGI PUBLICZNE O TWARDEJ NAWIERZCHNI (POWIATOWE I GMINNE) NA 100 KM²	km	79,8	GUS: BDL
KORZYSTAJĄCY Z SIECI WODOCIĄGOWEJ NA TERENIE POWIATU W % OGÓŁU LUDNOŚCI	%	95,7	GUS: BDL
KORZYSTAJĄCY Z SIECI KANALIZACYJNEJ WODOCIĄGOWEJ NA TERENIE POWIATU W % OGÓŁU LUDNOŚCI	%	47,1	GUS: BDL
KORZYSTAJĄCY Z SIECI GAZOWEJ WODOCIĄGOWEJ NA TERENIE POWIATU W % OGÓŁU LUDNOŚCI	%	5,2	GUS: BDL
LICZBA PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH OGÓŁEM	szt.	15 719	GUS: BDL
PODMIOTY GOSPODARCZE WPISANE DO REJESTRU REGON NA 10 TYS. LUDNOŚCI	szt.	754	GUS: BDL
JEDNOSTKI NOWO ZAREJESTROWANE W REJESTRZE REGON NA 10 TYS. LUDNOŚCI	szt.	76	GUS: BDL
FUNDACJE, STOWARZYSZENIA I ORGANIZACJE SPOŁECZNE NA 10 TYS. MIESZKAŃCÓW	szt.	2,84	GUS: BDL
SAMOCHOBY OSOBOWE ZAREJESTROWANE NA 1 000 LUDNOŚCI	szt.		Starostwo Powiatowe, GUS: BDL
UDZIAŁ PROCENTOWY WYDATKÓW MAJĄTKOWYCH INWESTYCYJNYCH DO WYDATKÓW OGÓŁEM	%	38,2	GUS: BDL
ŚRODKI W DOCHODACH OGÓŁEM BUDŻETU NA FINANSOWANIE I WSPÓŁFIN. PROJEKTÓW UE	mln z	9,2	GUS: BDL, Centralny System Teleinformatyczny (SL2014)
WARTOŚĆ CAŁKOWITA PROJEKTÓW ZE ŚRODKÓW UE 2007-2013 ZREALIZOWANYCH NA TERENIE POWIATU	mln zł	2 775,4	GUS: BDL, Centralny System Teleinformatyczny (SL2014)
WARTOŚĆ CAŁK. PROJEKTÓW ZE ŚR. UE ZREALIZOWANYCH NA TERENIE POWIATU NA 1 MIESZKAŃCA W LATACH 2007-2013	zł	13 356	GUS: BDL, Centralny System Teleinformatyczny (SL2014)
POZIOM WYDATKÓW INWESTYCYJNYCH DO WYDATKÓW BUDŻETU POWIATU OGÓŁEM	%	19,48	GUS: BDL
DOCHODY OGÓŁEM BUDŻETU POWIATU NA 1 MIESZKAŃCA	zł	617	GUS: BDL
WYDATKI OGÓŁEM BUDŻETU POWIATU NA 1 MIESZKAŃCA	zł	694	GUS: BDL
IŁOŚĆ PODSTREF SPECJALNYCH STREF EKONOMICZNYCH	szt.	2	GUS: BDL, Starostwo Powiatowe

Źródło: Opracowanie własne

PODSUMOWANIE

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 określa działania samorządu powiatowego w zakresie rozwiązywania problemów społecznych i gospodarczych oraz określa pożądane kierunki ich rozwiązywania.

Dokument zakłada realizację wielu powiązanych ze sobą działań i projektów. Niektóre z nich mogą być wykonywane niezależnie, ale wszystkie stanowią zwartą konstrukcję misji rozwoju powiatu, jaką jest: *„Tworzenie lepszych warunków do życia, rozwoju i wypoczynku dla: mieszkańców, przedsiębiorców, inwestorów, rolników i turystów - poprzez poprawę dostępu do infrastruktury, pełne wykorzystanie lokalnych zasobów i szans rozwojowych, podniesienie poziomu oświaty i ochrony zdrowia, zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i ograniczanie negatywnych zjawisk wykluczenia społecznego a także rozwój przedsiębiorczości i sektora rolnego, przy zachowaniu walorów przyrodniczych oraz integracji społeczności lokalnej z udziałem samorządu kierującego się zasadami współdziałania i partnerstwa”.*

Jako długookresowy dokument strategiczny, będzie wymagał uszczegóławiania i precyzowania. Oznacza to, że w przyszłości cele i działania ujęte w Strategii powinny zostać uzupełnione o szczegółowe działania i projekty.

Skuteczność realizacji Strategii uzależniona będzie od wielu czynników, a przede wszystkim od zaangażowania administracji samorządowej, współdziałania instytucji i organizacji pozarządowych działających na terenie powiatu i województwa świętokrzyskiego oraz wielkości pozyskanych środków finansowych.

Strategia Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020 jest szansą na optymalne wykorzystanie lokalnych zasobów przestrzennych, infrastrukturalnych, gospodarczych, społecznych i środowiskowych oraz potencjału wszystkich partnerów mogących mieć wpływ na rozwój społeczny i gospodarczy powiatu.

Realizacja Strategii to szansa na uruchomienie procesów aktywizacji społeczności lokalnej, to wreszcie możliwość powoływania lokalnych koalicji, porozumień na rzecz realizacji konkretnych projektów infrastrukturalnych i programów społecznych.

Wykorzystanie tej szansy leży w głównej mierze w rękach administracji samorządowej, która może włączyć instytucje publiczne, przedsiębiorców i organizacje społeczne do współdziałania.

Paradoksalnie brak dostatecznej ilości środków finansowych powinien sprzyjać zacieśnianiu współpracy, optymalizowaniu rozwiązań, wyzwalaniu oddolnych inicjatyw z wykorzystaniem całej infrastruktury społecznej i kapitału ludzkiego.

W rozwiązywanie problemów społeczno-gospodarczych Powiatu Kieleckiego, których skala i zasięg często przekracza możliwości działania pojedynczego samorządu, powinny włączyć się administracja rządowa, samorządy gminne, różni partnerzy publiczni i prywatni, a niektóre programy pomocy powinny być wspierane ze środków finansowych państwa.

Do takich nierozwiązywalnych na poziomie powiatu problemów należy zaliczyć m.in.: zjawisko strukturalnego bezrobocia, niskie aspiracje życiowe i edukacyjne, migrację aktywnej i wykształconej młodzieży do dużych aglomeracji itp.

Strategia zawiera szczegółową diagnozę w zakresie sytuacji społeczno-gospodarczej powiatu. Może stanowić bazę cennych informacji dla osób, instytucji, organizacji społecznych i pozarządowych z terenu powiatu i województwa świętokrzyskiego interesujących się Powiatem Kieleckim w różnych aspektach: inwestycyjnym, turystycznym, naukowym, czy jako miejscem do pracy i zamieszkania.

Z pewnością dokument ten będzie z czasem odgrywał jeszcze większą rolę niż została mu przypisana w momencie jego tworzenia.

Spis tabel

Tabela 1.	Analiza SWOT Powiatu Kieleckiego
Tabela 2.	Cele i działania operacyjne Powiatu Kieleckiego
Tabela 3.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Strategii UE Europa 2020
Tabela 4.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Długookresowej Strategii Rozwoju Kraju. Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności
Tabela 5.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo
Tabela 6.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie
Tabela 7.	Zgodność celów Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego z celami Strategii Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego do roku 2020
Tabela 8.	Alokacja środków unijnych i krajowych na osie priorytetowe RPO WŚ na lata 2014-2020
Tabela 9.	Alokacja środków unijnych na działania i poddziałania zaplanowane do wdrożenia w ramach PROW na lata 2014-2020
Tabela 10.	Budżet powiatu w latach 2010-2015
Tabela 11.	Plan finansowy Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego na lata 2016-2020
Tabela 12.	Wykaz wskaźników monitoringowych

Spis rysunków

Rysunek 1.	Schematyczne przedstawienie analizy SWOT
Rysunek 2.	Schemat prezentujący strukturę celów strategicznych i celów operacyjnych Strategii Rozwoju Powiatu Kieleckiego do roku 2020